

Definitieve AGENDA



BONDSVERGADERING

Datum : 27 mei 2024
Tijdstip : 16.00 uur - 20.00 uur
Locatie : Sporthal in het Voetbal Medisch Centrum, KNVB Campus te Zeist

1. OPENING	2
2. MEDEDELINGEN EN ACTUALITEITEN	3
2.1 Ontwikkelingen KNVB Campus – voortgang	3
2.2 Diversiteit en inclusie – onafhankelijke monitor	3
2.3 OVIVI: de volgende stap – voortgang	3
2.4 VOG-beleid	3
3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 18 DECEMBER 2023	4
4. KNVB STRATEGISCH PLAN 2022 – 2026	5
5. TOETREDERSREGELING BETAALD VOETBAL	6
6. FINANCIEN.....	7
6.1 Begroting seizoen 2024/'25	7
7. VERSLAG BONDSBESTUUR EERSTE SEIZOENSHELFT 2023/'24.....	8
8. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN	9
8.1 Voorstellen tot aanpassing van de statuten en de reglementen.....	9
8.2 Bekrachtiging uitvoerings-/wijzigingsbesluiten.....	11
9. BENOEMING COMMISSIELEDEN	12
9.1 Onderzoekscommissie integriteit	12
10. BENOEMING BONDSVOORZITTER.....	13
11. RONDVRAAG.....	15
12. SLUITING	16



1. OPENING

De bondsvoorzitter, Just Spee, zal een openingswoord uitspreken.



2. MEDEDELINGEN EN ACTUALITEITEN

2.1 Ontwikkelingen KNVB Campus – voortgang

Naar aanleiding van het principebesluit van de gemeente Zeist op basis waarvan de KNVB Campus met slechts twee velden kon worden uitgebreid, heeft de KNVB op 30 oktober 2023 bekend gemaakt het verzoek tot wijziging van het bestemmingsplan te hebben ingetrokken en te bezien hoe binnen tien jaar de uitbreiding wel kan worden gerealiseerd die nodig is met het oog op de topsport en de maatschappelijke ambities die de KNVB nastreeft. Ter vergadering zal de voortgang worden gemeld.

2.2 Diversiteit en inclusie – onafhankelijke monitor

Op dinsdag 12 maart heeft Meta Römers (directeur operations) namens de KNVB het Charter Talent naar de Top ondertekend, met als doel zich actief in te zetten voor meer vrouwen in leidinggevende posities en sleutelposities in de eigen organisatie. Samen met ruim 280 andere organisaties heeft de voetbalbond zich hiermee ook gecommitteerd aan een monitor waarmee het diversiteit en inclusiebeleid (D&I) onafhankelijk wordt getoetst. Het eerste monitor rapport van Talent naar de Top waar KNVB onderdeel van is zal medio juni worden gepubliceerd.

Meer informatie is [hier](#) terug te lezen.

2.3 OVIVI: de volgende stap – voortgang

Op 28 september 2023 is samen met de rijksoverheid en de samenwerkingspartners het plan om racisme en discriminatie in het voetbal tegen te gaan 'Ons Voetbal is van iedereen' een officieel vervolg gegeven. Ter vergadering zal de voortgang worden gemeld.

2.4 VOG-beleid

De afgelopen tijd is er veel aandacht voor grensoverschrijdend gedrag in alle geledingen van de maatschappij. Vanuit de KNVB is de afgelopen jaren actief beleid gevoerd op het tegengaan van ongewenst gedrag in de sport. Onderdeel hiervan vormt het beleid omtrent het vragen van een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG) voor verschillende functies binnen de KNVB. Het bondsbestuur is voornemens in dit kader met ingang van het seizoen 2024/'25 ook een VOG te vragen als voorwaarde voor toelating tot opleidingen bij de KNVB Academie en ook als voorwaarde voor de (verlening en behoud van) de licentie.



3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 18 DECEMBER 2023

Het verslag (concept) is op 15 februari 2024 per e-mail aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering gezonden.

Naar aanleiding van een bericht van Henk Bolhaar (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) is aan de actielijst de kolom “deadline” toegevoegd en is het verslag als navolgt aangepast:

- Blz. 1.: toegevoegd het woord *Afwezige* aan de titels *Bondsafgevaardigden met machtiging* en *Bondsafgevaardigden zonder machtiging*;
- Blz 6.: eerste twee zinnen gewijzigd in: *Naar aanleiding van het doel ‘Het amateurvoetbal is vuurwerkvrij’ onder de pijler ‘Gastvrij en veilig voetbal’ wijst Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) erop dat het amateurvoetbal het betaald voetbal hierbij nodig heeft.*

De aangepaste versie van het conceptverslag is hierbij gevoegd en kan worden geopend via de link: [231218 Bondsvergadering – verslag \(concept\)](#).

Voorgesteld wordt dit verslag vast te stellen.

Mocht u nadere vragen en/of opmerkingen met betrekking tot het conceptverslag hebben, dan vernemen wij die graag uiterlijk 20 mei 2024 schriftelijk van u, zodat -indien nodig- de tekst via de bandopname van de vergadering kan worden gecheckt.



4. KNVB STRATEGISCH PLAN 2022 – 2026

De bondsvergadering heeft op 22 juni 2022 het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 vastgesteld. Hierbij gevoegd is de voortgangsrapportage 2024. De rapportage kan worden geopend via de link: [KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026](#).

De toezeggingen voor nadere toelichtingen zoals gedaan op de bondsvergadering van 18 december 2023 inzake gastvrij en veilig voetbal (spelers- en trainersgedrag) en een groot toernooi winnen (organisatie rond nationale teams) zullen vanwege de tijd die een zorgvuldige behandeling van agendapunt 10. *Benoeming bondsvoorzitter vraagt*, worden doorgeschoven naar de najaarsvergadering.



5. TOETREDERSREGELING BETAALD VOETBAL

Op de bondsvergadering van 22 juni 2022 is besloten voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie/degradatieregeling in te voeren tussen de eerste en tweede divisie. Wel is afgesproken een regeling op te stellen ingevolge waarvan tot de eerste divisie kan worden toegetreden. De uitgangspunten voor de toetredersregeling zoals door de werkgroep opgesteld, treft u in de hierbij gevoegde presentatie aan. Deze presentatie is te openen via de link: [Toetredersregeling betaald voetbal](#).

Voorgesteld wordt in te stemmen met de invoering van een toetredersregeling zoals hierin uiteengezet.

Na instemming zal implementatie hiervan in regelgeving plaatsvinden.



6. FINANCIEN

6.1 Begroting seizoen 2024/'25

De begroting seizoen 2024/'25 bestaat uit:

- de begroting amateurvoetbal seizoen 2024/'25 (vast te stellen door de LRAV op 25 mei 2024);
- de begroting betaald voetbal seizoen 2024/'25 (vast te stellen door de AVBV op 27 mei 2024); en
- de hierbij gevoegde begroting KNVB bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2024/'25.
Dit document kan worden geopend via de link: [Begroting KNVB BA seizoen 2024/'25](#).

Voorgesteld wordt de begroting seizoen 2024/'25 vast te stellen.



7. VERSLAG BONDSBESTUUR EERSTE SEIZOENSHELFT 2023/'24

Zoals afgesproken met de bondsafgevaardigden, stelt het bondsbestuur halfjaarlijks een verslag op van hetgeen in zijn vergaderingen aan de orde is geweest.

Het verslag van de eerste seizoenshelft 2023/'24 is ter kennisneming hierbij gevoegd en kan worden geopend via de link: [Verslag bondsbestuur eerste seizoenshelft 2023/'24](#).



8. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN

8.1 Voorstellen tot aanpassing van de statuten en de reglementen

8.1.1. Statuten – artikel 12: termijn kandidaatstelling bondsvoorzitter

Door middel van de wijziging in artikel 12 lid 2 sub a zoals weergegeven in het hierbij gevoegde reglementsvoorstel 8.1.1. wordt verhelderd wanneer de kandidaatstelling van de bondsvoorzitter uiterlijk kenbaar moet worden gemaakt.

Het reglementsvoorstel kan worden geopend via de link:

[8.1.1. Statuten - Termijn kandidaatstelling bondsvoorzitter.](#)

Voorgesteld wordt met de hierin voorgestelde aanpassing in te stemmen.

8.1.2. Statuten – artikel 31 en 39: screening in het kader van invoering Reglement Voetbalagenten

Door middel van de wijzigingen in artikel 31 lid 3 sub b en artikel 39 lid 1 sub a zoals weergegeven in het hierbij gevoegde reglementsvoorstel 8.1.2. worden de Statuten in lijn gebracht met de geldende regelgeving betreffende voetbalagenten.

Het reglementsvoorstel kan worden geopend via de link:

[8.1.2. Statuten – screening invoering Reglement Voetbalagenten.](#)

Voorgesteld wordt met de hierin voorgestelde aanpassing in te stemmen.

8.1.3. Reglement bondsvergadering – screening in het kader van invoering Reglement Voetbalagenten

Door middel van de wijzigingen in artikel 1 leden e en f van het Atribragereglement en artikel 1 lid 8 van het Dopingreglement KNVB zoals weergegeven in het hierbij gevoegde reglementsvoorstel 8.1.3. worden deze reglementen in lijn gebracht met de geldende regelgeving betreffende voetbalagenten.

Het reglementsvoorstel kan worden geopend via de link:

[8.1.3. Reglement bondsvergadering – screening invoering Reglement Voetbalagenten.](#)

Voorgesteld wordt met de hierin voorgestelde aanpassing in te stemmen.

8.1.4. Reglement bondsvergadering – screening in het kader van wijziging Onder 18 in Onder 19

Door middel van de wijzigingen in artikel 6 lid 2 sub b en lid 4 sub b van de statuten, artikel 17 lid 3 sub a, lid 4 en lid 5 van het Algemeen Reglement, artikel 2 van het Reglement Amateurbepalingen, artikel 1 leden 1, 2 en 3 van het Reglement Landelijke Jeugdcompetitie en artikel 2 lid 2 sub c van het Reglement Gezamenlijke Jeugdopleiding zoals weergegeven in het hierbij gevoegde reglementsvoorstel 8.1.4. worden deze reglementen in lijn gebracht met de opleidingspiramide vanaf het seizoen 2024/25.

Het reglementsvoorstel kan worden geopend via de link:

[8.1.4. Reglement bondsvergadering – screening wijziging Onder 18 in Onder 19.](#)

Voorgesteld wordt met de hierin voorgestelde aanpassing in te stemmen.



8.1.5. Reglement bondsvergadering – screening in het kader van naamswijziging: zaalvoetbal wordt futsal

In het kader van de wijziging van de naam *zaalvoetbal* in *futsal* wordt voorgesteld deze naamswijziging door te voeren in de navolgende artikelen:

- Begripsbepalingen: 5 keer
- Artikel 6 lid 4 onder c Statuten
- Artikel 2 lid 1 onder v Algemeen Reglement (2 keer)
- Artikel 8 lid 3 Algemeen Reglement (2 keer)
- Artikel 8 lid 4 Algemeen Reglement
- Artikel 12 lid 1 onder a Algemeen Reglement
- Artikel 12 lid 2 onder a Algemeen Reglement (2 keer)
- Artikel 17 lid 5 Algemeen Reglement (3 keer)



8.2 Bekrchtiging uitvoerings-/wijzigingsbesluiten

8.2.1. Reglement Voetbalagenten

Nadat de bondsvergadering op 18 december 2023 heeft ingestemd met bekrchtiging en implementatie van het Reglement Voetbalagenten, heeft de FIFA (eind december 2023) kenbaar gemaakt dat naar aanleiding van enkele rechtszaken diverse bepalingen uit de FIFA Football Agent Regulations moeten worden geschorst/opgeschort. Daardoor dienen ook diverse bepalingen uit het Reglement Voetbalagenten te worden geschorst/opgeschort. Dit is (eveneens eind december 2023) door de KNVB aan de direct betrokkenen kenbaar gemaakt en verwerkt in het reglement. De opgeschorte bepalingen zijn cursief weergegeven in het hierbij gevoegde reglement. Dit reglement is kan worden geopend via de link: [Reglement Voetbalagenten](#). Gebleken is dat aanvullend nog enkele bepalingen in het Reglement Voetbalagenten moeten worden geschorst/opgeschort. Deze zijn in het bijgevoegde reglement cursief en in blauwe letters weergegeven.

Voorgesteld wordt de schorsing/opschorting van vorenbedoelde bepalingen in het Reglement Voetbalagenten te bekrchtigen en tot nader order te implementeren.



9. BENOEMING COMMISSIELEDEN

9.1 Onderzoekscommissie integriteit

De onderzoekscommissie heeft behoefte aan specifieke kennis, met name op het gebied van accountancy. Met het oog hierop wordt voorgesteld een nieuw lid te benoemen.

Kandidaten kunnen worden gesteld door het bondsbestuur of tenminste vijf bondsafgevaardigden. Iedere kandidaatstelling dient schriftelijk te geschieden en dient vergezeld te gaan van een schriftelijke verklaring van de kandidaat, dat hij/zij een eventuele benoeming zal aanvaarden. Indien een kandidaat deze verklaring voor het tijdstip van de benoeming intrekt, wordt de gelegenheid gegeven in zijn/haar plaats één of meer andere kandidaten te stellen. De termijn voor het stellen van kandidaten ging 26 april 2024 in en sluit op 13 mei 2024.

Het bondsbestuur stelt de heer ing. J.V. Vrouwenfelder kandidaat. Een curriculum vitae van de heer Vrouwenfelder is aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden gezonden.



10. BENOEMING BONDSVOORZITTER

Zoals bekend, treedt Just Spee vanwege gezondheidsredenen af als bondsvoorzitter. In eerste instantie zou zijn aftreden alsook de benoeming van zijn opvolger plaatsvinden op de buitengewone bondsvergadering van 28 maart 2024. Anderhalve week voorafgaand aan deze vergadering verzocht de burgemeester van Zeist de KNVB de vergadering te verplaatsen vanwege het grote event *The Passion* dat ook op deze dag in Zeist plaatsvond. Hierdoor was de gemeente minder goed bereikbaar en waren diverse verkeersknooppunten afgesloten. Er werd een groot aantal bezoekers verwacht. De gemeente had daardoor alle aandacht nodig voor het begeleiden van dit event. De KNVB heeft uiteraard gehoor gegeven aan dit verzoek. In het bericht aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering hierover is aangegeven dat de voor de buitengewone bondsvergadering geagendeerde punten zullen worden behandeld op de reguliere bondsvergadering van 27 mei 2024, waaronder de benoeming van de nieuwe bondsvoorzitter. Daarbij is aangegeven dat Just Spee, vanwege de onvoorziene omstandigheid en ontstane overmacht, bereid is gevonden in de tussentijd aan te blijven als bondsvoorzitter.

In de aanloop naar de buitengewone bondsvergadering van 28 maart 2024 heeft het bondsbestuur op 29 februari 2024 per e-mail aan de bondsafgevaardigden bekend gemaakt op basis van een unaniem advies van de selectiecommissie Frank Paauw voor te gedragen voor benoeming tot bondsvoorzitter van de KNVB per 1 juni 2024. Het niet doorgaan van de buitengewone bondsvergadering op 28 maart 2024 brengt hierin geen verandering. Voor de benoeming van de nieuwe bondsvoorzitter op 27 mei aanstaande heeft het bondsbestuur derhalve Frank Paauw kandidaat gesteld. Het advies en het verslag van de selectiecommissie is hierbij gevoegd en te openen via de link: [Advies en verslag selectiecommissie](#).

Met het vervallen van de buitengewone bondsvergadering van 28 maart 2024 en het verplaatsen van de benoeming van de nieuwe bondsvoorzitter naar de reguliere bondsvergadering van 27 mei 2024 konden tot en met 28 april 2024 andere kandidaten worden voordragen. Een toelichting op het proces rond de kandidaatstelling en de benoeming van de bondsvoorzitter is op 28 maart 2024 per e-mail aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering gezonden.

Op het moment van publicatie van de conceptagenda op 26 april 2024 was bekend dat Jeanet van der Laan en Hans Nijland door het vereiste aantal bondsafgevaardigden kandidaat zijn gesteld. De bondsafgevaardigden en de adviserende leden zijn hierover per e-mail op 10 respectievelijk 15 april 2024 geïnformeerd. Er zijn daarna geen kandidaatstellingen meer ontvangen. Na het verstrijken van de deadline voor het stellen van kandidaten, zijn de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering op 29 april 2024 per e-mail geïnformeerd over de definitieve kandidaatstellingen en het vervolg van de procedure.

Zoals aangegeven in het bericht van 29 april 2024 bestaat de behandeling van de benoeming van de bondsvoorzitter uit twee delen:

- de inhoudelijke behandeling;
- de besluitvorming.



Inhoudelijke behandeling

- Introductie door de bondsvoorzitter;
- Toelichting selectiecommissie op haar werkzaamheden;
- Vragen ten aanzien van proces vanuit de bondsvergadering;
- Presentatie Jeanet van der Laan, Hans Nijland en Frank Paauw
- Afronding inhoudelijke behandeling door bondsvoorzitter.

Besluitvorming

De wijze waarop de besluitvorming plaatsvindt, is vastgelegd in artikel 25 van de statuten. Dit artikel is hierbij gevoegd en te openen via de link: [Statuten, artikel 25](#).

Op hoofdlijnen samengevat geldt:

- Besluiten over personen moeten schriftelijk plaatsvinden en de stemming is anoniem. De bondsafgevaardigden zullen ter vergadering bij naam worden opgeroepen, een stembrief krijgen en hun stem uitbrengen in een afgesloten ruimte; Het hele proces gebeurt onder toezicht van een stembureau. Het stembureau wordt gevormd door een afvaardiging van de reglementscommissie;
- Meer dan de helft van de bondsafgevaardigden amateurvoetbal (dat is 16 of meer) en meer dan de helft van de bondsafgevaardigden betaald voetbal (eveneens 16 of meer) moet aanwezig of vertegenwoordigd zijn op de bondsvergadering van 27 mei 2024;
- Besluiten worden genomen met de meerderheid (helft +1) van de uitgebrachte geldige stemmen.
- Wanneer is een stembiljet geldig? Ongeldig zijn stembiljetten die:
 - blanco zijn;
 - zijn ondertekend;
 - onleesbaar zijn;
 - een persoon niet duidelijk aanwijzen;
 - de naam bevatten van een persoon die niet benoembaar is;
 - voor iedere benoembare plaats meer dan één naam bevatten;
 - meer bevatten dan een duidelijke aanwijzing van de persoon, die bedoeld is.
- Wanneer is op 27 mei een besluit genomen?
 - Indien bij de eerste stemming direct een kandidaat de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen heeft, is het besluit genomen en is de nieuwe bondsvoorzitter benoemd.
 - Indien bij eerste stemming niemand de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen heeft, volgt een tweede stemming. Dat is weer met alle kandidaten (er valt nog niemand af).
 - Heeft na de tweede stemming nog niemand de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen, dan volgt een derde stemming waaraan de twee kandidaten deelnemen die het hoogste aantal stemmen hebben verkregen bij de tweede stemming (degene met het laagst aantal stemmen in de tweede stemronde valt dan af). Ook bij de derde stemming gaat het om het behalen van de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen.
 - Was er een gedeelde tweede plaats? Dan vindt eerst een tussenstemming plaats om te bepalen wie er als tweede kandidaat verder gaat.
 - De statuten regelen ook het scenario bij uitiem staken van stemmen. Voor dat scenario wordt verwezen naar artikel 25 lid 7 onder c.

Op basis van het hiervoor beschreven proces zal de benoeming minimaal één (1) stemronde en maximaal vier stemrondes vragen.



11. RONDVRAAG



12. SLUITING

VERSLAG

Concept



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023
: Oranjeplein, Trainingscentrum, KNVB Campus te Zeist

Aanwezig
conform
presentielijst

Bondsbestuur

- J. Spee, bondsvoorzitter
- M. van Leeuwen (directeur betaald voetbal), lid
- J.D. van der Zee (directeur amateurvoetbal), lid

Bondsafgevaardigden

T. Beckers, G. van Beusichem, G. Bisseling, H. Bolhaar, P.J. Boringa, J. Bosch, G.J. Bravenboer, X. Czaikowski, S. Dekker, J.W. van Dop, H. Douwsma, J. Eekhart, A. van Eijden, M. van Geel, L. Goudkuil, N. van Grinsven, F. de Haan, R. van der Hoeven, H. Hoiting, W. Kiggen, I. Kloosterman, P. van der Kraan, M. Laros, L. van Leeuwen, F. van Mil, M. Min, F. van Mosselveld, J. Op 't Eijnde, G. Peeters, J. Peters, B. van Rossum, P. Rovers, B. Schelle, P. Smorenburg, C. Tondeur, H. Valk, B. Veen, S. van de Ven, E. Visser, H. de Zeeuw

Afwezige bondsafgevaardigden met machtiging

T. van Alphen machtigt B. van Rossum, F. ten Berge machtigt F. van Mosselveld, M. Brands machtigt M. Laros, R. Eenhoorn machtigt A. van Eijden, M. van Geelen machtigt P. Smorenburg, A. de Graaf machtigt H. de Zeeuw, W. Gudde machtigt M. van Geel, K. Hetterscheidt machtigt E. Visser, B. Kuipers machtigt S. Dekker, M. Ogubai machtigt N. van Grinsven, I. Pfenningts machtigt F. de Haan, B. Riemeijer machtigt H. Hoiting, A. Romkema machtigt H. Bolhaar, W. van Schaik machtigt J.W. van Dop, R. Timmermans machtigt J. Peters, E. Woltjes machtigt I. Kloosterman

Afwezige bondsafgevaardigden zonder machtiging

R. Bleeker, R. Palm, M. van Veen

Ereleden

G. Bouwer

Reglementscommissie

A.K. Hüpler-Hebben, B. van Drunen

Verder zijn aanwezig M. Gavat (FIFA), M. Georgiou (UEFA), toezichthouders, directieleden en medewerkers van de KNVB alsook overige genodigden en belangstellenden.



1. OPENING

De bondsvoorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom. Een speciaal woord van welkom wordt gericht aan Gerard Bouwer (erelid), Rob Reijenga (speciaal genodigde), Marion Gavat (vertegenwoordiger FIFA) en Marios Georgiou (vertegenwoordiger UEFA).

Na het uitspreken van het openingswoord, waarvan een letterlijke weergave bij dit verslag is gevoegd (bijlage 1), wordt een moment stilte in acht genomen om Theo Pahlplatz, Eelco Bruinsma, Henk Wester, Jan Jongbloed, Gien van Maanen, Piet de Lugt, Ruud Geels en Jacques Coppen te herdenken en met hen alle voetbalvrienden en -vriendinnen die het voetbal het afgelopen halfjaar zijn ontvallen.

Vervolgens spreken Marion Gavat (FIFA) en Marios Georgiou (UEFA) de vergadering toe. Letterlijke weergaves van hun speeches zijn bij dit verslag gevoegd (bijlage 2).

2. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN

Aantal aanwezige stemgerechtigde leden

Er zijn 23 afgevaardigden amateurvoetbal aanwezig. Vijf afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het amateurvoetbal kunnen derhalve 28 stemmen worden uitgebracht.

Van de afgevaardigden betaald voetbal zijn er zeventien aanwezig. Elf afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het betaald voetbal kunnen derhalve 28 stemmen worden uitgebracht.

2.1. Ontwikkelingen KNVB Campus

Op 8 juli 2022 heeft de KNVB de 'Gebiedsvisie KNVB Campus Zeist' aangeboden aan het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Zeist en verzocht om medewerking aan een herziening van het bestemmingsplan om uitbreidingsplannen van de KNVB mogelijk te maken. Inmiddels heeft het college aangegeven in te stemmen met de voorgestelde plannen wanneer de KNVB voldoet aan nog eens vijf extra voorwaarden. Cruciaal onderdeel daarbij is dat de KNVB maar twee extra voetbalvelden mag aanleggen op de KNVB Campus. Dit is te weinig om de topsport en maatschappelijke ambities van de KNVB te kunnen realiseren. De KNVB heeft het verzoek tot wijziging van het bestemmingsplan dan ook ingetrokken. De bondsvergadering is hierover op 30 oktober 2023 per e-mail geïnformeerd.

In aanvulling op dit bericht meldt de bondsvoorzitter dat de KNVB met zo'n 20 nationale elftallen behoefte heeft aan behoorlijk wat meer velden. Het oorspronkelijk voorgelegde plan bevatte een uitbreiding met vier velden. Op verzoek van de gemeente Zeist en omwonenden heeft de KNVB dit aantal bijgesteld naar drie. Het aanbod van de gemeente Zeist om de KNVB Campus met twee velden uit te breiden, heeft de KNVB niet kunnen accepteren omdat de KNVB niet wil investeren in iets wat suboptimaal is en niet de mogelijkheid biedt om als Nederland een toonaangevend voetballand in de wereld te zijn zoals in het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 ten doel gesteld. Een aantal landen is Nederland hierin inmiddels voorbij gestreefd. Bij de gemeente Zeist en naar begrepen ook bij de Provincie Utrecht was er enige ontsteltenis naar aanleiding van het besluit van de KNVB en worden van hun kant enige toenaderingspogingen gedaan, maar de KNVB is ook benaderd door andere gemeenten die graag zien dat de KNVB naar hen toekomt. Het bondsbestuur vindt dit dan ook een mooi moment om na te denken over hoe de KNVB Campus er in de toekomst uit zou moeten zien. Inmiddels is een werkgroep geformeerd die zich hiermee bezighoudt. Deze werkgroep kijkt naar een aantal aspecten, zoals (uiteraard) het voetbal en de arbeidsorganisatie. Wat is hiervoor nodig? Op dit moment zijn beide aspecten op de KNVB Campus ondergebracht. Het bondsbestuur trekt dit bij voorkeur niet uit elkaar. Ook kijkt de werkgroep bijvoorbeeld naar de internationale ambitie en wat ervoor nodig is om hieraan goed invulling te kunnen geven.



De werkgroep streeft ernaar om op korte termijn een voorstel voor een askbook voor te leggen dat aan gemeenten, waaronder de gemeente Zeist, kan worden overhandigd om te bezien of binnen hun gemeenten met wat de KNVB vraagt, aan de slag kan worden gegaan. Overigens zal de KNVB de gemeente Zeist niet zomaar de rug toekeren. Het bondsbestuur beseft dat daaraan grote consequenties vastzitten, maar zoals bij elke beslissing op dit niveau zullen de voor- en tegenargumenten zorgvuldig tegen elkaar worden afgewogen en zal het bondsbestuur te zijner tijd bij de bondsvergadering terugkomen met een voorstel. Dit zal niet op korte termijn plaatsvinden. Het is een beslissing die voor decennia geldt. Dat vraagt een goed doordacht besluit.

2.2. Toetredersregeling eerste divisie

Op de bondsvergadering van 22 juni 2022 is besloten voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie/degradatieregeling in te voeren tussen de eerste en tweede divisie. Wel is afgesproken een regeling op te stellen ingevolge waarvan tot de eerste divisie kan worden toetreden. Een werkgroep bereidt een regeling voor. Mark Boetekees (general counsel) deelt mede dat alleen nog het financieel criterium dient te worden uitgewerkt. De werkgroep streeft ernaar de toetredersregeling zoals de werkgroep deze voor zich ziet, op de buitengewone bondsvergadering van 28 maart 2024 te presenteren. Indien de bondsvergadering zich daarin kan vinden, zal het voorstel worden uitgeschreven en ter goedkeuring aan de bondsvergadering van 27 mei 2024 worden voorgelegd.

2.3. Cyberinbraak KNVB

Zoals bekend, is de KNVB op 1 april 2023 geconfronteerd met een cyberinbraak. Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal) meldt dat inmiddels de IT weer op orde is, op het gebied van legal en compliance alle stappen zijn doorlopen en alle getroffen personen zowel individueel als collectief via twee grote advertenties in het AD en de Telegraaf, zijn geïnformeerd. Alle acties die naar getroffen personen uitstonden zijn inmiddels afgerond. Het enige dat nog openstaat is de definitieve afronding bij de Autoriteit Persoonsgegevens. Het bondsbestuur wil in deze vergadering met elkaar even stilstaan bij het feit dat het proces dat voor getroffen personen, waaronder de aanwezigen, bijzonder vervelend is geweest, nagenoeg is afgerond.

In reactie op de vraag waarom de KNVB tot betaling van de cybercriminelen is overgegaan, antwoordt hij op de bondsvergadering van 27 juni 2023 daarover al een uitspraak te hebben gedaan en het daarbij te willen laten. Op advies van externe partijen en in overleg met de toezichthouders heeft dit ter bescherming van voetballers en voetballiefhebbers plaatsgevonden.

2.4. WK 2034 – Saudi-Arabië

In de media is terecht veel aandacht voor de mogelijke toewijzing van het WK mannen in 2034 aan Saudi-Arabië. De bondsvoorzitter begrijpt de gemengde gevoelens over deze toewijzing, maar tegelijkertijd verbaast hij zich over de berichtgeving hierover. In zijn beleving zijn er veel gelegenheidsargumenten en oneigenlijke emoties alsook veel feitelijke onjuistheden over de positie van de KNVB. De KNVB kan dit nooit helemaal voorkomen, maar hij hecht eraan om vandaag een aantal zaken in dit kader klip en klaar te stellen. Een letterlijke weergave van zijn betoog is bij dit verslag gevoegd (bijlage 3).

3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 27 JUNI 2023

De bondsvergadering stelt het bij de agenda gevoegde verslag van de bondsvergadering d.d. 27 juni 2023 (concept) zonder wijziging vast.



(Doorlopende) actielijst

Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) mist bij het verslag een actielijst. Zo is naar zijn mening begin 2017 op basis van het rapport Van Manen in principe besloten te komen tot één toezichthoudend orgaan binnen de KNVB. Definitieve besluitvorming is aangehouden vanwege perikelen binnen het betaald voetbal. Inmiddels is het zeven jaar later en is daar nog steeds geen uitspraak over gedaan. Het risico bestaat dat zo iets in de vergetelheid raakt. Vele aanwezige afgevaardigden van zowel het betaald als het amateurvoetbal weten niet eens van het bestaan van het rapport Van Manen af en ook niet wat in dit kader is besproken en besloten. Een actielijst helpt daarbij. Zo heeft het bondsbestuur vorig jaar toegezegd met een visie te komen over de positionering van de nationale elftallen. Een actielijst voorkomt dat deze toezegging wegzakt. Dit geldt bijvoorbeeld ook voor de bevrozing van de degradatie vanuit de eerste divisie die voor een aantal jaren is vastgelegd en de toegezegde evaluatie van de opleidingsvergoeding en de contracten in het amateurvoetbal. Dit is een aantal voorbeelden. Het is goed voorgaande verslagen en agendastukken erop na te slaan. Wellicht komen nog meer zaken naar voren. Met betrekking tot het toezichthoudend orgaan en een visie op de positionering van nationale elftallen dringt hij erop aan uiterlijk volgend najaar met concrete voorstellen te komen.

De voorzitter onderschrijft het belang van actielijsten en zegt toe dat deze voortaan bij de verslagen zullen worden gevoegd. Op de aangedragen punten zal op een later moment worden teruggekomen.

4. KNVB STRATEGISCH PLAN 2022 – 2026: VOORTGANG

De bondsvergadering heeft op 22 juni 2022 het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 vastgesteld. Ter vergadering schetsen Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal) en Jan Dirk van der Zee (directeur betaald voetbal) aan de hand van een ppt.-presentatie de voortgang hierin. De ppt.-presentatie is bij dit verslag gevoegd (bijlage 4).

• Gastvrij en veilig voetbal

Het plan bevat zes doelen. Het doel 'meer fans, meer supporters' is gewijzigd in het doel 'gastvrij en veilig voetbal'. Dit geeft beter aan waarop de focus ligt. De ambities en activiteiten blijven hetzelfde. De activiteiten rond 'meer fans' hadden meer betrekking op de Oranjefans en zijn bij het doel 'Een groot toernooi winnen' ondergebracht. Deze fans ondersteunen de prestaties van de nationale teams. Bij 'meer supporters' gaat het vooral om activiteiten die ervoor moeten zorgen dat stadions en sportparken gastvrije en veilige plekken zijn voor zowel thuis- als uitsupporters. Onderdeel hiervan zijn de verscherpte maatregelen om het veld veilig te houden voor spelers, scheidsrechters en anderen die daar hun werk doen. Het gaat hierbij om het voorkomen dat het veld wordt betreden of spullen op het veld worden gegooid. Cijfers in het huidige seizoen laten een dalende trend zien in het aantal wedstrijden dat als gevolg hiervan wordt stilgelegd. Er lijkt langzaam maar zeker een beetje grip op de problematiek te komen. Het lijkt derhalve goed deze verscherpte maatregelen vooralsnog door te zetten.

Onderbreking vergadering – supporters Vitesse

Supporters van Vitesse betreden de vergaderzaal. Zij vragen aandacht voor het feit dat het proces rond de wijziging zeggenschap van Vitesse al vijftien maanden duurt en Vitesse hieraan onderdoor dreigt te gaan. De bondsvoorzitter schorst de vergadering om met hen in een separate ruimte in gesprek te gaan.

Herstart vergadering

Na het gesprek heropent de bondsvoorzitter de vergadering waarna Jan de Jong (ECV) de bondsvoorzitter complimenteert met het feit dat hij met deze supporters in gesprek is gegaan.

Omwille van de tijd zullen Marianne van Leeuwen en Jan Dirk van der Zee tijdens de presentatie alleen de highlights melden.



- **Een groot toernooi winnen**

Het Nederlands elftal mannen heeft zich gekwalificeerd voor deelname aan het WK 2024 in Duitsland en het Nederlands elftal vrouwen voor de UEFA Nations League finals 2024.

- **Betaald voetbal op een hoger niveau**

Binnen het betaald voetbal wordt met de BVO's op veel vlakken samengewerkt om het betaald voetbal naar een hoger niveau te brengen. Inmiddels neemt het Nederlandse clubvoetbal mannen op de coëfficiëntielijst van de UEFA (clubranking) de zesde plek in waarmee de doelstelling is behaald en het nu van belang is dit te consolideren. Het Nederlandse clubvoetbal vrouwen staat op plek negen. Ajax vrouwen is de eerste Nederlandse club die uitkomt in de Champions League. Hiermee is een goede stap richting het doel van plek zeven gezet.

- **Meer voetballers**

Bij de start van de strategische periode telde de KNVB 937.000 actieve leden. Het doel is 1 miljoen te behalen. In tegenstelling tot alle andere sporten in Nederland, met uitzondering van padel/tennis, groeit het aantal voetballers in Nederland. Er is een groei van 0,3% gerealiseerd. Dit is mede het gevolg van het feit dat de KNVB het aanbod aanpast aan de voetballers. Voor het behalen van het doel wordt ook gewerkt aan het realiseren van meer dan 400.000 voetbalbewegingen op het gebied van schoolvoetbal, straatvoetbal en futsal.

- **Amateurclubs toekomstbestendig**

Voor het toekomstbestendig maken van amateurclubs is werven, opleiden en behouden van vrijwilligers essentieel. De KNVB leidt steeds meer voetbalcoaches en -scheidsrechters op. Voor het werven en opleiden van scheidsrechters is een groot programma gestart. Hierin wordt nu en de komende periode flink geïnvesteerd. De afgelopen tien jaar is dit te weinig gebeurd. Het werd steeds moeilijker om bijvoorbeeld in de A-categorie scheidsrechters op alle wedstrijden te krijgen. Het aantal scheidsrechters moet dus omhoog. Inmiddels is een positieve ontwikkeling waarneembaar.

Na deze schets van de voortgang, memoreert Henk Hoiting (afgevaardigde amateurvoetbal) dat in voorgaande bondsvergaderingen en vergaderingen van de ledenraad amateurvoetbal is gesteld dat sportiviteit en respect een centrale plek inneemt in het strategische plan. Het gaat hierbij om het gedrag van spelers en trainers richting de scheidsrechters. Hij mist dit aspect in hetgeen vandaag is geschetst. Net als Bé Veer heeft hij eerder in de bondsvergadering gewezen op de voorbeeldfunctie die vanuit het betaald voetbal hierin uitgaat naar het amateurvoetbal. Het is essentieel dat het onsportieve gedrag van trainers en spelers in het betaald voetbal wordt aangepakt. In de voorjaarsvergadering begreep hij dat hieraan hard gewerkt zou worden. Gesteld werd dat het een cultuurprobleem is, maar een cultuurprobleem kan wat spreker betreft door structurele wijzigingen worden opgelost. In de voorjaarsvergadering heeft hij een dergelijke wijziging voorgesteld. Hiermee is niets gedaan. Gelet op het belang van het bevorderen van sportiviteit en respect in en rond wedstrijden, had hij verwacht dat een half jaar na dato voorstellen zouden worden voorgelegd om het onsportieve gedrag van spelers en trainers in het betaald voetbal aan te pakken. Omwille van de tijd is Marianne van Leeuwen zojuist voorbij gegaan aan de slide inzake het spelers- en trainersgedrag op het veld. Afgelopen zomer is vastgesteld dat het onsportieve gedrag van spelers en trainers op het veld moest worden aangepakt. Met de scheidsrechters betaald voetbal is afgesproken, hetgeen ook is besproken met de BVO's, dat het bestraffen van koppen tegen elkaar, massaal duwen en trekken en langdurig en opzichtig klagen bij de scheidsrechters aanscherping vraagt. Aan het begin van dit seizoen liet deze aanscherping een duidelijke toename van het aantal gele kaarten voor trainers en spelers zien, maar inmiddels lopen de aantallen terug. Dit betekent dat het onsportieve gedrag dalende is. Er zijn nu nog geen harde cijfers beschikbaar, maar deze kunnen op de volgende bondsvergadering worden getoond. Wellicht is deze verandering nog niet in alle wedstrijden zichtbaar, maar dit is een begin. De ontwikkeling wordt in de gaten gehouden.



Naar aanleiding van het doel 'Het amateurvoetbal is vuurwerkvrij' onder de pijler 'Gastvrij en veilig voetbal' wijst Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) erop dat het amateurvoetbal het betaald voetbal hierbij nodig heeft. Binnen het amateurvoetbal is er veel onbegrip over het feit dat er enerzijds wordt gepleit voor het vuurwerkvrij krijgen van het amateurvoetbal, terwijl anderzijds in het betaald voetbal voorafgaand aan wedstrijden complete vuurwerkshows worden afgestoken, ook al loopt dit via vergunningen. Hij roept het betaald voetbal op dit te beëindigen.

5. KNVB JAARVERSLAG SEIZOEN 2022/'23

Het KNVB Jaarverslag seizoen 2022/'23 is op 15 november 2023 via digitale weg aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering gezonden.

In vergelijking met voorgaande jaren kent dit jaarverslag een beknopte en compactere vorm. Hierin ligt de focus op financiën en governance, aangezien deze resultaten op het moment van verschijnen van het verslag – in november – actueel en beschikbaar zijn. Overige berichtgeving rondom strategische resultaten en voetbalprestaties uit het seizoen 2022/'23 is te vinden op [Nieuws | KNVB](#).

De bondsvergadering stelt het KNVB Jaarverslag 2022/'23 vast.

6. FINANCIËN

6.1. Jaarrekening seizoen 2022/'23

De bondsvergadering stemt in met de door de ledenraad amateurvoetbal vastgestelde jaarrekening amateurvoetbal seizoen 2022/'23, de door de algemene vergadering betaald voetbal vastgestelde jaarrekening betaald voetbal seizoen 2022/'23 alsmede de jaarrekening bondsgelateerde activiteiten seizoen 2022/'23 zoals opgenomen in voornoemde jaarrekeningen en gevoegd bij de agenda.

6.2. Verlenen van kwijting aan het bondsbestuur

De bondsvergadering verleent kwijting aan het bondsbestuur voor zijn financiële verantwoordelijkheid voor het gevoerde beleid van het afgelopen verenigingsjaar.

7. VERSLAG BONDSBESTUUR TWEDE SEIZOENSHELFT 2022/'23

De bondsvergadering neemt kennis van het bij de agenda gevoegde verslag van het bondsbestuur tweede seizoenshelft 2022/'23.

8. VERSLAG ONDERZOEKSCOMMISSIE INTEGRITEIT SEIZOEN 2022/'23

De bondsvergadering neemt kennis van het bij de agenda gevoegde verslag van de onderzoekscommissie integriteit seizoen 2022/'23.

9. 'BNG'-BID FIFA WOMEN'S WORLD CUP 2027

België, Nederland en Duitsland hebben zich gezamenlijk kandidaat gesteld voor het organiseren van de FIFA Women's World Cup 2027. De voetbalbonden en overheden van de drie landen hebben nauw samengewerkt om het bid op 8 december 2023 aan de FIFA te kunnen aanbieden.



Ook Brazilië en de combinatie Verenigde Staten/Mexico hebben een bid ingediend. Op het FIFA Congres van 17 mei 2024 wordt bepaald waar de FIFA Women's World Cup 2027 gaat plaatsvinden. Aan de hand van een ppt.-presentatie gaat Gijs de Jong (secretaris generaal) in op het bid. Ook staat hij stil bij de performancebonussen die de KNVB recent van de UEFA heeft ontvangen.

In een terugblik op de internationale evenementen die de KNVB heeft georganiseerd in de afgelopen twintig jaar, is vastgesteld dat het EK Vrouwen 2017 het meest succesvolle evenement was. Niet alleen vanwege de volle Oranje-stadions en het feit dat het EK werd gewonnen, het toernooi heeft ook een grote legacy achtergelaten: er zijn meer meiden gaan voetballen en het voetbal werd geaccepteerd als sport voor iedereen. In het kader van de ambitie binnen evenementenstrategie is vervolgens bezien welke evenementen de KNVB daarna nog zou willen organiseren. Hierin passeerden onder meer EURO 2020, EURO Futsal 2022, UEFA Women's Champions League final 2023 en de FIFA Women's World Cup in 2027. De eerste drie evenementen mocht de KNVB inmiddels organiseren. Daaraan toegevoegd is nog de UEFA Nations League finals mannen 2023.

De organisatie en financiën van de evenementen heeft de KNVB ondergebracht in de Stichting Events. Voor de organisatie van EURO 2020, die in 2021 is gespeeld, heeft de KNVB van de UEFA een performancebonus ontvangen van €1,6 miljoen (na belastingen), waarvan conform besluit van de bondsvergadering een bedrag van € 450.000,- en € 550.000,- is gereserveerd voor het bid WK Vrouwen 2027, twee keer een bedrag van € 167.500,- voor de Nationale Voetbal dag, een bedrag van € 100.000,- voor vergoeding van de personeelskosten KNVB en een bedrag van € 150.000,- voor de KNVB Campus (fase 4). Inmiddels en aansluitend heeft de KNVB de navolgende performancebonussen ontvangen: voor EURO Futsal 2022 een bedrag van € 350.000,-, voor de UEFA Nations League Finals 2023 € 400.000,- en voor de EURO Women's Champions League final 2023 € 50.000,-. Het bondsbestuur stelt voor van de bonus voor EURO Futsal 2022 € 300.000 te investeren in futsal en € 50.000,- te laten toevloeien aan de bestemmingsreserve toekomstige events/bids. Hetzelfde geldt voor de performancebonussen voor de UEFA Nations League finals en de UEFA Women's Champions League Final. Het voorstel is om deze toe te kennen aan de voornoemde bestemmingsreserve. Deze gelden voor het opstellen van bids om evenementen naar Nederland te halen worden ook (deels) gebruikt voor het vergoeden van de inzet van medewerkers van de KNVB daarbij en de overbruggingsperiode tussen de verschillende evenementen van de medewerkers die door de stichting Events worden ingehuurd.

De reden om het WK Vrouwen 2027 in Nederland te willen organiseren, ligt in het feit dat de KNVB graag meer meiden aan het voetballen wil krijgen. De ambitie is dit aandeel de komende vier jaar met 15% te laten groeien. Daarnaast wil de KNVB ook meer vrouwen in de functie van bestuurder, coach en scheidsrechter. Dit komt al op gang, maar het WK kan daaraan en aan de groei van het aantal meiden dat voetbalt een grote impuls geven. Daarnaast kan het bijdragen aan het vergroten van de commerciële waarde van het vrouwenvoetbal, zowel voor de Eredivisie Vrouwen als het Nederlands elftal vrouwen.

Het FIFA congres wijst op 17 mei 2024 de organisatie aan één van de kandidaten toe. Na een schets van het doorlopen proces t/m het indienen van het bid op 8 december 2023, gaat Gijs de Jong in op

- de stappen die vanaf dat moment tot en met 17 mei 2024 genomen gaan worden. Een belangrijk moment is de evaluatie van de bids. Een FIFA-commissie bepaalt de mate waarin de bids voldoen aan de vereisten. Op basis van de uitkomst daarvan bepaalt de FIFA Council of een bid voor stemming aan het FIFA-congres kan worden voorgelegd. De bids van de drie kandidaten staan op FIFA.com, waarbij met name die van USA / Mexico indrukwekkend is. Zij verwachten een omzet van € 3 miljard te kunnen genereren. Bij het laatste WK is een bedrag van € 570.000.000 gerealiseerd. Op 17 mei 2024 kunnen 205 van de 211 leden een stem uitbrengen (211 minus Nederland, België, Duitsland, Brazilië, USA en Mexico). Dit betekent dat minimaal 103 stemmen gehaald moeten worden. De afgelopen zomer lag rond het WK in Australië en Nieuw-Zeeland de



focus in de lobby voor het BNG-bid op contacten met bonden in Azië en Oceanië omdat vanuit deze landen geen bid neergelegd wordt. Nu Zuid-Afrika zich recent als kandidaat heeft teruggetrokken, is het interessant om te bezien of landen van het Afrikaanse continent bereid zijn om voor het BNG-bid te stemmen.

- de inhoud van het bid, waarin hij stilstaat bij de speelsteden en de onderscheidende onderdelen van het BNG-bid: 1. fans centraal (met o.a. fanpleinen en fanwalks goede fanbeleving in compact gebied), 2 duurzaamheid (o.a. aankomst via vluchthavens, verder via treinen en openbaar vervoer, gecertificeerde groene accommodaties, hernieuwbare energie, afval beperken en recyclen) en 3. commercieel aantrekkelijk, waarbij wordt verwacht richting € 800.000.000,- / € 1 miljard te kunnen komen qua inkomsten.
- de campagnestrategie tot en na 8 december 2023 en na 1 mei 2024. Voor 8 december 2023 is veel tijd gestoken in het ervoor zorgen dat alle nationale betrokken partijen (o.a. speelsteden, stadions, gemeenten en landelijke overheid) aan boord kwamen. De komende periode gaat de KNVB met de bid op campagne naar bonden in Azië, Oceanië en Afrika. Ook contacten in de Caribbean zullen worden benaderd. Er zal alles aan gedaan worden om zoveel mogelijk van de 205 stemmen voor het BNG-bid te winnen. Na 1 mei 2024, als definitief bekend is welke bids aan het congres zullen worden voorgelegd, zullen de contacten getracht worden om te zetten in concrete stemmen zodat op 17 mei 2024 het FIFA-congres stemt voor het BNG-bid.

Na deze toelichting dankt Gijs de Jong de collega's maar ook de clubs, gemeenten en stadions die hebben meegewerkt aan het bid dat op 8 december 2023 aan de FIFA is aangeboden. Het is een goed, competitief bid, zowel inhoudelijk (fans, duurzaamheid), als financieel. Een keuze voor het BNG-bid is een keuze voor een veilige en politiek economisch stabiele omgeving alsook goede organisatoren van een toernooi dat al over drie jaar na toewijzing dient plaats te vinden.

De bondsvoorzitter dankt Gijs de Jong en zijn team voor het werk dat zij in dit hele traject hebben verricht. Het organiseren hiervan is al een hele kluit, maar nog meer als de coördinatie daaraan wordt toegevoegd. In deze samenwerking met Duitsland en België is de KNVB namelijk de leidende partner. Hij wenst Gijs de Jong en zijn team veel succes met de voortgang.

Op de vraag of de landen die het toernooi organiseren automatisch worden geplaatst voor deelname aan het toernooi, meldt Gijs de Jong dat Nederland, België en Duitsland het voorstel hebben gedaan als landen wel deel te nemen aan het kwalificatietoernooi, maar twee safety-net-tickets te ontvangen voor het geval een van hen zich onverhoopt niet mocht plaatsen. Op dit verzoek is nog geen harde toezegging vanuit de UEFA ontvangen (het besluit is nog niet genomen), maar al wel een morele. Dit verzoek is gedaan om te voorkomen dat deze landen tijdens de kwalificatieperiode slechts vriendschappelijke wedstrijden spelen en geen echte competitieve wedstrijden.

De vergadering stemt in met de voorgestelde bestemming van de performancebonussen. Dit betekent dat de ontvangen performancebonussen voor EURO Futsal 2022 ad € 350.000,-; voor EURO Nations League Finals ad € 400.000,- en voor EURO Women's Champions League final ad € 50.000,- als navolgt zullen worden bestemd: € 300.000 ten behoeve van futsal en € 500.000,- toe te voegen aan de bestemmingsreserve toekomstige events/bids.

10. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN

10.1. Bekrachtiging uitvoerings-/wijzigingsbesluiten

10.1.1. Reglement Voetbalagenten

Op 1 oktober 2023 is het Uitvoeringsbesluit Reglement Voetbalagenten op www.knvb.nl gepubliceerd.



In aanvulling op het voorstel dit besluit te bekrachtigen en in te stemmen met implementatie hiervan in de reglementen meldt Mark Boetekees (general counsel) dat het besluit van het bondsbestuur is genomen na advies dienaangaande van de werkgroep voetbalagenten. In deze werkgroep zijn verschillende entiteiten vertegenwoordigd geweest: de BVO's, de spelers, de trainers, de ECV, de CED en de KNVB. Het voorstel vloeit voort uit de FIFA Football Agent Regulations. De nationale bonden dienen deze regelgeving in de nationale regelgeving te implementeren. Er zijn diverse rechtszaken aangespannen tegen de nieuwe regelgeving, waarvan een aantal door de FIFA is verloren. Hierdoor is een diffuus beeld ontstaan. In Spanje is de maximumvergoeding die voetbalagenten mogen ontvangen niet ingevoerd na een uitspraak van de rechter. Dit geldt ook voor Engeland. In Frankrijk is deze maximumvergoeding niet ingevoerd in verband met aldaar bestaande nationale wetgeving. In Duitsland is vanwege een rechterlijke uitspraak de hele regelgeving niet van kracht en zijn door een Duitse rechter prejudiciële vragen gesteld aan het Europees Hof over deze regelgeving. Kortom, er is veel onduidelijkheid en er is niet overal sprake van hetzelfde speelveld. Het bondsbestuur heeft op advies van de werkgroep met het oog op wat er speelt in de landen waarmee Nederland op het gebied van spelerstransfers concurreert, ervoor gekozen om in de nationale regelgeving de implementatie van de maximumvergoeding en de dual representation niet over te nemen. Deze zijn dan ook niet in het voorliggende uitvoeringsbesluit opgenomen. Voorgesteld wordt dit besluit te bekrachtigen en in te stemmen met implementatie daarvan en de ontwikkelingen samen met de werkgroep nauwgezet te volgen. Mocht de noodzaak bestaan vanwege een tuchtprocedure van de FIFA of andere omstandigheden, dan zal in samenspraak met de werkgroep een voorstel tot aanpassing van het reglement aan de bondsvergadering worden voorgelegd al dan via het bekrachtigen van een door het bondsbestuur genomen uitvoeringsbesluit.

De vergadering stemt met inachtneming hiervan in met het op 1 oktober 2023 gepubliceerde uitvoeringsbesluit Reglement Voetbalagenten en met implementatie daarvan in de reglementen.

10.2. Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen

10.2.1. Algemeen Reglement – wijziging artikel 13 en 14

In de bondsvergadering van 16 december 2019 is ingestemd met diverse voorstellen in het kader van het "Optimaliseren voetbalpiramide en jeugdvoetbal competitiestructuur". Destijds is ook een voorstel aangenomen waaruit volgt dat BVO's de mogelijkheid (optioneel derhalve) hebben om (ook) met teams uit te komen in de door de KNVB georganiseerde competities O15 tot en met O6. Echter de destijds doorgevoerde wijziging strookt niet met het voorstel dat destijds is aangenomen. Het bij de agenda gevoegde voorstel tot aanpassing van artikel 13 en 14 van het Algemeen Reglement zorgt ervoor dat recht wordt gedaan aan de besluitvorming in de bondsvergadering van 16 december 2019. In de bondsvergadering van 27 juni 2023 is besloten dat de O19 competitie, met ingang van het seizoen 2024/'25, een open competitie wordt, waarbij de divisies 1 t/m 4 onder de verantwoordelijkheid van het bestuur betaald voetbal vallen en de divisies 5 en lager onder de verantwoordelijkheid van het bestuur amateurvoetbal. Deze besluitvorming is verwerkt in het bij de agenda gevoegde voorstel tot aanpassing van artikel 14 lid 1 Algemeen Reglement. De wijziging in artikel 14 lid 1 Algemeen Reglement geldt per 1 juli 2024.

De vergadering stemt in met de voorgestelde aanpassingen van artikel 13 en 14 van het Algemeen Reglement zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde voorstel.

10.2.2. Algemeen Reglement – wijziging in voetbalcoachlicenties vanaf seizoen 2024/'25

De vergadering stemt in met de voorgestelde aanpassingen van artikel 17 van het Algemeen Reglement zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde voorstel. Met deze aanpassingen wordt artikel 17 van het Algemeen Reglement in lijn gebracht met de ontwikkelingen in de voetbalpiramide. Deze wijzigingen gelden per 1 juli 2024.



10.2.3. Reglement Landelijke Jeugdcompetitie – opleidingspiramide seizoen 2024/'25

De vergadering stemt in met aanpassing van artikel 1 van het Reglement Landelijke Jeugdcompetitie zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde voorstel. Hiermee wordt het Reglement Landelijke Jeugdcompetitie in lijn gebracht met de opleidingspiramide vanaf het seizoen 2024/'25. De wijzigingen gaan in vanaf het seizoen 2024/'25.

11. (HER)BENOEMING COMMISSIELEDEN

11.1. College van arbiters

A-arbiters

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar is de heer prof.mr. S.F. Sagel. Op voordracht van het bondsbestuur wordt de heer Sagel voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd.

Aftredend en vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn niet herbenoembaar is de heer prof.mr. A.I.M. van Mierlo. In overleg met de voorzitter van het college van arbiters is ervoor gekozen de vacature van de heer Van Mierlo vooralsnog niet in te vullen. Op dit moment zijn er binnen het college voldoende A-arbiters beschikbaar.

B-arbiters

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar zijn de heren:

- mr.dr. J.J.M. de Laat (contractspelers) bindend voorgedragen door de CSR;
- mr. A.G.M. Lieshout (bestuurders betaald voetbal) bindend voorgedragen door de FBO;
- mr. J.D. Loorbach (bestuurders betaald voetbal) bindend voorgedragen door de FBO;

De heren De Laat, Lieshout en Loorbach worden op bindende voordracht van genoemde geledingen voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd.

Aftredend en vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn niet herbenoembaar zijn de heren:

- mr. M. de Bont (contractspelers) bindend voorgedragen door de CSR; en
- mr. A.G.W. Verstraten (bestuurders betaald voetbal) bindend voorgedragen door de FBO.

In de vacature van de heer De Bont wordt op voordracht draagt de CSR de heer mr. F. ter Huurne genoemd en in de vacature van de heer Verstraten op voordracht van de FBO de heer mr. T. Hendriks. In 2023 ontving de KNVB het trieste bericht van het overlijden van de heer drs. P.L.A. Rüpp.

De heer Rüpp is indertijd bindend voorgedragen door het bestuur amateurvoetbal. Op voordracht van het bestuur amateurvoetbal wordt in de vacature van de heer Rüpp mr. A.C.Huisman benoemd.

11.2. Reglementscommissie

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar is mevrouw mr. K.A. Hüpler - Hebben.

Op voordracht van het bondsbestuur wordt mevrouw Hüpler – Hebben voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd.

Aftredend en vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn niet herbenoembaar is de heer mr. B.L.A. van Drunen (voorzitter). Tussentijds aftredend is de heer mr. Y. Moussaoui.

In de vacature van de heer Van Drunen (voorzitter) wordt op voordracht van het bondbestuur het huidige lid de heer mr. B.L.G. Moolhuijsen benoemd en in de vacature van de heer Moolhuijsen (lid) de heer mr. L.P. Kortmann. In de vacature van de heer Moussaoui wordt op voordracht van het bondsbestuur mevrouw mr. R. el Johari benoemd.

In het kader van een uitbreiding van het aantal leden wordt de heer prof.mr. A.I.M. van Mierlo benoemd. Met deze benoeming bestaat de reglementscommissie uit zeven leden.



11.3. Onderzoekscommissie integriteit

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar zijn de heren mr. A.J.P. Tillema en mr.dr.s. R.L.H. van Tooren MPA.

Op voordracht van het bondsbestuur worden de heren Tillema en Van Tooren voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd waarbij heer Tillema tevens in de functie van voorzitter wordt benoemd en de huidige voorzitter de heer drs. T. Veenstra (op eigen) verzoek wordt (her)benoemd tot lid.

12. (HER)BENOEMING BONDSVOORZITTER / LEDEN BONDSBESTUUR

Bondsvoorzitter

Eind september 2023 heeft Just Spee laten weten vanwege gezondheidsredenen als bondsvoorzitter af te treden op de aankomende bondsvergadering. De bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering zijn hierover op 29 september 2023 geïnformeerd. Omdat bij het selectie- en wervingsproces van zijn opvolger zorgvuldigheid belangrijker is dan snelheid, heeft Just Spee desgevraagd aangegeven bereid te zijn eventueel aan te blijven tot het moment dat zijn opvolger tijdens een buitengewone bondsvergadering in het voorjaar van 2024 kan worden benoemd indien de zorgvuldigheid van het proces dat vraagt. Dat bleek het geval te zijn. Hierdoor treedt Just Spee niet op de bondsvergadering van 18 december 2023 af, maar tijdens een buitengewone bondsvergadering op 28 maart 2024.

Door afwezigheid van Albert van Wijk (voorzitter raad van toezicht amateurvoetbal en voorzitter selectiecommissie) schetst Jan Albers (voorzitter raad van commissarissen betaald voetbal en lid selectiecommissie) het proces om te komen tot de voordracht van een kandidaat. Het doel is om via een zorgvuldig en transparant proces te komen tot een spoedige benoeming van een nieuwe bondsvoorzitter met breed draagvlak, waarbij het streven is deze benoeming op 28 maart 2024 te laten plaatsvinden. Er is een goede referentie. Just Spee is in 2019 gekozen. Uit het toen gehanteerde proces is een uitstekende voorzitter benoemd. Ervoor gekozen is hetzelfde proces te hanteren. Dit keer wordt het wervings- en selectieproces begeleid door searchbureau Egon Zehnder en is een selectiecommissie ingesteld die de voordracht voorbereidt. In deze commissie hebben zitting twee toezichthouders, Albert van Wijk en Jan Albers, twee vertegenwoordigers van de (bonds)afgevaardigden amateurvoetbal Jill Eekart en Adriana Romkema en twee vertegenwoordigers van de (bonds)afgevaardigden betaald voetbal Marc Boele en Jan de Jong. Jan Dirk van der Zee en Marianne van Leeuwen zijn vanuit hun hoedanigheid als directeur amateurvoetbal en directeur betaald voetbal als adviseurs aan de commissie toegevoegd. De commissie wordt ondersteund door Mark van Berkum en Ingrid Bremmers. In de komende maanden zal de selectiecommissie via een longlist en een shortlist besluiten met wie interviews zullen plaatsvinden en op basis daarvan een keuze voor een kandidaat maken. De naam van de kandidaat zal op uiterlijk 29 februari 2024 bekend worden gemaakt.

Jan Albers heeft begrepen dat in het amateurvoetbal vragen zijn gesteld over de vertegenwoordiging van het betaald voetbal in de selectiecommissie. In een toelichting op deze vertegenwoordiging meldt hij dat over deze vertegenwoordiging overleg heeft plaatsgevonden met de BVO's, de ECV en CED. Om een vertegenwoordiging af te vaardigen met een zo breed mogelijk draagvlak, is het logischer om hiervoor de vertegenwoordigers van de eredivisieclubs (directeur ECV) en de eerste divisieclubs (directeur CED) te kiezen dan twee algemeen directeuren van BVO's. Deze keuze wordt door alle BVO's gedragen.

Namens de ledenraad amateurvoetbal geeft Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) aan dat de raad verbaasd is over deze vertegenwoordiging. Zoals door Jan Albers ook aangegeven gaat het om draagvlak. In 2019 namen twee (bonds)afgevaardigden betaald voetbal en twee (bonds)afgevaardigden amateurvoetbal deel aan de selectiecommissie. Het betaald voetbal heeft nu gekozen voor twee vertegenwoordigers van belangenverenigingen. Hiermee wordt afgeweken van het in 2019 gevolgde proces. Bovendien staat in het proces de relatie tussen de (bonds)afgevaardigden en de bonds-voorzitter centraal en is het van belang dat juist (bonds)afgevaardigden plaatsnemen in de commissie.



De raad vindt de keuze van het betaald voetbal niet correct en pleit er dan ook voor een volgende keer hiermee rekening te houden. Dit staat overigens geheel los van de personen Jan de Jong en Marc Boele. In zijn referentie aan het proces in 2019 bedoelde Jan Albers het proces zelf, niet zozeer de invulling van de selectiecommissie. De vragen van de ledenraad amateurvoetbal zijn in het betaald voetbal besproken. Het betaald voetbal vindt dat met de directeuren van de ECV en de CED het betaald voetbal uitstekend wordt vertegenwoordigd. Beiden weten heel goed hoe de hazen lopen. Ook reglementair staat niets in de weg om het op deze wijze te doen.

Leden bondsbestuur

Op de bondvergadering van 18 december 2023 zijn de leden Marianne van Leeuwen (directeur-bestuurder betaald voetbal) en Jan Dirk van der Zee (directeur-bestuurder amateurvoetbal) aftredend. Marianne van Leeuwen is op 25 oktober 2023 door de raad van commissarissen betaald voetbal per 19 december 2023 voor een nieuwe periode van drie jaar herbenoemd in haar functie van directeur-bestuurder betaald voetbal en is daarmee conform artikel 12 lid 3 onder b van de Statuten gelijktijdig herbenoemd als lid van het bondsbestuur.

Jan Dirk van der Zee is op 28 september 2023 door de raad van toezicht amateurvoetbal per 19 december 2023 voor een nieuwe periode van drie jaar herbenoemd in zijn functie van directeur-bestuurder amateurvoetbal en is daarmee conform artikel 12 lid 3 onder a van de Statuten gelijktijdig herbenoemd als lid van het bondsbestuur.

De voorzitter feliciteert Marianne van Leeuwen en Jan Dirk van der Zee namens de bondsvergadering met hun herbenoeming.

13. VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

13.1. FIFA Women's World Cup 2023, Australië en Nieuw-Zeeland

In een film wordt teruggeblikt op de FIFA Women's World Cup 2023, waar het Nederlands elftal in de kwartfinale door de latere wereldkampioen Spanje via strafschoppen werd uitgeschakeld.

Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal) meldt dat de teleurstelling bij het team en de staf groot was en nog steeds is, maar er is ook trots. De doelstelling is bereikt. Het Nederlands elftal behoort tot de top acht van de wereld. Het heeft ook het wat mindere gevoel na het EK 2022 in Engeland weggespoeld. Het team heeft weer wat kleur op de wangen en doet het inmiddels goed in de UEFA Women's Nations League 2023/24. Het bevestigt dat de keuze voor Andries Jonker een goede keuze is geweest.

Vervolgens gaat Jan Dirk van der Zee aan de hand van een sheet in op de vijf wedstrijden die tijdens het WK zijn gespeeld, de aantallen Nederlandse fans die aanwezig waren bij de fan walks, in de fan zones en in de stadions alsook de grote aantallen Nederlandse fans die via televisie naar de wedstrijden hebben gekeken ondanks de nachtelijke en vroege ochtenduren. De fanbase van het Nederlands elftal is enorm groot en de afgelopen periode is deze nog groter geworden met name ook door de UEFA Nations League-wedstrijd die op 5 december 2023 tegen België werd gespeeld.

Ondanks het feit dat het toernooi aan de andere kant van de wereld plaatsvond, waren er relatief veel fans aanwezig in de stadions, bij elkaar opgeteld 7.000. Vanwege de afstand en het tijdsverschil van tien uur is de verbinding met Nederland gezocht door veel content te maken. Er was een groot contentteam mee. Dat is ook teruggezien.

Naast het team en de teamprestatie is ook teruggekeken op de organisatie en de dubbele stafbezetting met veel nieuwe stafleden in verband met het feit dat het toernooi in Australië en Nieuw-Zeeland plaatsvond. Het was een ingewikkelde operatie met name vanwege het feit dat het team en de staf 24 keer moest vliegen in 5,5 week, hetgeen ook een enorm onevenredig schema was ten opzichte van teams die louter in Australië hebben gespeeld. Verder is Nieuw-Zeeland niet ingericht op topvoetbal. Beide aspecten zijn teruggekoppeld aan de FIFA.



Vastgesteld is ook dat het WK-toernooi voor de vrouwen groeit in kwaliteit van de organisatie, in kwaliteit van de wedstrijden en het aantal opkomende landen. Dit is goed voor het wereldwijde vrouwenvoetballandschap.

13.2. UEFA Women's Nations League 2023/'24

Twee weken na het WK speelde het team een UEFA Women's Nations League-wedstrijd tegen België, die werd verloren met 1 – 0. Daarna is het tij gekeerd. De wedstrijd tegen Engeland vier dagen later werd in een vol Galgenwaard gewonnen. Na twee keer winst op Schotland werd de wedstrijd in en tegen Engeland in een stadion met maar liefst 75.000 toeschouwers nipt met 3 – 2 verloren en de wedstrijd tegen België in een volgepakt stadion in Tilburg met 4 – 0 gewonnen waardoor op 23 februari 2024 in Spanje tegen Spanje wordt gespeeld voor een finaleplaats en een Olympisch ticket. Mocht deze wedstrijd niet worden gewonnen dan kan nog worden deelgenomen aan de Olympische Spelen indien Frankrijk de Nations League wint. De wedstrijd om de derde plaats alsook de finale indien Nederland zich daarvoor plaatst, worden in Nederland gespeeld. Het wachten is op de bekerwedstrijden alvorens kan worden bekeken in welk stadion kan worden gespeeld.

Nederland en België hadden zowel Schotland als Engeland in de poule. Gelet op het feit dat met de Nations League een ticket voor de Olympische Spelen kan worden behaald, is het vreemd dat Schotland en Engeland in eenzelfde poule uitkomen omdat beide landen bij de Olympische Spelen worden samengevoegd en onder de vlag van Groot-Brittannië uitkomen. De KNVB heeft hierover een brief uitgedaan aan de UEFA en daarbij gevraagd hiermee in toekomstige Nations League-toernooien rekening te houden alsook met het feit dat Frankrijk die meedoet aan de Final Four als organiserend land al is geplaatst voor de Olympische Spelen.

13.3. EK 2024 in Duitsland van 14 juni t/m 14 juli 2024

Aan de hand van een ppt-presentatie gaat Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal) in op het EK 2024 in Duitsland. De KNVB wil een groot toernooi winnen. Het Nederland elftal mannen heeft zich geplaatst voor het EK 2024 dat deze zomer in Duitsland plaatsvindt. Hier wordt geschiedenis geschreven. Eindelijk is er weer een toernooi dichtbij huis, waar alle Nederlanders naar toe kunnen. Voor een hele generatie voetballiefhebbers zal het de eerste keer zijn dat het bijwonen van zo'n toernooi bereikbaar is. Inmiddels wordt intern hard gewerkt aan de voorbereidingen van de deelname van het Nederlands elftal aan dit toernooi. Nederland speelt in de groepsfase op 16 juni 2024 in Hamburg tegen de winnaar van de play-offs A, op 21 juni 2024 in Leipzig tegen Frankrijk en op 25 juni in Berlijn tegen Oostenrijk.

14. RONDVRAAG

Voorbeeldfunctie betaald voetbalspelers

Be Veen (afgevaardigde amateurvoetbal) verzoekt de BVO's hun spelers en leden van de technische staf te wijzen op de voorbeeldfunctie die zij hebben richting de jeugd en de voetballer in het amateurvoetbal. Amateurclubs worden wekelijks geconfronteerd met spelers die het gedrag van hun grote helden op tv kopiëren. Het gaat met name om het theatraal ter aarde storten bij een lichte overtreding. Het lijkt soms of ze ernstig geblesseerd raken, maar even later trekken ze weer een sprintje. Onze betaald voetballers kunnen een grote positieve bijdrage leveren aan hetgeen onze sport zo mooi kan maken, namelijk een sportieve strijd met respect voor tegenstander en scheidsrechter. Het zou de taak van amateurscheidsrechter zoveel gemakkelijker maken.



Roadshows WK 2034 Saudi-Arabië

Erwin Visser (afgevaardigde amateurvoetbal) memoreert de roadshows die de KNVB vorig jaar heeft gehouden in aanloop naar het WK in Qatar. Het lijkt hem goed deze roadshows ook in het kader van het WK 2034 te houden indien dit in Saudi-Arabië plaatsvindt. De bondsvoorzitter wijst erop dat het organiseren van roadshows pas zin heeft in de aanloop naar het WK toe. Indien het WK 2034 wordt toegewezen aan Saudi-Arabië zal te zijner tijd worden bezien of het zinvol is roadshows te organiseren.

Positionering Nederlands elftal vrouwen

Natascha van Grinsven (afgevaardigde betaald voetbal) memoreert dat op de bondsvergadering van 27 juni 2023 de vraag is gesteld waarom het Nederlands elftal vrouwen nog niet onder de verantwoordelijkheid van het betaald voetbal valt. Het bondsbestuur heeft daarop een antwoord gegeven. Daarmee lijkt het van tafel, maar een aantal mensen in deze bondsvergadering vindt toch dat hier nader naar gekeken dient te worden. Ze verzoekt derhalve dit onderwerp op de agenda van een volgende bondsvergadering te zetten zodat het met elkaar kan worden besproken.

In reactie hierop meldt Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal) dat Henk Bolhaar op dit punt attendeerde bij zijn opsomming van openstaande actiepunten. Indien de bondsvergadering hierin een wijziging wenst, dan is het aan de bondsvergadering om dit punt op de agenda te zetten. Wat het bondsbestuur betreft in het nu goed georganiseerd. De nationale teams meiden en het Nederlands elftal vrouwen vallen onder de sectie amateurvoetbal. De organisatie ligt in handen van de afdeling voetbal waar de directeur topvoetbal verantwoordelijk is voor het Nederlands elftal vrouwen en de directeur voetbalontwikkeling voor de nationale jeugdteams. Samen met Marianne van Leeuwen stuurt hij beide directeurs aan. Alles rondom de nationale teams wordt intern besproken en op een professionele manier aangevlogen. Het bondsbestuur ziet geen noodzaak om de verantwoordelijkheid van het Nederlands elftal vrouwen over te brengen van het amateurvoetbal naar het betaald voetbal. Het vertegenwoordigend voetbal is een KNVB-aangelegenheid.

Natascha van Grinsven wijst erop dat, zoals ook door Jan Dirk van der Zee aangegeven, het aan de bondsvergadering is om een oordeel daarover te vellen. Het is dan ook goed om dit onderwerp te agenderen voor een volgende vergadering. Mocht de vergadering het standpunt van het bondsbestuur delen dan is dat prima, maar er is nu een aantal mensen dat hier nu nog anders over denkt.

Op voorstel van Jan Dirk van der Zee zegt de bondsvoorzitter toe op de volgende bondsvergadering toe te lichten hoe het een en ander nu rondom de nationale teams is georganiseerd. Het bondsbestuur kijkt wel degelijk hiernaar, maar heeft, zoals door Jan Dirk van der Zee gemeld, vooralsnog geen reden gezien om de huidige situatie te veranderen.

Afscheid Berry van Drunen en Rob Reijenga

Vandaag is Berry van Drunen, aanwezig in deze vergadering, afgetreden als voorzitter van de reglementscommissie. De bondsvoorzitter brengt hem namens de bondsvergadering de dank over voor het feit dat hij deze taak zoveel jaren heeft willen vervullen, een taak die veelal in de schaduw plaatsvindt, maar een essentieel onderdeel in het radarwerk van het voetbal is.

Rob Reijenga is op de AVBV van 18 december 2023 afgetreden als lid van het poolcollege. De bondsvoorzitter deelt mede dat het bondsbestuur besloten heeft Rob Reijenga vanwege zijn verdiensten voor het betaald voetbal en het amateurvoetbal en in het bijzonder voor het vrouwenvoetbal in Nederland te benoemen tot bondsridder van de KNVB. Onder applaus van de aanwezigen overhandigt de bondsvoorzitter hem de daarbij behorende speld en oorkonde.

Bondsvergadering voorjaar 2024

De eerstvolgende regulier bondsvergadering vindt plaats op 27 mei 2024, een buitengewone bondsvergadering is gepland op 28 maart 2024.



14. SLUITING

Niets meer aan de orde zijnde, dankt de bondsvoorzitter de aanwezigen voor hun bijdrage, wenst hij hen hele fijne feestdagen toe en een goed begin van het nieuwe jaar en sluit hij vervolgens de vergadering.

Zeist, 16 januari 2024
NW / Bondsvergadering d.d. 18 december 2023
Vastgesteld op de bondsvergadering d.d.



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023

Agendapunt 1. Opening / Openingswoord **Uitgesproken door Just Spee, bondsvoorzitter**

Beste collega's, beste vrienden, welkom bij deze bondsvergadering aan het einde van het jaar. Ik wil u allen van harte welkom heten, maar we hebben natuurlijk altijd een aantal mensen die we speciaal welkom willen heten. Zo is in ons midden ons erelid Gerard Bouwer, Gerard, welkom hier. We hebben ook Rob Reijenga hier, Rob, daar zit je, speciaal voor deze vergadering uitgenodigd. Bij de AVBV is al gesproken over je. We zullen aan het eind van deze vergadering even stilstaan bij jouw afscheid. Dan hebben we twee mensen die het internationale voetbal vertegenwoordigen. We have got two guests representing our international colleagues, one is Marion Gavot representing FIFA, and then there is Marios Georgiou representing UEFA, welcome both and I hope that you will excuse me that I will do this meeting in Dutch. Als u iets hoort van gefluister, dat komt van boven, want er zitten tolken die het voor Marion en Marios verstaanbaar maken.

Het is goed om u hier allemaal te zien in Zeist. We treffen elkaar in een tijd van veel beroering in onze samenleving. Grote veranderingen met een wereldwijde impact kennen hun weerslag op het gewone leven en bepalen ons dagelijks debat. Het lijkt soms alsof we steeds meer van elkaar verwijderd raken. Maar ik geloof dat dat slechts schijn is. We zijn nog steeds op zoek naar houvast en samenhang in ons leven. De verbinding die we zoeken, zie ik ontstaan waar mensen elkaar ontmoeten. En voor ons - het Nederlands voetbal - is hierbij een bijzondere rol weggelegd. Want juist in deze tijd vinden we elkaar in het gewone, dagelijkse leven van de voetbalclub om de hoek. Als bondsvoorzitter reis ik vaak af naar een van onze clubs en ik word altijd het meest getroffen door de kleinste plaatsen die ons land kent. De dorpjes met niet meer dan 1500 inwoners waar zelfs de supermarkt, de lokale kroeg en de tankstation inmiddels uit het straatbeeld verdwenen zijn. Deze dorpen vinden hun gemeenschapszin vaak nog op twee manieren: via de lokale voetbalclub en via de plaatselijke fanfare. En wanneer de bondsvoorzitter van de KNVB dan de voetbalclub bezoekt, dan is die fanfare meestal ook van de partij, dat kan ik u verzekeren. Juist bij plekken als een sportclub worden verschillen overbrugd en ontstaat er onderling vertrouwen en een gezamenlijk toekomstperspectief. Op deze manier refereerde onze koning eerder dit jaar in zijn troonrede op Prinsjesdag ook al aan de kracht van ons verenigingsleven. In de kranten en op TV gaat het weliswaar veel en niet altijd onterecht over de lelijke kanten van ons voetbal. Maar wie verder kijkt, ziet dat clubs hun deuren ook vaak openzetten voor de kwetsbare in onze samenleving. De voetbalvereniging is steeds vaker ook de plek waar ouderen kunnen samenkomen voor een wekelijks kopje koffie waar lotgenoten met bijvoorbeeld dementie of een verstandelijke beperking elkaar kunnen ontmoeten en waar vluchtelingen even kunnen ontsnappen aan hun ellende van alledag. Hiermee vertel ik u natuurlijk niks nieuws, dat onze functie in de maatschappij verder gaat dan alleen het beoefenen van de sport, weten we hier allemaal, maar tegelijkertijd moeten we dat blijven benoemen en blijven koesteren, zowel het betaald voetbal als het amateurvoetbal.

We zien dit ook terug in onze aantrekkingskracht. Na corona heeft het Nederlandse voetbal zich hersteld in de breedste zin van het woord. We noteerden dit jaar voor de tweede keer op rij een ledengroei. En tot mijn grote vreugde breidt ook het aantal vrijwilligers zich uit en dienen veel nieuwe jonge bestuurders zich aan, mannen en vrouw. We merken bovendien dat we ook beter in staat zijn om mensen langer aan het voetbal te verbinden. De inzet op een variabel aanbod en spelregelvernieuwing voor voetballers alsook de versterkte mogelijkheden voor trainers op alle niveaus om zich te kunnen ontwikkelen, sluiten aan bij de sportbeleving van nu.



En hoe mooi die sportbeleving kan zijn, zagen we recentelijk nog toen onze OranjeLeeuwinnen in de allerlaatste seconde van de wedstrijd tegen België ten koste van Engeland een ticket veroverde voor de UEFA Women's Nations League finals, in een scenario dat je zelden ziet en bijna ondenkbaar is. Meer dan 1 miljoen mensen in ons land zaten in die laatste wel niet wel minuten op het puntje van hun stoel en uit eigen ervaring kan ik zeggen, in het stadion was het niet anders. De dag erna had iedereen het over het elftal van Andries Jonker.

Het enthousiasme waarmee er over vrouwenvoetbal gesproken werd, staat niet op zichzelf. In navolging van de UEFA Women's Champions League final die we eerder dit jaar in Eindhoven mochten organiseren, vonden we ook veel animo bij onze gemeentes om zich kandidaat te stellen als speelstad voor het WK bid Breaking New Ground, dat wij samen met Duitsland en België hebben ingediend bij de FIFA op 8 december. Als wij tijdens het FIFA-congres in Bangkok op 17 mei 2024 het toernooi toegewezen krijgen, kleuren Amsterdam, Eindhoven Enschede, Heerenveen en Rotterdam in 2027 oranje. Dit zou bovendien ook goed nieuws betekenen voor onze ambities om ook meer vrouwen aangehaakt te krijgen in rollen als scheidsrechter, bestuurder of trainer op alle niveaus.

Op het internationaal toneel ben ik er ook trots op dat onze invloed op bestuurlijk vlak op dit moment groter is dan ooit. Momenteel bezetten wij als Nederland maar liefst twintig plekken in commissies binnen de UEFA, meer dan ooit tevoren en dat is geen toeval. In de afgelopen jaren hebben we plannen uitgestippeld om dit voor elkaar te krijgen om hiermee de stem van het Nederlandse voetbal op internationaal niveau te verstevigen.

Daarnaast ben ik ook uitermate blij dat we op 28 september samen met de rijksoverheid en onze samenwerkingspartners ons plan om racisme en discriminatie in het voetbal tegen te gaan, een officieel vervolg hebben kunnen geven. OVIVI raakt alles wat we doen en daarom hoort het ook stevig verankerd te zijn in de ziel van het Nederlands voetbal. Het is bovendien mooi om te zien dat het geluid van OVIVI ook steeds meer gedragen wordt door de huidige generatie voetballers, waardoor er ook steeds meer aansprekende rolmodellen ontstaan.

Wat niet gelukt is in de afgelopen periode, is om de gemeente Zeist te bewegen groen licht te geven voor onze plannen met betrekking tot de uitbreiding van onze campus. Dat was enerzijds een teleurstelling, maar heeft anderzijds ook geresulteerd in nieuw elan, waarmee we onze plannen voor een nieuwe campus in Zeist of elders die decennia lang mee moet kunnen, opnieuw zijn gaan formuleren.

In het jaar dat voor ons ligt, kijken we natuurlijk vooral uit naar het UEFA EURO 2024 in Duitsland, waarbij het extra bijzonder is dat we na internationale toernooien in Qatar en Australië en Nieuw Zeeland weer een keer een eindronde vlak naast de deur gaan beleven. We hopen op een mooie zomer voor het elftal van Ronald Koeman en alle Oranjefans.

Dat EK zal zich gaan afspelen met een nieuwe bondsvoorzitter, want zoals u weet, ga ik u verlaten. Eerder heb ik over mijn vertrek gezegd dat ik dit besluit weloverwogen heb genomen en met pijn in het hart. En hoewel ik ervan overtuigd ben dat ik hiermee het juiste doe, zijn er nog steeds momenten bijna elke dag waarop ik me realiseer dat ik straks veel ga missen. Maar degene die mij kennen, weten dat hier geen bondsvoorzitter staat die op deze plek uitgebreid over zichzelf gaat praten. Wellicht dat het persoonlijk contact na deze vergadering daar meer ruimte voor biedt.

Ik wens u allen een goede vergadering.



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023

Marion Gavet (FIFA)

Dear President, dear Board Members, dear General Secretary, dear representative of UEFA, dear delegates, dear all.

I am pleased to be here at the KNVB Campus for this General Assembly and just after the KNVB, the RBFA and DFB have submitted their joint bid to FIFA to host the Women's World Cup 2027. I wish you the best of luck with the evaluation of the bid.

Please allow me to express the warmest regards on behalf of the FIFA President, Gianni Infantino, the FIFA General Secretary ad interim Mattias Grafström as well as from the entire FIFA Administration.

Firstly, I would like to use this opportunity to thank you Mr President for what you have done for Dutch football as well as for world football. Since you were first elected in 2019, you have worked to develop football as a tool for change, with the KNVB's chosen endorsement of "Football supports Change". KNVB's efforts to engage in constructive dialogue on human rights and international cooperation have been all the more impressive under your presidency, and for this I really want to thank you.

KNVB also shone this year with the results of its national teams: congratulations to the Women's National team for its 4 - 0 victory over Belgium and its qualification for the UEFA Women's Nations League Final Four. The suspense was at its height as qualification was up for grabs with England. I wish you all the best for the semi-final against Spain!

Congratulations also to the Men's National Team for qualifying for Euro 2024. The team's coach Ronald Koeman won the competition as a player in 1988. Maybe he will lead the team to victory next year. Who knows? I wish you again all the best for this competition.

The KNVB shines with its drive for innovation and worked together with FIFA on the semi-automatic-offside technology. VAR also at the time was driven by the Netherlands and we are counting on your innovative talent in these topics in the future. FIFA is always pleased to support KNVB via the Forward Programme for example we were working together on the development of a digital app aimed at building a strong relationship between Dutch National Teams and KNVB fanbase. We look forward to our future collaboration and to impactful projects participating in the development of football.

We thank you for your trust, for working together shoulder to shoulder with us at FIFA, and together championing the sport we all love – football.

I wish you a healthy and successful year ahead and a productive General Assembly. Thank you.



Marios Georgiou (UEFA)

Dear President, dear Members of the Board, dear General Secretary, dear FIFA colleague, dear members and friends of the football community of the Netherlands,

Allow me to begin by extending to you all, the warmest greetings from UEFA on behalf of the President, Mr Aleksander Čeferin, and the General Secretary, Mr Theodore Theodoridis. Thank you for having us. It's a great pleasure for me to be here, an honor of course, at your Trainingscentrum.

First, allow me to congratulate your women's and men's national teams on their outstanding campaigns. Your women's National team at the inaugural edition of the Nations League with an impressive performance topped a very challenging group, and will compete in February at the first ever UEFA Women's Nations League finals and at the same time will also have the opportunity to qualify for the summer Olympics in Paris. The Olympics that will take place just after the UEFA EURO 2024 in Germany, where your men's national team already qualified for. Two major successes at national level that demonstrate the great work done. Congratulations again and I wish the best of luck for both teams.

Last June, KNVB organised with an outstanding way two very important UEFA events. The Women's Champions League final, which ended up being one of the most exciting finals, as well as the men's Nations League finals. We would like to congratulate you and thank you for all the efforts, the organization and superb delivery of these events.

This is also why we believe strongly that the joint organization of the FIFA Women's World cup of 2027 by The Netherlands, Belgium and Germany will be a tremendous success. You can count on the full support of UEFA and European football for your bid. We are convinced that this application will be of an excellent quality and we are keeping our fingers crossed that the FIFA congress will make a decision in your favour. I am sure my colleague from FIFA, Marion, will transfer the message as well.

Another important topic. On 21 December, the European Court of Justice will deliver its judgment on the so-called Super League project. We are calm and confident and we have the collective support of our member associations and the European football stakeholders. The KNVB stood firmly together with UEFA and the rest of the European football family since the very beginning of this challenge, that is threatening the very essence of football and we thank you for this. Thank you.

Dutch football is a living example of the European Sports Model that we all seek to protect and promote. A model based on open competitions, sporting merit and solidarity across the football pyramid, from the professional down to the local grassroots level, from the men's to the women's game, including girls and boys. We know that UEFA can continue to count on your full support to ensure that football interests are safeguarded.

I don't want to take too much more of your time but take this opportunity to thank you Mr President for the contribution and the great work done for football, not only in The Netherlands but in European Football as well. Under many significant challenges during your years at the helm, you and your colleagues kept the ship moving in the right direction. While you will step down as KNVB President soon, at UEFA we are very lucky and happy that we get to keep you as UEFA ExCo member a little longer. Mr. President, you have our best wishes.

Thank you for having us again, thank you for your warm hospitality and I wish you a fruitful meeting.



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023

Agendapunt 2.4. WK 2034 – Saudi-Arabië **Uitgesproken door Just Spee, bondsvoorzitter**

“In de media is terecht veel aandacht voor de mogelijke toewijzing van het mannen WK 2034. Daar zijn gemengde gevoelens over en dat snappen wij. Tegelijkertijd ben ik verbaasd over de berichtgeving hierover. In mijn beleving zijn er veel gelegenheidsargumenten en oneigenlijke emoties en veel feitelijke onjuistheden over de positie van de KNVB. Zaken worden voor ons ingevuld. Dat kunnen we natuurlijk nooit helemaal voorkomen of misschien wel helemaal niet. En toch hecht ik er als bondsvoorzitter aan om een aantal zaken klip en klaar te stellen vandaag.

Ten eerste: met betrekking tot de FIFA. Sommige menen dat de KNVB niet kritisch durft te zijn, aangezien wij bieden voor het vrouwen WK 2027. Ik durf te stellen dat dit volstrekt onjuist is, niet te pas en te onpas maken we onze mening publiekelijk, alleen als wij het nodig vinden. Want soms kan het juist verstandig zijn om even te wachten met je mening te geven of om je mening achter de schermen te ventileren. Die afweging maken wij en niemand anders. Hoe dan ook, ons bid voor het WK 2027 staat volledig los van het proces voor de eventuele toewijzing aan Saudi Arabië van 2034.

Wat wij van de toewijzing eventueel vinden? Voor eens en altijd wil ik duidelijk maken dat wij verbaasd en teleurgesteld zijn dat het proces van de toewijzing van 2034 en de toewijzing van 2030 in een wereldwijd politiek compromis gegoten lijkt te zijn. We zijn bij de toewijzing van toernooien voorstander van een open en democratisch proces door alle FIFA aangesloten bonden. Daarvan is nu geen sprake. Het lijkt dat er slechts één keuze gemaakt kan worden. Tegelijkertijd is het een reglementair legitiem besluit van de FIFA Council dat unaniem is aangenomen, ook door de Europese councilleden. Dus we zullen dat besluit moeten accepteren. Net zoals we als land besluiten van de Verenigde Naties moeten accepteren. Dat doe je uit respect voor het proces.

Ten tweede: met betrekking tot onze relatie met de Saoedische voetbalbond. We hebben een aantal keer met hen gesproken. Ze zijn ook hier op de KNVB Campus geweest en we onderhouden een constructieve werkrelatie met hen. We zijn een voetbalbond en spannen ons in om het voetbal te helpen ontwikkelen over de hele wereld, waar dan ook, Dat is waarom wij bestaan. We verwerpen de aanname dat het de KNVB te doen is om geld of vriendschappelijke wedstrijden. Dat is apert onjuist. We spreken met al onze voetbalcontacten daar over de ontwikkeling van voetbal in het Midden Oosten, voetbal voor vrouwen, amateurvoetbal, arbitrage en ga zo maar door. En zelf leren we ook veel over hoe voetbal in het Midden Oosten georganiseerd is en welke prioriteiten ze daar hebben bij de verdere ontwikkeling van het voetbal. Het is over en weer leren van elkaar. Als wij een kleine bijdrage leveren, zoals we dat nu doen met het programma WorldCoaches aan meer jongens en meisjes die gaan voetballen in Saoedi-Arabië, dan maakt dat mij, en ik hoop u ook, zeer trots.

Ten derde: onze deelname aan een eventueel WK in Saoedi-Arabië. Als het FIFA Congres nadat het proces zorgvuldig is doorlopen dus inclusief de mensenrechtenparagraaf en een openbaar evaluatierapport, het WK aan Saoedi-Arabië toewijst en wij ons te zijner tijd kwalificeren, dan zal de KNVB zeker deelnemen aan het toernooi. We zijn geen activisten, dus accepteren we het dan vanuit onze positie als onderdeel van een wereldomspannend voetbalcollectief. We zijn namelijk een voetbalbond en willen een groot toernooi winnen, waar ook ter wereld.



We houden ons aan de regels van onze overheid, zoals iedereen. Hierin zijn wij niet anders dan andere sporten die hun wedstrijden spelen of hun rondjes rijden, onze overheid die betrekkingen onderhoudt of de vele Nederlandse bedrijven die nu actief zijn in Saoedi-Arabië of deel uitmaken van recente of aanstaande handelsmissies en andere handelsbevorderende programma's. Saoedi-Arabië staat in de top-10 investeringslanden van Nederland.

Gaan wij ook stemmen voor de toewijzing van het mannen-WK aan Saudi-Arabië? Die beslissing zullen we baseren op het bidbook en de evaluatie daarvan door FIFA. Wij kunnen alleen een uitspraak doen over de inhoud van een bid. Naar verwachting zullen die documenten in de zomer gepubliceerd worden. En net als bij alle andere internationale vraagstukken zal het bondsbestuur hierover een standpunt innemen.

Ten vierde: laten we zelf eens over mensenrechten beginnen. Degene die onze positie hierin waagt te betwijfelen, zou ik willen vragen om zich iets meer in het onderwerp te verdiepen. We hebben ons altijd voor dit onderwerp in relatie tot voetbal sterk gemaakt. Dit heeft op voorstel van de KNVB geresulteerd in de mensenrechtenparagraaf. Dit betekent onder andere dat je een mensenrechten assessment moet laten uitvoeren door een onafhankelijk bureau en dat je in reactie op dit assessment aan moet geven hoe je als organisator de aangekaarte risico's gaat mitigeren. En in talloze veelal succesvolle activiteiten in Qatar en veel diplomatiek werk op de achtergrond binnen de macht van ons als voetbalbond. Amnesty International, de International Labour Organisation en anderen bevestigen dit. Verandert dit de hele wereld? Nee, natuurlijk niet, maar soms een klein beetje. Is de invloed van de KNVB beperkt? Vanzelfsprekend. Wij kunnen geen ijzer met handen breken.

Tot slot: laten we realistisch blijven. Soms komen ook zaken bij de Verenigde Naties er niet doorheen. Tevens hebben grote NGO's zoals Amnesty moeite om impact te maken, dus ook de mogelijkheden van een voetbalbond als de KNVB zijn dan beperkt. Zijn wij voor mensenrechten en doen wij het goede? Ja, natuurlijk. Altijd. Dat is ook precies de reden waarom de KNVB graag samenwerkt met de Nederlandse overheid op dit vlak, maar nogmaals, we zijn er in de eerste plaats voor het voetbal en om te voetballen".

ACTIELIJST



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023

Uit	A.p.	Onderwerp	Actie	Deadline
18.12.23	2.1.	KNVB Campus	T.z.t. voorstel voorleggen voor aanpassing KNVB Campus in Zeist dan wel nieuwe KNVB Campus elders. (Bondsbestuur).	t.z.t.
18.12.23	2.3.	Toetredersregeling eerste divisie	Bezien of op de buitengewone bondsvergadering d.d. 28.03.24 de ideeën kunnen worden gepresenteerd, waarna het voorstel kan worden uitgewerkt en ter goedkeuring worden voorgelegd op de bondsvergadering van 27.05.24. (Werkgroep toetredersregeling eerste divisie)	bBV 28.03.24 BV 27.05.24
18.12.23	3.	Verslag bondsvergadering d.d. 27.06.23	Actielijst voegen bij verslagen bondsvergadering inclusief openstaande acties uit voorgaande bondsvergaderingen. (Secretariaat)	bBV 28.03.24
18.12.23	4.	KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026: voortgang	Op de bondsvergadering van 27.05.24 de ontwikkeling schetsen in het aantal uitgereikte gele kaarten na aanscherping van de regels bij overtredingen die betrekking hebben op koppen tegen elkaar, massaal duwen en trekken en langdurig en opzichtig klagen bij de scheidsrechter. (Bondsbestuur)	BV 27.05.24
18.12.23	4.	KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026: voortgang	Oproep aan het betaald voetbal te stoppen met georganiseerd vuurwerk voorafgaand aan wedstrijden om in het amateurvoetbal meer begrip te krijgen voor een vuurwerkvrij amateurvoetbal. (Directeur betaald voetbal / BVO's)	Direct
18.12.23	12.	(Her)benoeming bondsvoorzitter/bondsbestuur	Naam kandidaat-bondsvoorzitter uiterlijk 29.02.24 bekend maken. (Bondsbestuur)	29.02.24
18.12.23	14.	Rondvraag	Oproep aan het betaald voetbal hun spelers en trainers te attenderen op hun voorbeeldfuncties richting de jeugd en amateurvoetbal (onsportief / theatraal gedrag op het veld). (Directeur betaald voetbal / BVO's)	Direct



18.12.23	14.	Rondvraag	Indien het WK 2034 in Saudi-Arabië wordt gehouden, t.z.t. bezien of roadshows zoals gehouden in de aanloop naar het WK 2022, relevant zijn. (Bondsvoorzitter / secretaris generaal)	2033
18.12.23	14.	Rondvraag	In het verlengde van het verzoek op de bondsvergadering najaar 2024 een visie over de positionering van de nationale teams te presenteren zoals toegezegd op de bondsvergadering van 21.12.22: op de bondsvergadering van 27.05.24 toelichten hoe op dit moment de organisatie rond de nationale teams is geregeld. (Bondsbestuur)	BV 27.05.24

OPENSTAANDE ACTIEPUNTEN UIT VOORGAANDE BONDSVERGADERINGEN

27.06.23	5.	OVIVI	In 2026 bezien voortgang na afloop huidige plan op 08.02.27. (Bondsbestuur)	2026
21.12.22	4.	Vrouwen Eredivisie, Beloften Vrouwen, Beker Vrouwen	Invoeren opleidingsvergoedingsregeling vrouwen zodra een en ander internationaal geregeld is. (Bondsbestuur)	T.z.t.
22.06.22	4.	Promotie en degradatie tussen eerste en tweede divisie	Besloten is voor een periode van vijf tot tien jaar geen (verplichte) P/D regeling in te voeren en in plaats daarvan een toetredersregeling invoeren. (Bondsbestuur)	Vijf tot tien jaar na intrede regeling
22.06.22	4.	Promotie en degradatie tussen eerste en tweede divisie	Formeren werkgroep die een toetredersregeling voorbereidt waarbij voor het eerst (bij voorkeur) met ingang van het seizoen 2024/'25 kan worden toetreden tot de eerste divisie. (Zie voortgang op BV 18.12.23 / agendapunt 2.2). (Bondsbestuur en aansluitend werkgroep)	BV 27.05.24
			Om de vijf jaar de toetredersregeling evalueren en de uitkomst rapporteren aan de bondsvergadering. (Bondsbestuur)	Vijf jaar na intrede regeling
22.06.22	5.	KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026	Op voorjaarsvergaderingen voortgangsrapportages voorleggen. (Bondsbestuur).	BV 27.05.24
22.06.22	8.	Verslag bondsbestuur 1 ^e seizoenshelft 2020/'21	Na afronding van de interne organisatie-structuur in het voorjaar van 2018, is op de bondsvergadering van 07.06.18 afgesproken de overige op de bondsvergadering van 21.03.17 en 02.10.17 besproken punten in het kader van de governance-structuur van de KNVB aan te pakken.	T.z.t.



Intern overleg over de verdere optimalisering van de governance(structuur) van de KNVB loopt, maar vraagt tijd vanwege de gesprekken die inmiddels tussen KNVB en ECV/CED over de governance betaald voetbal plaatsvinden en de lopende analyse van het vastgestelde KNVB Strategisch Plan 2022-2026. Indien de organisatie niet is ingericht op het realiseren van doelen uit dit plan dient de organisatie daarop te worden aangepast. (Bondsbestuur)

24.06.21	5.	Opleidingsvergoedingensysteem nationaal	De per 1 januari 2022 in werking getreden regeling evalueren na seizoen 2023/'24. (Werkgroep nationaal opleidingsvergoedingensysteem)	Najaar 2024
14.12.20	5.	Betalen in het amateurvoetbal	De per 1 januari 2022 in werking getreden regeling evalueren na seizoen 2023/'24. (Werkgroep betalen amateurvoetbal)	Najaar 2024

BESLUITENLIJST



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023

A.p.	Onderwerp	Besluit
2.1.	Ontwikkelingen KNVB Campus	Kennis wordt genomen van de ter vergadering geschetste achtergrond van het besluit van de KNVB om het verzoek tot wijziging van het bestemmingsplan bij de gemeente Zeist in te trekken en de stappen die worden genomen om t.z.t. een voorstel aan de bondsvergadering voor te leggen voor aanpassingen van de KNVB Campus in Zeist dan wel een nieuwe KNVB Campus elders.
2.2.	Toetredersregeling	Kennis wordt genomen van de geschetste voortgang en de mededeling dat de werkgroep ernaar streeft op de buitengewone bondsvergadering van 28 maart 2024 zijn gedachten over de regeling te presenteren waarna het voorstel kan worden uitgeschreven en ter goedkeuring worden geagendeerd voor de bondsvergadering van 27 mei 2024.
2.3.	Cyberinbraak KNVB	Kennis wordt genomen van de mededelingen over het verloop en de afronding van het proces dat na de cyberinbraak in gang is gezet.
2.4.	WK 2034 – Saudi-Arabië	Kennis wordt genomen van het ter vergadering geschetste standpunt van de KNVB.
3.	Verslag bondsverg. d.d. 27.06.23	Het conceptverslag wordt zonder wijziging vastgesteld.
4.	KNVB Strategisch Plan 2022-2026: voortgang	Kennis wordt genomen van de ter vergadering geschetste voortgang. Het amateurvoetbal roept het betaald voetbal op geen georganiseerd vuurwerk meer rond wedstrijden af te steken om in het amateurvoetbal meer begrip te krijgen voor een vuurwerkvrij amateurvoetbal.
5.	KNVB Jaarverslag 2022/'23	Het verslag wordt vastgesteld.
6.1.	Jaarrekening 2022/'23	Ingestemd wordt met de door de LRAV vastgestelde jaarrekening AV 2022/'23, de door de AVBV vastgestelde jaarrekening BV 2022/'23 en het jaarrekening bondsgelateerde activiteiten seizoen 2022/'23.
6.2.	Verlenen van kwijting aan het bondsbestuur	Het bondsbestuur wordt kwijting verleend voor zijn financiële verantwoordelijkheid voor het gevoerde beleid van het afgelopen verslagjaar.
7.	Verslag bondsbestuur tweede seizoenshelft 2022/'23	Het verslag wordt voor kennisgeving aangenomen.
8.	Verslag onderzoekscommissie integriteit 2022/'23	Het verslag wordt voor kennisgeving aangenomen.
9.	'BNG'-bid FIFA Women's World Cup 2027	Het bid van Nederland, België en Duitsland is op 08.12.23 bij de FIFA ingediend. Kennis wordt genomen van het ter vergadering geschetste proces naar de aanloop van dit bid toe, de inhoud van het bid en het proces richting het FIFA-congres op 17.05.24 waar de organisatie wordt toegewezen aan een van de kandidaten.



- 10.1.1. Uitvoeringsbesluit Reglement Voetbalagenten
Het op 01.10.23 gepubliceerde uitvoeringsbesluit Reglement Voetbalagenten wordt bekrachtigd. Ingestemd wordt met implementatie hiervan in de reglementen, waarbij het duidelijk is dat dit besluit de door de FIFA voorgeschreven bepalingen inzake de maximumvergoeding en dual presentation niet zijn opgenomen.
- 10.2. Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen
Ingestemd wordt met de navolgende voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen:
- 10.2.1. Algemeen Reglement: wijziging artikel 13 en 14
 - 10.2.2. Algemeen Reglement: wijziging in voetbalcoachlicenties vanaf seizoen 2024/'25
 - 10.2.3. Reglement Landelijke Jeugdcompetitie: opleidingspiramide seizoen2024/'25
- 11.1. College van arbiters
A-arbiters
Herbenoemd voor een periode van drie jaar: prof.mr. S.F. Sagel.
Kennis wordt genomen van de mededeling dat ervoor gekozen is de vacature Van Mierlo vooralsnog niet in de vullen.
B-arbiters
Herbenoemd voor een periode van drie jaar: mr.dr. J.J.M. de Laat, mr. A.G.M. Lieshout en mr. J.D.Loorbach.
Benoemd in de vacature De Bont is mr. F. ter Huurne, in de vacature Verstraten mr. T. Hendriks en in de vacature Rupp mr. A.C. Huisman.
- 11.2. Reglementscommissie
Herbeboemd voor een periode van drie jaar: mr. K.A. Hüpler-Hebben.
Benoemd in de vacature Van Drunen (voorzitter):
mr. B.L.G. Moolhuijsen (huidig lid), in de vacature Moolhuijsen (lid):
mr. L.P. Kortmann, in de vacature Moussaoui: mr. R. el Johari en in het kader van een uitbreiding prof.mr. A.I.M. van Mierlo.
- 11.3. Onderzoekscommissie integriteit
Herbenoemd voor een periode van drie jaar: mr. A.J.P Tillema (voorzitter) en mr.dr.s. R.L.H. van Tooren MPA. Drs. T. Veenstra (huidig voorzitter) wordt (her)benoemd tot lid.
12. (Her)benoeming bondsvoorzitter / leden bondsbestuur
Kennis wordt genomen van de schets van het proces om te komen tot de voordracht van een nieuwe voorzitter waarvan benoeming plaatsvindt op de buitengewone bondsvergadering van 28.03.24.
Kennis wordt genomen van de herbenoemingen van Jan Dirk van der Zee in zijn functie van directeur-bestuurder amateurvoetbal en Marianne van Leeuwen in haar functie van directeur-bestuurder betaald voetbal per 19.12.23. Daarmee zijn zij gelijktijdig herbenoemd als leden van het bondsbestuur.
13. Vertegenwoordigend voetbal
Kennis wordt genomen van de terugblik op het WK 2027 vrouwen in Australië en Nieuw-Zeeland, de UEFA Women's Nations League 2023/'24 alsook de schets van het komende EK 2024 mannen in Duitsland.
14. Rondvraag
Voorbeeldfunctie spelers / trainers betaald voetbal
Het amateurvoetbal roept het betaald voetbal op hun spelers en technisch staf te wijzen op hun voorbeeldfunctie richting de jeugd en de amateurvoetballers, zeker als het gaat om het theatraal ter aarde storten bij een lichte overtreding.
Positionering Nederlands elftal vrouwen
Toegezegd wordt op de bondsvergadering van 27 mei 2024 te laten zien hoe een en ander rond de nationale teams is georganiseerd.

KNVB STRATEGIE

VOORTGANG 2024



STRATEGIE 2022-2026

ONZE MISSIE

De KNVB brengt het voetbal in Nederland naar een steeds hoger niveau en zet de verbindende kracht van het voetbal in voor een positieve impact op de samenleving.

**ONS VOETBAL KLEURT
DE WERELD ORANJE.**





EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

1

EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

AMBITIE LANGE TERMIJN

We willen wereldkampioen worden met onze Oranjemannen en -vrouwen.

DOELEN 2022-2026

- De Oranjemannen en/of -vrouwen winnen een groot toernooi.
- Alle nationale (jeugd)teams plaatsen zich altijd voor EK's en WK's.
- Training en performance faciliteiten KNVB Campus op nationaal topniveau.
- Volle stadions voor alle Oranje wedstrijden.
- Meer geregistreeerde fans binden aan Oranje waarbij de beste beleving wordt geboden.
- Minimaal twee grote internationale evenementen naar Nederland halen.



EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

(Nationale teams)

HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

Voor de A-teams geldt dat zij iedere twee jaar toewerken naar een EK of een WK. De lijnteams spelen jaarlijks kwalificatietoernooien voor deelname aan het EK en/of WK. Om te komen tot de best mogelijke prestaties, werken we dagelijks aan:

- Implementeren van de juiste aanspreekcultuur.
- Het optimaal bezetten en laten functioneren van de staven.
- Scouten van de beste spelers per leeftijdscategorie.
- Organiseren van activiteiten voor de lijnteams, tussenteams en futures per leeftijdscategorie.
- Creëren van de juiste voorwaarden op gebied van faciliteiten, performance analyse, medische begeleiding en voeding.
- Bewaken en up-to-date houden van de voetbaltechnische oranje draad door de verschillende lichten heen.
- Opleiden van nieuwe topcoaches met de voetbalacademie.
- Nadrukkelijk optrekken met het landschap om het voetbalniveau in Nederland te versterken.

Om onze doelen te behalen is samenwerking met de clubs, maar ook met de UEFA en FIFA cruciaal.

RESULTATEN 2023/'24

- Kwalificatie voor het EK mannen 2024.
- Kwalificatie voor de Womens Nations League Finals 2024.
- Jong Oranje wint alle zeven EK-kwalificatiewedstrijden.
- Kwalificatie voor het WK met de vrouwen onder 20.
- Kwalificatie voor het EK met de vrouwen onder 19.
- Kwalificatie voor het WK Oranje Futsal.
- Bid ingediend voor het WK 2027 in België, Duitsland en Nederland.

Het afgelopen seizoen zijn er wat mutaties (Jong Oranje, JO18, MO16) geweest. Daarnaast is er gewerkt aan een voetbalvisie op de inrichting van de KNVB campus. De lijn meiden/vrouwen topjeugd is verstevigd door de komst van een manager.



EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

(Oranjefans)

HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

Om de stadions bij wedstrijden van de oranjemannen én -vrouwen vol te krijgen, spannen we ons als volgt in:

- Alle oranjewedstrijden uitverkopen en met hoogst mogelijke recette.
- Uitbreiden van de OnsOranje fanbase.
- Oranjefanbase verbreden met jongere doelgroep.
- Optimaliseren van alle contactmomenten voor de fan, waarbij de OnsOranje app het centrale platform is.
- Loyalty vergroten middels een uitgewerkte loyaltystrategie en – programma ten behoeve van ClubCardhouders.
- Verhogen van de fan experience in stadium.

RESULTATEN 2023/'24

- In totaal zes uitverkochte wedstrijden: drie keer bij de mannen en drie keer bij de vrouwen.
- Recetterecords bij zowel de mannen (NED-FRA) als de vrouwen (NED-ENG).
- Hoogste waardering ooit bij NED-FRA (mannen) en NED-ENG (vrouwen).
- Recordaantal bezoekers bij Jong Oranje en een uitverkochte hal bij Futsal.
- Groei van de OnsOranje socials (TikTok, Instagram, Facebook, YouTube).
- Lancering nieuwe OnsOranje app: 130k downloads, waarvan 3.125 nieuwe gebruikers.
- Nieuwe commerciële arrangementen.

Er is een nieuwe entertainmentstrategie voor het Nederlands Elftal mannen opgeleverd, met een nieuwe run of show en nieuwe muziek assets. Volgende stap is uitrol bij de vrouwen.





MEER VOETBALLERS

2

MEER VOETBALLERS

AMBITIE LANGE TERMIJN

Meer mensen laten voetballen in ons unieke voetballandschap.

DOELEN 2022-2026

- Er nemen minimaal 1 miljoen actieve voetballers deel aan KNVB competities.
- Het aantal vrouwelijke actieve voetballers is toegenomen tot 155.000.
- Er nemen 400.000 voetballers deel aan alternatieve activiteiten op straat, op het veld, in de zaal en/of op school.



MEER VOETBALLERS

HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

Het overgrote deel van de voetballers neemt deel aan een KNVB-competitie. Hoe beter onze competities, hoe meer voetballers lid worden en hoe langer zij lid blijven. In aanvulling op het competitievoetbal, faciliteren we activiteiten zoals schoolvoetbal.

Week in, week uit, werken we aan:

- Organiseren van spannende en gelijkwaardige competities voor alle niveaus, samen met de verenigingen.
- Aanstellen van passende arbitrage.
- Het handhaven van de spelregels via tuchtzaken.
- Ontwikkelen van nieuwe, aangepaste en handicap specifieke voetbalvormen die beter aansluiten bij de doelgroep.
- Faciliteren van voetbalvormen buiten en/of gelinkt aan de vereniging zoals schoolvoetbaltoernooien.
- Betere communicatie over ons voetbalaanbod.

We stemmen af met de verschillende belangenverenigingen.

RESULTATEN 2023/'24

KNVB competities (door)ontwikkelen:

- Groei van bijna 18.000 actieve pupillenleden.
- Structurele tevredenheidsmeting via de Voetbal.nl-app.
- Gemengd indelen (za/zo) van Tweede divisie t/m de 1e klasse.
- 12% meer deelnemers aan 7x7 voetbal.
- Succesvolle pilot vernieuwde spelregels O13/O14 categorie B.
- Implementatie format MO13- MO20 inclusief Final League.
- Het competitieaanbod JO18/JO19 is samengevoegd.

Alternatieve activiteiten (door)ontwikkelen:

- Groei van 75 Schoolvoetbaltoernooi locaties.
- Concept van het platform (KNVB Play) ontwikkeld.
- Pilot Summerleague (zomervoetbal) opgestart.

De (digitale) wereld van de voetballer verbeteren:

- Merkpositionering amateurvoetbal (vier het voetbal) gelanceerd.
- Nieuwe (social)contentstrategie gelanceerd t.b.v. amateurvoetbal.





GASTVRIJ EN VEILIG VOETBAL

3

GASTVRIJ EN VEILIG VOETBAL

AMBITIE LANGE TERMIJN

Ons voetbal is gastvrij en veilig voor iedereen. Stadions en sportparken zijn prettige plekken om naar toe te gaan voor uit- en thuis supporters.

DOELEN 2022-2026

- Verbeteren van de gastvrijheid in stadions in het betaald voetbal.
- Wangedrag in voetbalstadions beter in beeld brengen, aanpakken en bestraffen.
- Optimaliseren van de fysieke en organisatorische aspecten van voetbalstadions.
- Verbeteren van de beeldvorming over veiligheid in de stadions.
- Het amateurvoetbal is vuurwerkvrij.
- Er wordt sneller en effectiever opgetreden tegen risicoverenigingen in het amateurvoetbal.
- De veiligheid van scheidsrechters in het amateurvoetbal is verbeterd.



GASTVRIJ EN VEILIG VOETBAL

HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

Om het stadionbezoek in het betaald voetbal zo toegankelijk en veilig mogelijk te maken, werken we aan:

- Bevordering integrale samenwerking.
- Verbeteren van de gastvrijheid van het stadionbezoek.
- Gezamenlijk aanpakken van personen en groepen die zich in en rondom het voetbal misdragen.
- Opleiden en inspireren van VC's en SLO's
- Continu investeren in de kwaliteit (stevig en robuust) van de veiligheidsorganisaties.
- Organiseren kennisuitwisseling voetbalprofessionals.

Om onze doelen te behalen, werken we zowel op nationaal niveau (regie- en expertgroep voetbal & veiligheid en Supporterscollectief Nederland) als op clubniveau (overlegstructuren VC's, SLO's) actief samen met onze belangrijkste partners.

RESULTATEN 2023/'24

- Enorme daling van het gooien van voorwerpen op- en het betreden van het veld.
- Verbetering van het gedrag van spelers en trainers.
- Menukaart voor de ondersteuning van BVO's actief.
- Imagocampagne stewards.
- Service- en weerbaarheidstrainingen voor stewards georganiseerd.
- Organisatie inspiratiereis voor VC's.
- IBA geïmplementeerd bij 4 clubs.
- Aanpak homofobe spreekkoren ingevoerd.
- Kwaliteitseis camera's doorgevoerd.





BETAALD VOETBAL OP EEN HOGER NIVEAU

4

BETAALD VOETBAL OP EEN HOGER NIVEAU

AMBITIE LANGE TERMIJN

Met het Nederlands betaald voetbal op sportief en commercieel vlak sterke groei realiseren.

DOELEN 2022-2026

- Met de mannen de top 6 en met de vrouwen de top 7 van de UEFA coëfficiëntenlijst bereiken.
- Goede samenwerking met ECV en CED (NL League), clubs, spelers en trainers.
- Bijdragen aan meer inkomsten voor het Nederlands betaald voetbal.
- Uitbreiden en verder professionaliseren Vrouwen Eredivisie.
- Betaald voetbal clubs versterken.
- Toegenomen tevredenheid over dienstverlening KNVB.



BETAALD VOETBAL OP EEN HOGER NIVEAU

HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

De KNVB organiseert samen met de ECV en CED de competities in het betaald voetbal: de Eredivisie, de Keuken Kampioen Divisie, de Vrouwen Eredivisie, de Vrouwen Eerste Divisie en de KNVB Beker voor mannen en vrouwen:

- Vaststellen en uitvoeren van de wedstrijdprogramma's.
- Bevorderen van de prestaties van de Nederlandse clubs in Europa door hen te faciliteren binnen onze nationale competitie.
- Clubs ondersteunen en verder professionaliseren op organisatorisch en voetbaltechnisch vlak.
- Ontwikkelen en aanstellen van de arbitrage en handhaven van de regels via tuchtzaken.
- Waarborgen van de integriteit en continuïteit van de voetbalcompetities middels het licentiesysteem.

Alles wat we doen, doen we namens en in samenwerking met ECV, CED, de clubs, de CSR en CTR.

RESULTATEN 2023/'24

- Handhaving top 6 UEFA coëfficiëntenlijst.
- Eerste Nederlandse deelnemer aan de groeps- en knockoudfase UWCL.
- Uitbreiding vrouwen eerste divisie met De Graafschap en NAC Breda per seizoen 2024/'25.
- Nieuwe mediadeal (alle wedstrijden Vrouwen Eredivisie live op televisie per februari 2024).
- Verbeterd (regelgeving) licentieproces eigendomsoverdracht clubs.
- Ontwikkelprogramma voor technisch directeuren gelanceerd.

Besloten is dat de commerciële exploitatie van de Vrouwen Eredivisie tenminste tot en met 2027 bij de KNVB blijft.





AMATEURCLUBS TOEKOMSTBESTENDIG

5

AMATEURCLUBS TOEKOMSTBESTENDIG

AMBITIE LANGE TERMIJN

Een toekomstbestendige verenigingsinfrastructuur met goede én voldoende vrijwilligers die samen voor een sportief en veilig voetbalklimaat zorgen.

DOELEN 2022-2026

- Meer (opgeleide) trainers, scheidsrechters en bestuurders binnen clubs.
- Van de clubs hebben 80% een hoofd opleiding en 50% een scheidsrechterscoördinator.
- 25% meer KNVB-scheidsrechters.
- Verdubbeling van het aantal vrouwelijke trainers, scheidsrechters en bestuurders.
- Samen met clubs een cultuur creëren waarin sportiviteit en respect centraal staan.
- Toegenomen tevredenheid over dienstverlening KNVB.



AMATEURCLUBS TOEKOMSTBESTENDIG

HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

Het voetbalaanbod, de kwaliteit van het kader en de onderlinge samenwerking maken een vereniging toekomstbestendig. We helpen verenigingen hier op de volgende manier bij:

- Het ontwikkelen en aanbieden van opleidingen en andere activiteiten voor trainers, scheidsrechters, bestuurders, hoofden opleiding en scheidsrechterscoördinatoren.
- Integrale ondersteuning van de verschillende doelgroepen binnen clubs.
- Kennisdeling via KNVB Assist en Rinus.
- Doelgroepen online verbinden via Eén Tweetje.
- Eerstelijns vragen beantwoorden met KNVB Contact.
- Monitoren en aanpakken van risicoverenigingen.

We werken actief samen met de verenigingen, maar ook met gemeenten, BVO's en andere regionale partijen.

RESULTATEN 2023/'24

- 9.500 (+2.750) voetbalcoaches, 1.700 (-100) verenigings-scheidsrechters, 325 (=) KNVB-scheidsrechters en 250 (+120) bestuurders opgeleid.
- 100 (=) hoofden opleiding en 30 (-20) scheidsrechters-coördinatoren opgeleid.
- Recordaantal van 4.000 deelnemers aan het welkomstprogramma voor jeugdtrainers.
- Het aantal bestuurders in Eén Tweetje is gegroeid naar 1.690, daarnaast zijn er inmiddels 82 hoofden opleiding en 95 scheidsrechterscoördinatoren actief.
- Pilot welkomstprogramma's voor nieuwe bestuurders.
- Ruim 15% groei in het aantal gebruikers van Rinus.

Het integraal programma clubontwikkeling was een groot succes, met meer dan 1.700 deelnemers. Het programma krijgt volgend seizoen een vervolg op gebied van sportiviteit en respect, kaderontwikkeling en ledenbehoud.





ZICHTBARE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

6

ZICHTBARE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

AMBITIE LANGE TERMIJN

De maatschappelijke bijdrage en impact van het voetbal in binnen en buitenland is onbetwist en beter zichtbaar.

DOELEN 2022-2026

- De maatschappelijke impact van het voetbal beter voor het voetlicht brengen.
- Politiek en maatschappij omarmen en benutten het voetbal nog meer.
- Direct en indirect bijdragen aan maatschappelijke thema's zoals gezondheid, inclusiviteit en duurzaamheid.



ZICHTBARE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

Voetbal heeft een grote maatschappelijke impact. Daarnaast benutten we ons platform om bij te dragen aan verschillende maatschappelijke thema's en initiatieven. Om zichtbare impact te hebben, werken we aan:

- Zichtbaar maken van de impliciete en expliciete maatschappelijke bijdrage van het voetbal.
- Behartigen van de belangen van het voetbal richting overheid en andere maatschappelijke stakeholders.
- Acteren op maatschappelijke thema's die het voetbal direct of indirect raken.
- Cijfermatig onderbouwen van de maatschappelijke impact.
- Voortzetten van maatschappelijke initiatieven op het gebied van gezondheid, inclusie en duurzaamheid.

Namens de voetbalbranche coördineren we de lobby richting overheid.

RESULTATEN 2023/'24

- Maatschappelijk narratief ingezet bij campagne "Vrienden van voetbal", "Vier het voetbal" en het Nationaal voetbalweekend.
- Campagne Tweede Kamer verkiezingen "Sport gaat niet vanzelf".
- Verkiezingsdebat georganiseerd voor politici.
- Als KNVB aangesloten bij Football For the Goals.
- 400e club bereikt met het trainingsprogramma van OVIVI.
- Meer dan 1.500 coaches opgeleid met Worldcoaches in 2023.
- Azerion Vrouwen Eredivisie ingezet als podium voor gelijkwaardigheid samen met ING.
- Maatschappelijk partnership "Hartveilig voetballen" gesloten met de Hartstichting.
- Charter "Talent naar de top" ondertekend.







Toetredersregeling betaald voetbal

Bondsvergadering 22 juni 2022:

- Voor periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie-/degradatieregeling tussen de eerste en de tweede divisie
- Invoeren toetredingsregeling voor de eerste divisie

Sprake van status quo

Er zijn ook voorstanders (in de werkgroep) van promotie/degradatie maar daarvoor blijkt onvoldoende draagvlak; daarom toewerken naar toetredersregeling (conform besluit bondsvergadering)

Onafhankelijke wijze, op basis van een procedure die vooraf duidelijk, transparant, open, niet-discriminerend en objectief is.



Toetredersregeling betaald voetbal (2)

Uitgangspunt voor toetredersregeling

Onafhankelijke wijze, op basis van een procedure die vooraf duidelijk, transparant, open, niet-discriminerend en objectief is.



Toetredersregeling betaald voetbal

Inhoud

1. **Sportief criterium**
2. **Licentie-eisen**
3. **Financieel criterium**
4. **Procedure**



Toetredersregeling betaald voetbal

Sportief criterium

Op moment van:

- a. **Seizoen voorafgaand aan het seizoen waarin de aanvraag wordt gedaan**
- b. **Seizoen waarin aanvraag wordt gedaan; en**
- c. **Seizoen direct vooraf aan seizoen van toetreding, niet degraderen**

uitkomen in tweede divisie

Er zal maar 1 club per keer worden toegelaten tot de eerste divisie. Indien meer dan 1 club heeft verzocht om toelating, moet op objectieve wijze keuze kunnen worden gemaakt. In dit kader zal er ten aanzien van de drie seizoenen voorafgaand aan de aanvraag worden bezien welke club de beste sportieve resultaten heeft gehaald.



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen

Licentie-eisen Sportief kader

Aan alle S-eisen moet volledig worden voldaan.



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (1)

Licentie-eisen kader Maatschappelijke verantwoordelijkheid

R.01 t/m R.04

in seizoen van toetreding bronzen Kiwa label of anderszins voldoen (dus uiterlijk 30 juni in het seizoen van toetreding voldoen)

R.05 Voetbal voor personen met of zonder beperking

volledig voldoen

R.06 Duurzaamheid

volledig voldoen



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (2)

Licentie-eisen Organisatie en Administratief kader

P.08 (mw. maatschappelijke verantwoordelijkheid)

In eerste seizoen voldoen (dus uiterlijk 30 juni van seizoen van toetreding)

Overige P-eisen moet volledig aan worden voldaan



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (3)

Licentie-eisen Juridisch kader

L.05 Letter of representation

Niet van toepassing (UEFA licentie)

Overige L-eisen moet volledig aan worden voldaan



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (4)

Licentie-eisen Infrastructureel kader

I.11 Automatische toegangscontrole en I.22 Gecertificeerde accommodatie

Niet van toepassing

Overige I-eisen moet volledig aan worden voldaan



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (5)

Licentie-eisen Financieel kader

F.01 Jaarstukken voorzien van controleverklaring en prognose voorzien van onderzoeksrapport

- a. jaarstukken: volledig voldoen vanaf seizoen voorafgaand aan toelating
- b. prognose: volledig voldoen

F.02 Halfjaarcijfers al dan niet voorzien van beoordelingsverklaring

Volledig voldoen



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (6)

F.03 Begroting

Volledig voldoen (15 juni voorafgaand aan seizoen van toelating dus begroting indienen)

F.04 Bestuursverslag

Volledig voldoen vanaf tweede seizoen

F.05 Betalingsachterstand van licentiehouder uit hoofde van transferactiviteiten en het CFK

F.06 Betalingsachterstand van licentiehouder bij werknemers

F.07 Betalingsachterstand van licentiehouder bij Belastingdienst

F.08 Meldplicht licentiehouder zijnde schuldeiser

F.09 Meldplicht wezenlijke wijzigingen financiële positie van licentiehouder

Volledig voldoen



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (7)

F.10 'Transfers table' met rapport van feitelijke bevindingen: betalingsachterstanden aan voetbalclubs

F.11 Employees table' met rapport van feitelijke bevindingen: betalingsachterstanden aan werknemers

F.12 'Social/tax table': betalingsachterstanden aan Belastingdienst en sociale verzekeringsinstellingen

F.13 'KNVB/UEFA table': betalingsachterstanden aan KNVB en UEFA

F.14 Future financial information' (UEFA-begroting)

F.15 'Net equity rule' (positief vermogen)

Niet van toepassing (ziet op UEFA licentie)



Toetredersregeling betaald voetbal

Financieel criterium

Toetredersvergoeding

- Verwatering commerciële inkomsten clubs in eerste divisie
- Eenmalig $1/(\text{aantal clubs met eerste team in eerste divisie})$ van de verwachte (inkomsten uit) exploitatie collectieve rechten eerste divisie in seizoen van toetreding
- Toetreders deelt direct in inkomsten uit exploitatie collectieve rechten eerste divisie (en brengt eigen rechten daarvoor in)



Toetredersregeling betaald voetbal

Procedure

- **Seizoen 2023/24 spelen in tweede divisie**
- **1 september 2024 (seizoen 2024/25 spelen in tweede divisie)**
Gemotiveerd verzoek om toetreding per seizoen 2026/27, inclusief toetredingsplan/pva om aan alle eisen te voldoen en globale meerjarenbegroting (3 seizoenen vanaf 2025/26).
- **Begeleidingstraject**
Begeleiding richting definitieve stukken en toetreding
- **1 oktober 2025 (seizoen 2025/26 spelen in tweede divisie)**
Geactualiseerd toetredingsplan
Jaarcijfers plus controleverklaring seizoen 2024/25, conform modelstaat BV
Werkkapitaal ten minste 80% en solvabiliteit (weerstandvermogen delen door balanstotaal (totale vermogen) ten minste 20%
Prognose plus onderzoeksrapport seizoen 2025/26, conform modelstaat BV
Begroting 2026/27, conform modelstaat BV
Overzicht (status) licentie-eisen, conform modelstaat BV



Toetredersregeling betaald voetbal

Procedure (2)

- **1 december 2025 besluit m.b.t. toetreding**

Besluit licentiecommissie betaald voetbal

Besluit bestuur betaal voetbal

=> Besluiten onder voorbehoud dat niet wordt gedegradeerd uit de tweede divisie



06.

BIJLAGE 3 KNVB BONDSGERELATEERDE ACTIVITEITEN

Bijlage 3: KNVB Bondsgerelateerde activiteiten

Exploitatierkening

		Begroting	Prognose	Begroting	Jaarrekening
		2024/'25	2023/'24	2023/'24	2022/'23
Bedrijfsopbrengsten					
UEFA bijdragen	1	2.990.000	2.390.000	2.390.000	2.840.000
FIFA bijdragen	2	1.409.300	1.458.300	1.504.000	1.224.000
Resultaat stichting Events KNVB		0	0	0	0
Bijdragen door KNVB entiteiten		50.000	50.000	50.000	50.000
Overige baten		1.000	1.000	0	-8.000
Onderlinge bijdragen resultaat		-175.600	186.400	-69.100	217.000
Som der bedrijfsopbrengsten		4.274.700	4.085.700	3.874.900	4.323.000
Bedrijfslasten					
Personeelskosten		507.600	324.200	322.200	265.000
Huisvestingskosten		490.300	480.700	480.700	471.000
Bestuur- en commissiekosten	3	177.500	1.012.500	805.000	314.000
Kosten ondersteuning en advisering		0	0	0	88.000
Onderlinge bijdragen KNVB entiteiten	4	3.327.300	2.973.300	3.025.000	2.732.000
Overige bedrijfslasten		20.000	20.000	0	10.000
Som der bedrijfslasten		4.522.700	4.810.700	4.632.900	3.870.000
Bedrijfsresultaat		-248.000	-725.000	-758.000	453.000
Financiële Opbrengsten en Kosten		0	0	0	1.000
Resultaat voor belastingen		-248.000	-725.000	-758.000	454.000
Belastingen		0	0	0	-176.000
Resultaat deelnemingen	5	248.000	-2.000	83.000	-20.000
Resultaat voor aanwending bestemmingsreserve		0	-727.000	-675.000	258.000
Aanwending bestemmingsreserve		0	727.000	675.000	76.000
Exploitatiesaldo		0	0	0	334.000

Toelichting

1. UEFA bijdragen

Het HatTrick programma (HatTrick VI) loopt tot en met het boekjaar 2027/'28. De jaarlijkse uitkering bedraagt maximaal € 2.990.000.

2. FIFA bijdragen

Het FIFA Forward Programme loopt tot en met het kalenderjaar 2026. De FIFA-bijdrage voor het seizoen 2024/'25 bedraagt circa € 1.409.300.

3. Bestuur- en Commissiekosten

	Begroting	Prognose	Begroting	Jaarrekening
	2024/'25	2023/'24	2023/'24	2022/'23
Bestuur- en commissiekosten	92.000	132.000	62.000	97.000
Kosten WK BID 2027	0	727.000	675.000	112.000
Internationale bijeenkomsten	45.000	45.000	30.000	57.000
Receptie- en representatiekosten	26.000	73.000	20.000	33.000
Huldeblijken	4.500	15.500	8.000	5.000
Kosten bondsvergadering	10.000	20.000	10.000	10.000
Bestuur- en commissiekosten	177.500	1.012.500	805.000	314.000

4. Onderlinge bijdragen KNVB entiteiten

		Begroting	Prognose	Begroting	Jaarrekening
		2024/'25	2023/'24	2023/'24	2022/'23
Bijdrage aan KNVB Academie inzake internationale projecten		63.000	63.000	63.000	63.000
Uitkeringen met betrekking tot UEFA		1.990.000	1.590.000	1.590.000	1.590.000
Uitkeringen FIFA Forward Operational	4.1	990.000	1.012.000	968.000	940.000
Uitkeringen FIFA Forward Projects	4.2	284.300	308.300	404.000	139.000
Onderlinge bijdragen KNVB entiteiten		3.327.300	2.973.300	3.025.000	2.732.000

4.1 UITKERINGEN FIFA FORWARD OPERATIONAL

De FIFA-bijdrage voor operationele kosten bedraagt € 1.125.000. Deze bijdrage wordt op basis van de door de FIFA gestelde voorwaarden voor circa € 427.500 toebedeeld aan de businessunit BV en voor circa € 562.500 toebedeeld aan de businessunit AV. De resterende bijdrage van circa € 135.000 blijft binnen de bondsgerelateerde activiteiten, ter dekking van de kosten verband houdend met de functies van Secretaris-Generaal en bondsvoorzitter.

4.2 UITKERINGEN FIFA FORWARD PROJECTS

De FIFA-bijdrage voor projecten betreft het toekennen van € 284.300 voor de KNVB Academie. Overige projecten zijn op het moment van opstellen van de begroting nog niet bekend.

5. Resultaat deelnemingen

		Begroting	Prognose	Begroting	Jaarrekening
		2024/'25	2023/'24	2023/'24	2022/'23
Resultaat deelneming Sportlink Services	5.1	125.000	-135.000	-50.000	-140.000
Resultaat deelneming KNVB Campus	5.2	123.000	133.000	133.000	120.000
Resultaat deelnemingen		248.000	-2.000	83.000	-20.000

5.1 RESULTAAT DEELNEMING SPORTLINK SERVICES B.V.

Op basis van de meest recente informatie is het begrote resultaat deelneming Sportlink Services B.V. in de begroting 2024/'25 verantwoord. Het begrote resultaat bedraagt circa € 250.000 positief. Gerelateerd aan 50% van het aandelenkapitaal is voor het resultaat deelneming € 125.000 positief opgenomen.

5.2 RESULTAAT DEELNEMING KNVB CAMPUS B.V.

Op basis van de meest recente informatie is het begrote resultaat van de 100%-deelneming KNVB Campus B.V. verantwoord.

Het resultaat van de KNVB Campus B.V. bestaat vrijwel geheel uit het aandeel in de exploitatie van de Woudschoten-KNVB VOF, waarin een 50% belang wordt aangehouden. De begrotingscijfers van de Woudschoten-KNVB VOF tonen voor het boekjaar 2024/'25 een positief resultaat van circa € 246.000 na vennootschapsbelasting. Gerelateerd aan het belang van 50% is voor het resultaat deelneming € 123.000 positief opgenomen.

Exploitatierkening Facilitair Bedrijf

	Begroting	Prognose	Begroting	Jaarrekening
	2024/'25	2023/'24	2023/'24	2022/'23
Bedrijfsopbrengsten				
Bijdragen KNVB-entiteiten	10.433.640	9.850.100	9.013.350	9.823.000
Bijdragen derden	197.960	184.500	182.900	161.000
Som der bedrijfsopbrengsten	10.631.600	10.034.600	9.196.250	9.984.000
Bedrijfslasten				
Personeelskosten	3.803.450	3.400.000	3.354.400	2.904.000
Afschrijvingen materiële vaste activa	721.200	777.700	702.000	683.000
Huisvestingskosten	852.850	841.350	753.300	835.000
Bureaunkosten	483.550	476.150	453.250	431.000
ICT-kosten	4.077.250	3.887.900	3.288.800	4.602.000
Kosten ondersteuning en advisering	405.000	400.700	385.700	326.000
Kosten strategie en onderzoek	142.000	94.100	102.100	37.000
Som der bedrijfslasten	10.485.300	9.877.900	9.039.550	9.818.000
Bedrijfsresultaat	146.300	156.700	156.700	166.000
Financiële Opbrengsten en Kosten	-146.300	-156.700	-156.700	-166.000
Resultaat voor belastingen	0	0	0	0
Belastingen	0	0	0	0
Exploitatiesaldo	0	0	0	0

Binnen het facilitair bedrijf worden de overheadkosten en de doorberekeningen op basis van de interne verdeelsleutels verantwoord.



BONDSBESTUUR VERSLAG EERSTE SEIZOENSHELFT 2023/'24

GOVERNANCE

De taken en bevoegdheden, de samenstelling en de benoeming van de leden van het bondsbestuur zijn vastgelegd in de Statuten van de KNVB en het Reglement besturen KNVB.

Tijdens de verslagperiode bestond het bondsbestuur uit Just Spee (bondsvoorzitter), Marianne van Leeuwen (directeur-bestuurder betaald voetbal) en Jan Dirk van der Zee (directeur-bestuurder amateurvoetbal).

Eind september 2023 heeft Just Spee aangekondigd vanwege gezondheidsredenen af te zullen treden tijdens de eerstvolgende bondsvergadering. Voor een zorgvuldige uitvoering van het 'selectie- en wervingsproces opvolging bondsvoorzitter' kwam de bondvergadering van 18 december 2023 te vroeg. Het aftreden van Just Spee en de benoeming van zijn opvolger staan gepland voor de bondsvergadering van 27 mei 2024.

VERGADERINGEN

In de verslagperiode is het bondsbestuur twee keer in reguliere vergadering bijeengewees, heeft een ingelaste vergadering plaatsgevonden over de toetredersregeling betaald voetbal (update) en heeft het bondsbestuur in een separate sessie de bondsvergadering van 18 december 2023 voorbesproken. Bij de vergaderingen van het bondsbestuur zijn ook de secretaris-generaal, de manager communicatie, het hoofd corporate affairs en de ambtelijk secretaris aanwezig. De agenda's en verslagen van de vergaderingen van het bondsbestuur worden gedeeld met de raad van toezicht amateurvoetbal (RvT AV), raad van commissarissen betaald voetbal (RvC BV), directie, bestuurssecretaris amateurvoetbal en general counsel.

In de vergaderingen van het bondsbestuur wordt onder meer aandacht besteed aan:

- de (voortgang van de) realisatie van de doelstellingen van de KNVB;
- de strategie en de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten;
- sectie-overstijgende onderwerpen;
- internationale strategie en activiteiten;
- de naleving van wet- en regelgeving.

Met inachtneming hiervan en ingegeven door de actualiteit is tijdens de verslagperiode in de vergaderingen van het bondsbestuur met name het navolgende aan de orde geweest:

Vertegenwoordigend voetbal

Aandacht was er voor de wedstrijden en toernooien van de vertegenwoordigende elftallen die tijdens de verslagperiode zijn gespeeld en de voorbereidingen op wedstrijden en toernooien die in de eerste helft van 2024 op de agenda staan, waaronder:

- de Women's World Cup 2023 die van 20 juli t/m 20 augustus 2023 plaatsvond in Australië en Nieuw-Zeeland. Het Nederlands elftal werd in de kwartfinale na verlenging door de latere wereldkampioen Spanje uitgeschakeld. In de vergaderingen van het bondsbestuur zijn de uitkomsten van de organisatorische en voetbaltechnische evaluatie van het toernooi aan de orde geweest. De organisatorische evaluatie is aan de FIFA gezonden. De voetbaltechnische evaluatie is ook gedaan. Het is voor het eerst dat een grondige evaluatie van een Women's World Cup op alle onderdelen heeft plaatsgevonden. Dit is een goede stap voorwaarts in de ontwikkeling van het vrouwenvoetbal.



- de poulefase UEFA Women's Nations League 2023/'24 waarin Nederland uitkwam tegen België, Engeland en Schotland. Op basis van het resultaat van de zes wedstrijden in deze poulefase heeft het Nederlands elftal zich geplaatst voor de Nations League Finals die plaatsvinden in februari 2024. De nummers 1 en 2 van deze Finals mogen deelnemen aan de Olympische Spelen in 2024. Met het oog hierop is het vreemd dat Schotland en Engeland in dezelfde poule uitkomen. Bij de Olympische Spelen komen zij onder één vlag uit: Groot-Brittannië. De KNVB heeft bij de UEFA aandacht hiervoor gevraagd. Ook is aandacht gevraagd voor het feit dat het organiserend land (Frankrijk) aan de Nations League meedoet. Dit land plaatst zich automatisch voor de Spelen.
- de zes kwalificatiewedstrijden voor het UEFA EURO 2024. Op basis van het resultaat van deze wedstrijden heeft het Nederlands elftal de eindronde bereikt. Deze eindronde vindt plaats van 14 juni t/m 14 juli 2024 in Duitsland.

Ook was er aandacht voor:

- het afscheid van oud-internationals (v). In lijn met het afscheid van de oud-internationals (m) in 2022 is op 26 september 2023 afscheid genomen van de speelsters die in de periode daarvoor waren gestopt met hun interlandcarrière;
- het onderbrengen van de activiteiten rond ex-internationals bij de KNVB. Het bondsbestuur heeft in dit kader op 18 september 2023 goedkeuring verleend voor het voorgenomen besluit tot ontbinding van de Vereniging Ex-Internationals KNVB;
- de voortgang in het opstellen van het bid van Nederland, Duitsland en België voor het hosten van het FIFA Women's World Cup 2027 en het indienen daarvan bij de FIFA op 8 december 2023. Daarbij is gesproken over de lobby-strategie en de rol van de leden van het bondsbestuur daarin. Na een akkoord van de vergadering van toezichthouders is ingestemd met het sluiten van de FIFA Hosting Agreement en FIFA IBC Venue Agreement. Op 17 mei 2024 besluit het FIFA congres aan wie zij de organisatie toewijst. Naast de combinatie België, Nederland en Duitsland (BNG-bid) hebben Brazilië en de combinatie Mexico en USA zich kandidaat gesteld. De secretaris-generaal heeft op de bondsvergadering van 18 december 2023 uitgebreid verslag gedaan van het proces tot en met 8 december 2023 en de stappen die tot en met 17 mei 2024 gezet zullen worden;
- de performancebonussen die de KNVB voor de organisatie van EURO Futsal 2022, de UEFA Nations League Finals 2023 en de EURO Women's Champions League Final 2023 heeft ontvangen van respectievelijk € 350.000,--, € 400.000,-- en € 50.000,--. Op voorstel van het bondsbestuur heeft de bondsvergadering op 18 december 2023 ingestemd met het investeren van € 300.000,-- van de bonus voor EURO Futsal 2022 in futsal en het restbedrag van € 50.000,-- alsook de overige bonussen toe te kennen aan de bestemmingsreserve toekomstige bids/events;
- FIFA World Cup 2034 en Saudi-Arabië. Op 4 oktober 2024 heeft de FIFA-council het WK 2030 toegewezen aan de enige kandidaat (combinatie Spanje, Portugal en Marokko) en het (versnelde) toewijzingsproces voor het WK 2034 gestart met de deadline van 31 oktober 2024. In de tussentijd heeft de FIFA in de bidrequirements het vereiste aantal stadions van zeven naar vier teruggebracht. Dit maakte het voor Saudi-Arabië mogelijk om zich kandidaat te stellen. Saudi-Arabië heeft zich als enige land kandidaat gesteld. Het proces is binnen de spelregels gespeeld. In het verdere proces zullen zowel Spanje/Portugal/Mexico (WK 2030) als Saudi-Arabië (WK 2034) een bidbook moeten indienen, dat met de technische evaluatie wordt gepubliceerd op FIFA.com. Het bidbook kent een mensenrechtenparagraaf. In de media was er veel aandacht voor de verwachte toewijzing van dit toernooi aan Saudi-Arabië. Het bondsbestuur begrijpt de gemengde gevoelens hierover, maar was verbaasd over de wijze van berichtgeving, die veel gelegenheidsargumenten, oneigenlijke emoties en feitelijke onjuistheden over de positie van de KNVB kende. Op de bondsvergadering van 18 december 2023 is de bondsvoorzitter hierop ingegaan. De KNVB streeft ernaar met iedereen in verbinding te blijven met respect voor elkaars culturen, maar waarbij de KNVB ook dicht bij zijn eigen kernwaarden blijft.



Voetbaltechnische zaken

Toetredersregeling betaald voetbal

Op de bondsvergadering d.d. 22 juni 2022 is besloten voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie/degradatieregeling in te voeren tussen de eerste en tweede divisie. Afsproken is een regeling op te stellen waarbij voor het eerst met ingang van (bij voorkeur) het seizoen 2024/'25 tot de eerste divisie kan worden toegetreden. Tijdens de verslagperiode is het bondsbestuur op de hoogte gehouden van de voortgang van de werkgroep die de regeling voorbereidt. Op de bondsvergadering van 18 december 2023 heeft het bondsbestuur de stand van zaken gemeld.

Delegatiebesluit bondsbestuur art. 17 Algemeen Reglement

Op 21 augustus 2023 heeft het bondsbestuur ingestemd met aanpassing van het eerder in 2015 vastgestelde *Delegatiebesluit bondsbestuur art. 17 Algemeen Reglement*. De voorgestelde aanpassing is in samenspraak met de Coaches Betaald Voetbal opgesteld.

Gastvrij en veilig voetbal

Tijdens de verslagperiode heeft de directie besloten het strategische doel 'Meer fans en supporters' te wijzigen in 'Gastvrij en veilig voetbal'. Dit geeft beter aan waarop de focus ligt. De ambities en activiteiten blijven hetzelfde. De activiteiten rond 'meer fans' hebben meer betrekking op de Oranjefans en zijn bij het doel 'Een groot toernooi winnen' ondergebracht. Deze fans ondersteunen de prestaties van de nationale teams. 'Meer supporters' is gewijzigd in 'Gastvrij en veilig voetbal'. Bij 'meer supporters' gaat het vooral om activiteiten die ervoor moeten zorgen dat stadions en sportparken gastvrije en veilige plekken zijn voor thuis- en uitsupporters. Ook heeft de directie besloten een strategisch communicatiespecialist voor 'Gastvrij en veilig voetbal' aan te stellen die ook 'OVIVI' onder zijn hoede neemt en de instelling van een interne stuurgroep die erop toeziet dat de communicatie een strategische aanpak krijgt. Het bondsbestuur heeft met instemming van deze besluiten kennis genomen en de bondsvergadering op 18 december 2023 hierover geïnformeerd. Daarbij is ook gemeld dat de in april 2023 in het betaald voetbal geïntroduceerde verscherpte maatregelen veiligheid veld onderdeel van "Gastvrij en veilig voetbal" zijn. Het gaat hierbij om maatregelen ter voorkoming dat het veld wordt betreden of spullen op het veld worden gegooid. Tijdens de verslagperiode is een dalende trend te zien in het aantal wedstrijden dat als gevolg van dergelijke acties wordt stilgelegd.

Uitbreiding KNVB Campus

Voor het realiseren van de ambities uit het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 is uitbreiding van de KNVB Campus nodig. Op 8 juli 2022 heeft de KNVB dan ook de 'Gebiedsvisie KNVB Campus Zeist' aangeboden aan het college van B&W van de gemeente Zeist en verzocht om medewerking aan een herziening van het bestemmingsplan om de uitbreidingsplannen van de KNVB mogelijk te maken. Het bondsbestuur heeft daarnaast een interne werkgroep ingesteld met de opdracht na te denken over alternatieven voor het geval de uitbreidingsplannen niet in Zeist kunnen worden gerealiseerd. Tijdens de verslagperiode heeft het college van B&W van de gemeente Zeist laten weten met de plannen in te stemmen indien de KNVB voldoet aan nog eens vijf extra voorwaarden. Cruciaal daarin is het feit dat de KNVB maar twee extra voetbalvelden mag aanleggen op de KNVB Campus. Dit is te weinig om de topsport en maatschappelijke ambities van de KNVB te kunnen realiseren. De KNVB heeft het verzoek tot wijziging van het bestemmingsplan dan ook ingetrokken. De bondsvergadering is hierover op 30 oktober 2023 per e-mail geïnformeerd. Een nadere toelichting is gegeven op de bondsvergadering van 18 december 2023. Het bondsbestuur wil niet investeren in iets dat suboptimaal is en niet de mogelijkheid biedt om als Nederland een toonaangevend voetballand in de wereld te zijn zoals in het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 ten doel gesteld.



Inmiddels is de KNVB benaderd door verschillende gemeenten die graag zien dat de KNVB naar hun gemeente komt. Ook worden vanuit de gemeente Zeist toenaderingspogingen gedaan. Het is nu een goed moment om na te denken over hoe de KNVB Campus er in de toekomst uit zou moeten zien. De werkgroep kijkt hiernaar en streeft ernaar op korte termijn een askbook voor te leggen aan geïnteresseerde gemeenten, waaronder Zeist, om te bezien of zij met wat de KNVB vraagt aan de slag kunnen. De KNVB zal de gemeente Zeist niet zomaar de rug toekeren. Het bondsbestuur beseft dat daaraan grote consequenties vastzitten. Zoals bij elke beslissing op dit niveau zullen de voor- en tegenargumenten zorgvuldig tegen elkaar worden afgewogen en zal het bondsbestuur te zijner tijd bij de bondsvergadering terugkomen met een voorstel. Dit zal niet op korte termijn plaatsvinden. Het is een beslissing die voor decennia gelden. Dat vraagt een goed doordacht besluit.

Cyberinbraak KNVB

Op 1 april 2023 is de KNVB getroffen door een cyberinbraak. Op de ledenraad amateurvoetbal van 24 juni 2023 en de AVBV van 27 juni 2023 zijn de afgevaardigden over deze inbraak en de aanpak daarvan geïnformeerd. Tijdens de verslagperiode is binnen de vergaderingen van het bondsbestuur gesproken over:

- de individuele en collectieve (via twee grote advertenties in het AD en de Telegraaf) communicatie die op 12 september 2023 heeft plaatsgevonden over de datalek aan alle (mogelijk) getroffen. Hierin is gemeld dat mogelijk buitgemaakte bestanden persoonsgegevens bevatten waarvan de verspreiding gevolgen kan hebben voor de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen, het voorkomen van een dergelijke verspreiding voor de KNVB zwaarder weegt dan het principe zich niet af te laten persen en er derhalve voor gekozen is om onder deskundige begeleiding afspraken te maken met de hackers over het niet-publiceren en het verwijderen van gegevens;
- het forensisch rapport van FOXit. Dit rapport is overlegd aan degenen waartoe de KNVB verplicht is, waaronder de Autoriteit Persoonsgegevens. Verder is het alleen gedeeld met de leden van de auditcommissie KNVB die het rapport konden inzien op het bondsbureau;
- de lessons learned en de wijze alsook het moment waarop deze kunnen worden gedeeld met derden. Besloten is dit niet eerder te delen dan nadat het gehele proces is afgerond. Op de bondsvergadering van 18 december 2023 heeft het bondsbestuur gemeld dat de IT inmiddels weer op orde is, alle stappen op het gebied van legal en compliance zijn doorlopen en alle acties naar mogelijk getroffen als uitvloeisel van de communicatie op 12 september 2023 zijn afgerond. Alleen de definitieve afronding bij de Autoriteit Persoonsgegevens staat nog open.

Governance KNVB

Tijdens de verslagperiode was er aandacht voor:

- de voortgang in het wervings- en selectieproces opvolging bondsvoorzitter. De naam van de kandidaat die de selectiecommissie kiest en die volgens afspraak door het bondsbestuur zal worden voorgedragen, dient uiterlijk 29 februari 2024 bekend te zijn;
- de herbenoeming van de directeur-bestuurder betaald voetbal door de RvC BV en de directeur-bestuurder amateurvoetbal door de RvT AV. Op 25 oktober 2023 heeft de RvC BV Marianne van Leeuwen per 19 december 2023 voor een nieuwe periode van drie jaar herbenoemd als directeur-bestuurder betaald voetbal en op 28 september 2023 heeft de RvT AV Jan Dirk van der Zee eveneens voor een periode van drie jaar per 19 december 2023 herbenoemd als directeur-bestuurder amateurvoetbal. Op basis van artikel 12 lid 3 onder b van de Statuten zijn beiden daarmee per 19 december 2023 herbenoemd als lid van het bondsbestuur;
- de voortgang in het overleg tussen de directie/RvC van AZ en de directie/RvC BV van de KNVB over besluitvormingsprocessen en governance(structuur) in het betaald voetbal.



Vergadering van toezichthouders

De RvT AV en de RvC BV komen ten minste twee keer per jaar in de vergadering van toezichthouders (VvT) bijeen. Deze vergaderingen worden bijgewoond door de leden van het bondsbestuur. Tijdens de reguliere najaarsvergadering op 14 november 2023 is het navolgende aan de orde geweest:

- herbenoemingen RvT AV en RvC BV najaar 2023;
- seizoenevaluatie vertrouwenspersonen 2022/'23;
- laatste ontwikkelingen cyberinbraak KNVB;
- ontwikkelingen KNVB Campus;
- de voortgang in het overleg tussen de directie/RvC van AZ en de directie/RvC BV van de KNVB over besluitvormingsprocessen en governance(structuur) in het betaald voetbal;
- voortgang KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026, waarin met name is stilgestaan bij de pijlers:
 - *Gastvrij en veilig voetbal*: aanpassing strategisch doel 'meer fans, meer supporters' en het effect van de in april 2023 in het betaald voetbal geïntroduceerde verscherpte maatregelen veiligheid veld en de impuls op sportiviteit en respect (een vergelijkbare aanpak in het amateurvoetbal);
 - *Betaald voetbal naar een hoger niveau*: de verdere professionalisering van de Eredivisie en Eerste Divisie Vrouwen. Deze competities vallen sinds 1 juli 2023 onder het betaald voetbal. Stilgestaan is bij de studiereis voor managers vrouwenvoetbal en de algemeen directeuren van BVO's met vrouwenvoetbal naar Engeland rond de wedstrijd Engeland – Nederland op 1 december 2023, de verlenging van de commerciële exploitatie Vrouwen Eredivisie door de KNVB tot het moment dat er een goed commercieel fundament ligt en het voornemen een algemene vergadering vrouwen eredivisie/eerste divisie te introduceren waaraan uitsluitend de BVO's deelnemen die met hun eerste vrouwenelftal in deze divisies uitkomen (inclusief zeggenschap van de CSR en CTR);
 - *Zichtbare maatschappelijke impact*: het op 28 september 2023 gepresenteerde plan 'OVIVI: de volgende stap'. In aanwezigheid van Houssin Bezzai (programmamanager racisme en discriminatie) en Ralf Reniers (hoofd strategie en beleid / programmamanager racisme en discriminatie) is dit plan aan de orde geweest. Vastgesteld is dat het mooi is om te zien hoe een en ander zich in positieve zin ontwikkelt, maar ook dat er nog een lange weg is te gaan.
- de jaarrekeningen seizoen 2022/'23, waarbij verslag is gedaan door de auditcommissie KNVB;
- de verplichte ESG-rapportage per boekjaar 2025/'26 en de aanpak daarvan;
- de FIFA Hosting Agreement en FIFA IBC Venue Agreement. Op grond van de Statuten heeft het bondsbestuur voorafgaande goedkeuring nodig van de VvT voor het sluiten van overeenkomsten, waarbij de KNVB zich als hoofdelijk medeschuldenaar verbindt. In het kader van het BNG-bid WK Vrouwen 2027 heeft de VvT ingestemd met ondertekening hiervan door het bondsbestuur;
- het op 28 november 2023 geplande overleg van de bestuurders en de toezichthouders met (het dagelijks bestuur van) de OR;
- de mogelijke toewijzing van het WK 2034 aan Saudi-Arabië en het standpunt van het bondsbestuur zoals vervolgens gemeld op de bondsvergadering van 18 december 2023;
- het verzoek van Vitesse om wijziging zeggenschap en het effect van de mogelijke uitkomsten van de behandeling daarvan door de onafhankelijk opererende licentiecommissie betaald voetbal;
- de ontwikkelingen rond het op 1 oktober 2023 gepubliceerde 'Uitvoeringsbesluit Reglement Voetbalagenten'. Op de bondsvergadering van 18 december 2023 is hierop nader ingegaan.

Internationale activiteiten

Tijdens de vergaderingen van het bondsbestuur doen de bondsvoorzitter en de secretaris-generaal verslag van internationale bijeenkomsten en informeren zij het bondsbestuur over zaken die op internationaal gebied spelen. Tijdens de verslagperiode is onder meer het volgende aan de orde geweest:

- werkbezoek Saudi-/Arabië in oktober 2023 onder leiding van de secretaris-generaal;
- SoccerEx d.d. 14/15.11.23 in Miami waar de secretaris-generaal samen met Johan Neeskens Nederlandse voetbalprogramma's (commercieel) hebben gepresenteerd;



- de voortgang in het opstellen van een voorstel voor het instellen van een FIFA Jeugdraad;
- spelregelvernieuwing. Gijs de Jong (secretaris-generaal) en Sjors Brouwer (senior strategisch adviseur KNVB) hebben eind 2021 voorstellen voor spelregelvernieuwingen gepresenteerd aan het Football Advisory Panel en het Technical Advisory Panel van de IFAB. Regelmatig spreken zij het bondsbestuur bij over de ontwikkelingen hierin. In dit kader is tijdens de verslagperiode gesproken over de (uitkomsten van de) FIFA-pilot onfield reviews tijdens het WK vrouwen en het WK O20 in 2023 en het (via een pilot) introduceren van een tijdstraf voor commentaar op de leiding zoals inmiddels met succes op initiatief van de scheidsrechters ook wordt toegepast in Engeland t/m de Nederlandse equivalent van de tweede divisie. Spelregelwijziging is niet dé oplossing voor het tegengaan van onsportief gedrag op het veld, maar is wel één van de knoppen waaraan gedraaid kan worden om gedrag te beïnvloeden;
- Overleg internationale ontwikkelingen d.d. 27 juni 2023. Op de vergadering van het bondsbestuur d.d. 18 september 2023 is verslag gedaan van dit overleg waarvoor de regulier internationaal spelende BVO's worden uitgenodigd. Op 27 juni 2023 is onder meer gesproken over de Europese Super League, Reglement Voetbalagenten, UEFA Club Competitions en governance ECA.
- FIFA Forward Program. In het kader van dit programma heeft het bondsbestuur ingestemd met het voorleggen van de navolgende aan de FIFA:
 - het project *New digital fan platform (Ons Oranje-app)* ad € 179.000,--;
 - naast de vijf reeds opgenomen doelstellingen in het op 22 juni 2023 tussen de KNVB en FIFA afgesloten Contract of Agreed Objectives (CAO) 3.0 toevoegen van de doelstelling: *Het aantrekken van meer fans en supporters door het ontwikkelen van een uitgebreide mobiele applicatie voor de Nederlandse elftallen, die zal dienen als het centrale touchpoint voor fans;*
 - het project: Capacity building KNVB Academy (€ 690.000,--). De KNVB staat voor innovatie en vernieuwing binnen het Nederlandse voetbal en service op topniveau. Zoals vermeld in het strategisch plan van de KNVB en de FIFA Forward CAO 3.0 wil de KNVB de kwaliteit van de opleidingen van de KNVB Academie verbeteren door nieuwe cursussen te implementeren en bestaande cursussen voor coaches, scheidsrechters en bestuurders te vernieuwen. De KNVB wil in dit kader investeren in nieuwe rollen binnen de KNVB Academie in combinatie met investeringen in content voor opleidingen/ ontwikkeling nieuwe opleidingen;
- Football for the Goals / United Nations. Op uitnodiging van de UEFA heeft het bondsbestuur ingestemd met deelname aan Football for the Goals (FFTG). FFTG is een initiatief van de VN in samenwerking met de UEFA om de mondiale voetbalgemeenschap te betrekken bij de Sustainable Development Goals van de VN (SDG's). De VN wil hiermee bouwen op de maatschappelijke waarde van het voetbal en deze inzetten om de doelen van de SDG's na te streven. Met de deelname kan de KNVB meer mensen bereiken en de maatschappelijke initiatieven waaronder OVIVI en WorldCoaches onder de aandacht brengen. De impact van deze initiatieven wordt hierdoor zichtbaarder (doel KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026). Daarnaast kan inspiratie worden opgedaan bij andere partijen hoe zij het voetbal gebruiken om een maatschappelijke impact na te streven. De voorwaarden voor deelname is aandacht besteden aan 1. duurzaam beleid, 2. toepassen en promoten van de SDG's, 3. mensenrechten en het aanpakken van discriminatie, 4. gelijkheid en rechtvaardigheid en 5. klimaatveranderingen.

Public Affairs

Tijdens de verslagperiode zijn onder meer de navolgende onderwerpen aan de orde geweest:

- inzet KNVB Tweede Kamerverkiezingen 2023;
- lancering OVIVI 2.0 op 28 september 2023;
- samenwerking commissie Mijns;
- STIK-regeling;
- EU-verbod op kunstgras met rubberkorrels als infillmateriaal.



NOC*NSF

De directeur amateurvoetbal is vanuit de KNVB betrokken bij het NOC*NSF. In de vergaderingen van het bondsbestuur doet hij verslag van bijeenkomsten van het NOC*NSF en informeert hij het bondsbestuur over relevante ontwikkelingen rond het NOC*NSF. Indien relevant voegt Mark van Berkum, coördinator NOC*NSF, zich bij de vergadering van het bondsbestuur. Tijdens de verslagperiode was er onder meer aandacht voor:

- NOC*NSF als verenigingsorganisatie en arbeidsorganisatie;
- de uitvoering van hetgeen in de veranderagenda van het NOC*NSF is afgesproken over het dichter bij de bonden brengen van het NOC*NSF;
- het jaarplan en de begroting 2024;
- de lokale vertaling van het Nationaal Sportakkoord;
- het verhogen van de veiligheid bij sportverenigingen en de vier basiseisen die hiervoor worden geïntroduceerd;
- de sportlobby richting de Tweede Kamerverkiezingen 2023;
- ontwikkelingen op het gebied van veiligheid en integriteit:
 - de wens van de minister een onafhankelijk integriteitscentrum in Nederland op te richten. De KNVB is gevraagd hierin mee te denken;
 - verwerking gegevens door het CVSN zonder goede grondslag. Het NOC*NSF tracht via de Autoriteit Persoonsgegevens op korte termijn een vergunning te krijgen om de gegevens alsnog te mogen registreren;
- OCIVI. In navolging van OVIVI heeft het NOC*NSF het project OCIVI geïntroduceerd.

Overige onderwerpen

Selectie accountant KNVB

Zoals binnen betrokken gremia afgesproken, hebben Jeroen Slop (lid RvC BV / auditcommissie KNVB) en Ron Francis (financieel directeur) zich beziggehouden met het selectieproces gericht op de aanstelling van de externe accountant van de KNVB vanaf 1 januari 2024. Na ontvangst van het resultaat hiervan heeft het bondsbestuur besloten hun advies na 1 januari 2024 te blijven bij de huidige externe accountant EY over te nemen.

Benefietwedstrijd voor Slovenië

Op 5 september 2023 heeft het bondsbestuur ingestemd met het beschikbaar stellen van € 10.000,-- voor de door de UEFA geïnitieerde benefietwedstrijd op 15 september 2023 ten behoeve van Slovenië, dat in de zomer van 2023 met een enorme wateroverlast en aardverschuivingen is geconfronteerd.

Communicatie

Op 1 februari 2023 is Imad el Kaka in de functie van manager communicatie in dienst getreden. In de vergadering van het bondsbestuur van 18 september 2023 heeft Imad el Kaka verslag gedaan van zijn eerste 100 dagen en is hij ingegaan op de activiteiten die op basis van die bevindingen de komende periode opgepakt zullen worden, waaronder de kopstukkenstrategie.

WK finale 1974 – 50-jarig jubileum

Op 7 juli 2024 is het 50 jaar geleden dat de WK finale 1974 tussen Nederland en Duitsland plaatsvond. Bezien zal worden op welke wijze aan dit jubileum aandacht kan worden geschonken.

Meldregeling grensoverschrijdend gedrag en misstanden

Vanzelfsprekend is een veilig werkklimaat belangrijk. Ondanks preventieve maatregelen, kan zich een situatie voordoen van grensoverschrijdend gedrag en/of misstanden als bedoeld in de Wet bescherming klokkenluiders.



Voor die gevallen is binnen de KNVB de meldregeling grensoverschrijdend gedrag en misstanden opgesteld mede op basis van de Blauwdruk Grensoverschrijdend van NOC*NSF. De meldregeling geldt voor zowel de arbeidsorganisatie als (een deel van) de verenigingsorganisatie en dient derhalve door zowel de directie als het bondsbestuur te worden vastgesteld. Tijdens de verslagperiode heeft het bondsbestuur de meldregeling vastgesteld. Deze vaststelling heeft betrekking op de verenigingsorganisatie. De meldregeling is per 1 december 2023 in werking getreden. Op grond van deze meldregeling kunnen personen die (betaald of onbetaald) werkzaamheden voor de KNVB (hebben) verricht(en), grensoverschrijdend gedrag en/of misstanden melden. Om dit zo eenvoudig en laagdrempelig mogelijk te houden is gekozen voor één algemeen meldpunt voor alle vormen van grensoverschrijdend gedrag en/of misstanden. Dit meldpunt bestaat uit een onafhankelijke commissie van ten minste drie externe personen. Eén van deze personen wordt benoemd als voorzitter en één ander als secretaris. De voorzitter moet de titel van meester in de rechten of master of laws met civiel effect bezitten. De leden van het meldpunt worden door het bondsbestuur benoemd voor een periode van drie jaar (maximale zittingstermijn is 12 jaar). In dit kader heeft het bondsbestuur per 1 december 2023 Sonja de Pauw (voorzitter), Rene Clumpkens (lid/secretaris) en Jellienke Nassima (lid/secretaris) benoemd.

FINANCIËN

De jaarrekening bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2022/'23 is binnen het bondsbestuur aan de orde geweest nadat de jaarrekening betaald voetbal seizoen 2022/'23 en de jaarrekening amateurvoetbal 2022/'23 door de directie en gezamenlijke bijeenkomst van de auditcommissies betaald voetbal en amateurvoetbal zijn besproken, waarbij de controlerend accountant aanwezig was en is bevraagd. De jaarrekening bondsgerelateerde activiteiten 2022/'23 maakt als bijlage deel uit van de jaarrekening betaald voetbal 2022/'23 en de jaarrekening amateurvoetbal 2022/'23. De goedkeurende verklaring van de accountant inzake de jaarrekening seizoen 2022/'23 is opgenomen in het KNVB-brede jaarverslag seizoen 2022/'23.

SAMENSTELLING DIRECTIE

Gedurende de verslagperiode bestond de directie uit Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal), Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal), Nigel de Jong (directeur topvoetbal), Lennard van Ruiven (directeur voetbalontwikkeling), Dave Dekker (commercieel directeur), Ron Francis (financieel directeur) en Meta Römers (operationeel directeur).

NEVENFUNCTIES EN/OF -WERKZAAMHEDEN EN FINANCIËLE BELANGEN

Leden van het bondsbestuur mogen geen nevenwerkzaamheden en/of -functies verrichten die in strijd zijn met de belangen van de KNVB, de aan de KNVB gelieerde leden en/of partners van de KNVB en/of de schijn (kunnen) wekken van het in strijd zijn met de belangen van de KNVB, de aan de KNVB gelieerde leden en/of partners van de KNVB. Ieder lid van het bondsbestuur doet jaarlijks en bij toetreden schriftelijk opgave van zijn/haar nevenfuncties en -werkzaamheden alsook (financiële) belangen in ondernemingen en organisaties. Met betrekking tot de nevenfuncties en -werkzaamheden alsook (financiële) belangen in ondernemingen en organisaties van zijn/haar partner ondertekent iedere KNVB- bestuurder jaarlijks een verklaring dat zijn/haar partner geen nevenfuncties- en werkzaamheden alsook (financiële) belangen in ondernemingen en organisaties heeft die enig belang van de KNVB (kunnen) schaden. Mocht hiervan wel sprake (kunnen) zijn, dan zal een schriftelijke opgave van deze nevenfuncties en -werkzaamheden dan wel belangen worden verstrekt. Elk lid van het bondsbestuur die voornemens is een nevenfunctie of -werkzaamheid te aanvaarden, zal alvorens tot aanvaarding over te gaan, daarvan schriftelijk melding doen aan het bondsbestuur en door de bestuurders betaald voetbal tevens aan de RvC BV en de bestuurders amateurvoetbal tevens aan de RvT AV. De nevenfuncties en -werkzaamheden worden gepubliceerd in het jaarverslag van de KNVB.



ROOSTER VAN AFTREDEN

Met inachtneming van de herbenoemingen van Jan Dirk van der Zee en Marianne van Leeuwen per 19 december 2023 ziet het rooster van aftreden er na de bondsvergadering van 18 december 2023 als navolgt uit.

	Benoemd	Herbenoemd	Herbenoeming	Herbenoeming	Definitief aftredend
Just Spee <i>Bondsvoorzitter</i>	16.12.19	Bondsvergadering 21.12.22			Tussentijds aftreden op 27.05.24
Marianne van Leeuwen <i>Directeur betaald voetbal</i>	01.09.21	Bondsvergadering 18.12.2023 *	Bondsvergadering najaar 2026	Bondsvergadering 2029	Bondsvergadering najaar 2032
Jan Dirk van der Zee <i>Directeur amateurvoetbal</i>	07.11.17	Bondsvergadering 18.12.2023 **			Bondsvergadering najaar 2026

*Via herbenoeming door RvC BV in de functie van directeur-bestuurder betaald voetbal

** Via herbenoeming door RvT AV in de functie van directeur-bestuurder amateurvoetbal

BEZOLDIGING / ONKOSTENDECLARATIES

De functie van bondsvoorzitter was t/m 16 december 2019 onbezoldigd. In het proces rond de benoeming van de nieuwe bondsvoorzitter is door de bondsvergadering besloten de functie van bondsvoorzitter voortaan voor bezoldiging in aanmerking te laten komen. Op 16 december 2019 heeft de bondsvergadering ingestemd met de reglementaire implementatie hiervan. Op basis hiervan kan de bondsvoorzitter een dienstbetrekking bij de KNVB vervullen. Zijn honorering en overige (arbeids)voorwaarden worden vastgesteld door de vergadering van toezichthouders.

In verband met zijn lidmaatschap van de UEFA Executive Committee per 21 april 2021 ontvangt Just Spee van de UEFA een vergoeding. Naar aanleiding hiervan heeft hij besloten af te zien van het KNVB-honorarium. De leden van het bondsbestuur zijn vanuit hun functies binnen het amateurvoetbal respectievelijk het betaald voetbal van de KNVB tot lid van het bondsbestuur benoemd. Voor het lidmaatschap van het bondsbestuur ontvangen zij geen extra honorering.

Onkosten van de bondsvoorzitter worden volgens vastgesteld beleid op declaratiebasis vergoed. Jaarlijks worden de ingediende declaraties ingezien en beoordeeld. De uitkomst daarvan wordt ter inzage voorgelegd aan de accountant en de auditcommissie KNVB. Beoordeling van de declaraties van de overige leden van het bondsbestuur is een verantwoordelijkheid van de secties waaronder zij ressorteren.

Zeist, 23 april 2024

Just Spee, Marianne van Leeuwen, Jan Dirk van der Zee

Termijn kandidaatstelling bondsvoorzitter

Statuten

Artikel 12 – Bondsbestuur

1.	(ongewijzigd)
2. a. De bondsvoorzitter wordt kandidaat gesteld door ten minste tien bondsafgevaardigden en/of door het bondsbestuur en in functie benoemd door de bondsvergadering. Deze kandidaatstelling dient ten minste vier weken vóór de bondsvergadering waarop over de benoeming zal worden besloten, schriftelijk en onder strikte geheimhouding aan de in artikel 20 lid 1 genoemde bondsafgevaardigden bekend gemaakt te worden. De maximale zittingsduur van de bondsvoorzitter bedraagt twaalf jaar. b. De bondsvoorzitter kan als zodanig een dienstbetrekking bij de KNVB vervullen. c. De honorering en overige (arbeids)voorwaarden geldend voor de bondsvoorzitter worden vastgesteld door de vergadering van toezichhouders en dienen schriftelijk te worden vastgelegd.	2. a. De bondsvoorzitter wordt kandidaat gesteld door ten minste tien bondsafgevaardigden en/of door het bondsbestuur en in functie benoemd door de bondsvergadering. Deze kandidaatstelling dient ten minste vier weken vóór de dag van de bondsvergadering waarop over de benoeming zal worden besloten, schriftelijk en onder strikte geheimhouding aan de in artikel 20 lid 1 genoemde bondsafgevaardigden bekend gemaakt te worden. De maximale zittingsduur van de bondsvoorzitter bedraagt twaalf jaar. b. De bondsvoorzitter kan als zodanig een dienstbetrekking bij de KNVB vervullen. c. De honorering en overige (arbeids)voorwaarden geldend voor de bondsvoorzitter worden vastgesteld door de vergadering van toezichhouders en dienen schriftelijk te worden vastgelegd.
3. t/m 6.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

Door middel van het onderhavige voorstel wordt verhelderd wanneer de kandidaatstelling van de bondsvoorzitter uiterlijk kenbaar moet worden gemaakt.

Screening Statuten in het kader van invoering Reglement Voetbalagenten

Statuten

Artikel 31 – Statuten, reglementen, uitvoeringsbesluiten en wijzigingsbesluiten

1. en 2.	(ongewijzigd)
<p>3. a. Het bondsbestuur en de sectiebesturen amateurvoetbal en betaald voetbal zijn bevoegd om in spoedeisende gevallen waarin de Statuten of reglementen niet voorzien, voor de duur van ten hoogste één jaar een uitvoeringsbesluit vast te stellen. Een dergelijk besluit dient aan de eerstvolgende bondsvergadering respectievelijk algemene vergadering amateurvoetbal of algemene vergadering betaald voetbal ter bekrachtiging te worden voorgelegd.</p> <p>b. Het bondsbestuur en het sectiebestuur betaald voetbal zijn bevoegd om in spoedeisende gevallen, voor de duur van ten hoogste één jaar terzake van de hierna genoemde reglementen, gehoord de reglementscommissie, een wijzigingsbesluit vast te stellen. Het voorgenomen besluit dient ten minste twee weken voor de vergadering van het desbetreffende bestuur gepubliceerd te worden met vermelding van de termijn waarbinnen gereageerd kan worden aan dat bestuur. Een dergelijk besluit dient aan de eerstvolgende bondsvergadering respectievelijk sectievergadering ter bekrachtiging te worden voorgelegd, zulks op straffe van verval met ingang van een dag na de desbetreffende algemene vergadering. De bevoegdheid van het bondsbestuur bestrijkt de volgende reglementen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Algemeen Reglement; - Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage; - Reglement Landelijke Jeugdcompetitie; - Dopingreglement KNVB; - Reglement Centrale Tuchtrechtspraak Doping KNVB; - Reglement Intermediairs; - Reglement Gezamenlijke Jeugdopleiding. <p>De bevoegdheid van het bestuur betaald voetbal bestrijkt alle reglementen betaald voetbal met uitzondering van het Reglement Betaald Voetbal.</p> <p>c. Een uitvoeringsbesluit respectievelijk een wijzigingsbesluit is bindend voor alle leden van de KNVB respectievelijk voor alle onder een sectie ressorterende leden en heeft kracht van reglement.</p> <p>d. De bevoegdheid om een uitvoeringsbesluit of een wijzigingsbesluit te nemen als bedoeld in dit lid, bestrijkt niet het Tuchtreglement Seksuele Intimidatie van het ISR.</p>	<p>3. a. Het bondsbestuur en de sectiebesturen amateurvoetbal en betaald voetbal zijn bevoegd om in spoedeisende gevallen waarin de Statuten of reglementen niet voorzien, voor de duur van ten hoogste één jaar een uitvoeringsbesluit vast te stellen. Een dergelijk besluit dient aan de eerstvolgende bondsvergadering respectievelijk algemene vergadering amateurvoetbal of algemene vergadering betaald voetbal ter bekrachtiging te worden voorgelegd.</p> <p>b. Het bondsbestuur en het sectiebestuur betaald voetbal zijn bevoegd om in spoedeisende gevallen, voor de duur van ten hoogste één jaar terzake van de hierna genoemde reglementen, gehoord de reglementscommissie, een wijzigingsbesluit vast te stellen. Het voorgenomen besluit dient ten minste twee weken voor de vergadering van het desbetreffende bestuur gepubliceerd te worden met vermelding van de termijn waarbinnen gereageerd kan worden aan dat bestuur. Een dergelijk besluit dient aan de eerstvolgende bondsvergadering respectievelijk sectievergadering ter bekrachtiging te worden voorgelegd, zulks op straffe van verval met ingang van een dag na de desbetreffende algemene vergadering. De bevoegdheid van het bondsbestuur bestrijkt de volgende reglementen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Algemeen Reglement; - Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage; - Reglement Landelijke Jeugdcompetitie; - Dopingreglement KNVB; - Reglement Centrale Tuchtrechtspraak Doping KNVB; - Reglement IntermediairsVoetbalagenten; - Reglement Gezamenlijke Jeugdopleiding. <p>De bevoegdheid van het bestuur betaald voetbal bestrijkt alle reglementen betaald voetbal met uitzondering van het Reglement Betaald Voetbal.</p> <p>c. Een uitvoeringsbesluit respectievelijk een wijzigingsbesluit is bindend voor alle leden van de KNVB respectievelijk voor alle onder een sectie ressorterende leden en heeft kracht van reglement.</p> <p>d. De bevoegdheid om een uitvoeringsbesluit of een wijzigingsbesluit te nemen als bedoeld in dit lid, bestrijkt niet het Tuchtreglement Seksuele Intimidatie van het ISR.</p>
4. en 5.	(ongewijzigd)

Artikel 39 – Werkzaamheden onderzoekscommissie integriteit

1. De onderzoekscommissie integriteit, kan onderzoek verrichten met betrekking tot de feiten betreffende integriteitsaangelegenheden in het voetbal inzake:	1. De onderzoekscommissie integriteit, kan onderzoek verrichten met betrekking tot de feiten betreffende integriteitsaangelegenheden in het voetbal inzake: <ul style="list-style-type: none"> a. intermediairsvoetbalagenten als bedoeld in
---	---

a. intermediairs als bedoeld in het Reglement Intermediairs; b. (mogelijke) schendingen van artikel 2 lid 1 sub x. en/of lid 2 sub e. van het Algemeen Reglement; en c. financiële integriteit.	het Reglement IntermediairsVoetbalagenten ; b. (mogelijke) schendingen van artikel 2 lid 1 sub x. en/of lid 2 sub e. van het Algemeen Reglement; en c. financiële integriteit.
2. t/m 7.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

Door middel van het onderhavige voorstel worden de statuten in lijn gebracht met de huidige regelgeving betreffende voetbalagenten.

Screening bondsreglementen in het kader van invoering Reglement Voetbalagenten

Arbitragereglement

Artikel 1 – Toepassingsgebied

<p>1. Met uitsluiting van de burgerlijke rechter, zijn aan arbitrage op de voet van dit reglement onderworpen alle geschillen, indien en voorzover deze samenhangen met de voetbalsport, een en ander in de ruimste zin des woords, tussen:</p> <ol style="list-style-type: none"> leden van de KNVB onderling; leden van de KNVB en personen, wier lidmaatschap van de KNVB is geëindigd, indien en voorzover het geschil is ontstaan uit een rechtsbetrekking tussen de partijen die bestond voordat dat lidmaatschap eindigde; leden van de KNVB en derden, indien de partijen op enig moment zijn overeengekomen het geschil te onderwerpen aan arbitrage op de voet van dit reglement; leden van de KNVB en omniverenigingen, indien de voetbalafdeling van een omnivereniging bij het geschil is betrokken; leden van de KNVB en intermediairs als bedoeld in het Reglement Intermediairs; intermediairs als bedoeld in het Reglement Intermediairs onderling; leden van de KNVB en gelieerde stichtingen als bedoeld in het Reglement Amateurvoetbal; gelieerde stichtingen als bedoeld in het Reglement Amateurvoetbal onderling. 	<p>1. Met uitsluiting van de burgerlijke rechter, zijn aan arbitrage op de voet van dit reglement onderworpen alle geschillen, indien en voorzover deze samenhangen met de voetbalsport, een en ander in de ruimste zin des woords, tussen:</p> <ol style="list-style-type: none"> leden van de KNVB onderling; leden van de KNVB en personen, wier lidmaatschap van de KNVB is geëindigd, indien en voorzover het geschil is ontstaan uit een rechtsbetrekking tussen de partijen die bestond voordat dat lidmaatschap eindigde; leden van de KNVB en derden, indien de partijen op enig moment zijn overeengekomen het geschil te onderwerpen aan arbitrage op de voet van dit reglement; leden van de KNVB en omniverenigingen, indien de voetbalafdeling van een omnivereniging bij het geschil is betrokken; leden van de KNVB en intermediairsvoetbalagenten als bedoeld in het Reglement IntermediairsVoetbalagenten; intermediairsvoetbalagenten als bedoeld in het Reglement IntermediairsVoetbalagenten onderling; leden van de KNVB en gelieerde stichtingen als bedoeld in het Reglement Amateurvoetbal; gelieerde stichtingen als bedoeld in het Reglement Amateurvoetbal onderling.
---	---

Dopingreglement KNVB

Artikel 1 – Begripsomschrijvingen

1. t/m 7.	(ongewijzigd)
<p>8. Begeleidend personeel: (i) elke coach, trainer, manager, intermediair, teammedewerker, official, (para)medische begeleider, ouder, alsmede (ii) iedere andere persoon die werkt met een of meer aangeslotenen die deelnemen aan of zich voorbereiden op sportwedstrijden, deze aangeslotenen behandelt, assisteert, ondersteunt en/of begeleidt.</p>	<p>8. Begeleidend personeel: (i) elke coach, trainer, manager, intermediairvoetbalagent, teammedewerker, official, (para)medische begeleider, ouder, alsmede (ii) iedere andere persoon die werkt met een of meer aangeslotenen die deelnemen aan of zich voorbereiden op sportwedstrijden, deze aangeslotenen behandelt, assisteert, ondersteunt en/of begeleidt.</p>
9. t/m 62.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

Door middel van het onderhavige voorstel worden de betreffende reglementen in lijn gebracht met de geldende regelgeving betreffende voetbalagenten.

Screening bondsreglementen in het kader van wijziging Onder 18 in Onder 19

Statuten

Artikel 6 – Leden

1.	(ongewijzigd)
<p>2. Als gewoon lid kunnen worden toegelaten:</p> <p>a. 1. verenigingen met volledige rechtsbevoegdheid;</p> <p>2. omniverenigingen met volledige rechtsbevoegdheid;</p> <p>3. stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen, alle voor zover zij zijn erkend als opleidingsclub in de zin van het Reglement Gezamenlijke Jeugdopleiding;</p> <p>4. andere privaot- of publiekrechtelijke rechtspersonen, die respectievelijk uitsluitend dan wel door middel van de voetbalafdeling het in artikel 4 lid 1 van deze Statuten gestelde doel beogen, dan wel dit doel nastreven door het ondernemen van, door - of onder verantwoordelijkheid van - de rechtspersoon georganiseerde activiteiten.</p> <p>b. Stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen, anders dan genoemd in lid 2 onder a.3, alle voor zover zij zich ten doel stellen om uitsluitend deel te nemen aan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - de competities van de sectie betaald voetbal; - de competities om de KNVB-beker; - de competitie vrouwen eredivisie; - de competitie beloften vrouwen; - de mannen veldvoetbalcompetitie tweede divisie van de sectie amateurvoetbal met hun tweede team; - de landelijke jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 18 divisies 5 en lager, Onder 17, Onder 16, Onder 15, Onder 14, Onder 13, Onder 12, Onder 11, Onder 10, Onder 9, Onder 8, Onder 7 en Onder 6; of - in geval van degradatie uit de voornoemde landelijke jeugdcompetities, de door de sectie amateurvoetbal te organiseren jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 18, Onder 17, Onder 16, Onder 15, Onder 14, Onder 13, Onder 12, Onder 11, Onder 10, Onder 9, Onder 8, Onder 7 en Onder 6; <p>c. Stichtingen, die zich ten doel stellen om als onderdeel van een samenwerkingsverband, aangegaan en erkend voor 1 juli 1996, uitsluitend deel te nemen aan de competities van de sectie betaald voetbal en de competities om de KNVB-beker;</p> <p>d. Natuurlijke personen, die zich voor het lidmaatschap van de KNVB hebben aangemeld en die zich tevens voor het lidmaatschap van een onder a genoemde vereniging of andere rechtspersoon of voor deelname aan activiteiten van laatstgenoemde rechtspersoon, hebben aangemeld dan wel in competities, hetzij voor een onder b of c van dit artikellid genoemde stichting, hetzij voor een onder b</p>	<p>2. Als gewoon lid kunnen worden toegelaten:</p> <p>a. 1. verenigingen met volledige rechtsbevoegdheid;</p> <p>2. omniverenigingen met volledige rechtsbevoegdheid;</p> <p>3. stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen, alle voor zover zij zijn erkend als opleidingsclub in de zin van het Reglement Gezamenlijke Jeugdopleiding;</p> <p>4. andere privaot- of publiekrechtelijke rechtspersonen, die respectievelijk uitsluitend dan wel door middel van de voetbalafdeling het in artikel 4 lid 1 van deze Statuten gestelde doel beogen, dan wel dit doel nastreven door het ondernemen van, door - of onder verantwoordelijkheid van - de rechtspersoon georganiseerde activiteiten.</p> <p>b. Stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen, anders dan genoemd in lid 2 onder a.3, alle voor zover zij zich ten doel stellen om uitsluitend deel te nemen aan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - de competities van de sectie betaald voetbal; - de competities om de KNVB-beker; - de competitie vrouwen eredivisie; - de competitie beloften vrouwen; - de mannen veldvoetbalcompetitie tweede divisie van de sectie amateurvoetbal met hun tweede team; - de landelijke jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 189 divisies 54 en lager, Onder 17, Onder 16, Onder 15, Onder 14, Onder 13, Onder 12, Onder 11, Onder 10, Onder 9, Onder 8, Onder 7 en Onder 6; of - in geval van degradatie uit de voornoemde landelijke jeugdcompetities, de door de sectie amateurvoetbal te organiseren jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 189, Onder 17, Onder 16, Onder 15, Onder 14, Onder 13, Onder 12, Onder 11, Onder 10, Onder 9, Onder 8, Onder 7 en Onder 6; <p>c. Stichtingen, die zich ten doel stellen om als onderdeel van een samenwerkingsverband, aangegaan en erkend voor 1 juli 1996, uitsluitend deel te nemen aan de competities van de sectie betaald voetbal en de competities om de KNVB-beker;</p> <p>d. Natuurlijke personen, die zich voor het lidmaatschap van de KNVB hebben aangemeld en die zich tevens voor het lidmaatschap van een onder a genoemde vereniging of andere rechtspersoon of voor deelname aan activiteiten van laatstgenoemde rechtspersoon, hebben aangemeld dan wel in competities, hetzij voor een onder b of c van dit artikellid genoemde stichting, hetzij voor een onder b</p>

<p>van dit lid genoemde naamloze vennootschap of besloten vennootschap zullen uitkomen of daarin een functie - welke dan ook - zullen bekleden, met uitzondering van de natuurlijke personen die overeenkomstig lid 4 onder a uitsluitend zijn toegelaten door het bestuur betaald voetbal;</p> <p>e. Alle overige natuurlijke personen die zich voor het lidmaatschap van de KNVB hebben aangemeld.</p>	<p>van dit lid genoemde naamloze vennootschap of besloten vennootschap zullen uitkomen of daarin een functie - welke dan ook - zullen bekleden, met uitzondering van de natuurlijke personen die overeenkomstig lid 4 onder a uitsluitend zijn toegelaten door het bestuur betaald voetbal;</p> <p>e. Alle overige natuurlijke personen die zich voor het lidmaatschap van de KNVB hebben aangemeld.</p>
3.	(ongewijzigd)
<p>4. a. Afhankelijk van het door de in lid 2 genoemde rechtspersonen en natuurlijke personen bij hun schriftelijke aanmelding gedaan verzoek om tevens toegelaten te worden tot de sectie amateurvoetbal en/of de sectie betaald voetbal, beslissen of beslist het bestuur amateurvoetbal en/of het bestuur betaald voetbal over de toelating tot zowel de KNVB als de eigen sectie van de in lid 2 onder a, b, c en d genoemde rechtspersonen en natuurlijke personen.</p> <p>b. Stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen, anders dan genoemd in lid 2 onder a.3, kunnen alleen tot de sectie betaald voetbal worden toegelaten. In het kader van deelname aan de mannen veldvoetbalcompetities voor standaardelftallen van de sectie amateurvoetbal en de landelijke jeugdcompetities, genoemd in lid 2 onder b, worden stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen geacht tevens te zijn onderworpen aan de van toepassing verklaarde reglementen van de sectie amateurvoetbal. Leden als genoemd in lid 2 onder a. zijn in het kader van hun deelname aan de door het bestuur betaald voetbal georganiseerde competities in de leeftijdsklassen Onder 21 en Onder 18 tevens onderworpen aan het Reglement Wedstrijden Betaald Voetbal, het Reglement Tuchtrechtspraak Betaald Voetbal en het Sponsoringreglement Betaald Voetbal.</p> <p>c. Verenigingen met beperkte rechtsbevoegdheid, die uitsluitend aan de competities van het zaalvoetbal kunnen deelnemen, worden slechts met inachtneming van de daartoe in het Reglement Amateurvoetbal gestelde voorwaarden toegelaten.</p> <p>d. Het bondsbestuur beslist over de toelatingen van de in lid 2 onder e genoemde personen.</p> <p>e. Het bondsbestuur en de sectiebesturen kunnen de beslissing over de toelating van de in lid 2 genoemde rechtspersonen en natuurlijke personen delegeren.</p>	<p>4. a. Afhankelijk van het door de in lid 2 genoemde rechtspersonen en natuurlijke personen bij hun schriftelijke aanmelding gedaan verzoek om tevens toegelaten te worden tot de sectie amateurvoetbal en/of de sectie betaald voetbal, beslissen of beslist het bestuur amateurvoetbal en/of het bestuur betaald voetbal over de toelating tot zowel de KNVB als de eigen sectie van de in lid 2 onder a, b, c en d genoemde rechtspersonen en natuurlijke personen.</p> <p>b. Stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen, anders dan genoemd in lid 2 onder a.3, kunnen alleen tot de sectie betaald voetbal worden toegelaten. In het kader van deelname aan de mannen veldvoetbalcompetities voor standaardelftallen van de sectie amateurvoetbal en de landelijke jeugdcompetities, genoemd in lid 2 onder b, worden stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen geacht tevens te zijn onderworpen aan de van toepassing verklaarde reglementen van de sectie amateurvoetbal. Leden als genoemd in lid 2 onder a. zijn in het kader van hun deelname aan de door het bestuur betaald voetbal georganiseerde competities in de leeftijdsklassen Onder 21 en Onder 18¹⁸⁹ tevens onderworpen aan het Reglement Wedstrijden Betaald Voetbal, het Reglement Tuchtrechtspraak Betaald Voetbal en het Sponsoringreglement Betaald Voetbal.</p> <p>c. Verenigingen met beperkte rechtsbevoegdheid, die uitsluitend aan de competities van het zaalvoetbal kunnen deelnemen, worden slechts met inachtneming van de daartoe in het Reglement Amateurvoetbal gestelde voorwaarden toegelaten.</p> <p>d. Het bondsbestuur beslist over de toelatingen van de in lid 2 onder e genoemde personen.</p> <p>e. Het bondsbestuur en de sectiebesturen kunnen de beslissing over de toelating van de in lid 2 genoemde rechtspersonen en natuurlijke personen delegeren.</p>
5. t/m 7.	(ongewijzigd)

Algemeen Reglement

Artikel 17 – Trainer-coach

1. t/m 2.	(ongewijzigd)
3. a. Alleen de persoon die in het bezit is van een erkend voetbaltrainersdiploma komt in aanmerking voor een licentie. Het bondsbestuur stelt bij besluit vast welke voetbaltrainerdiploma's zijn erkend en recht	3. a. Alleen de persoon die in het bezit is van een erkend voetbal trainers ^{trainer} coachdiploma komt in aanmerking voor een licentie. Het bondsbestuur stelt bij besluit vast welke voetbal trainers ^{trainer} coachdiploma's zijn erkend en

<p>geven op welke licenties. Het besluit zal worden aangehaald als het Besluit trainerslicenties en wordt gepubliceerd in het door het bondsbestuur voor publicatie aangewezen medium.</p> <p>b. Een licentie heeft een geldigheidsduur van ten hoogste drie jaar.</p> <p>c. Het bondsbestuur kan aan het verlenen of verlengen van een licentie voorwaarden verbinden, waaronder de voorwaarde dat de trainer-coach een of meer nader aan te geven studie- en/of praktijkbijeenkomsten zal bijwonen.</p> <p>d. Tegelijkertijd met het toekennen van de licentie wordt van de trainer-coach een trainerspas opgenomen in het digitale systeem van de KNVB. Deze trainerspas vermeldt in ieder geval de naam van de pashouder, de licentie en de geldigheidsduur van de licentie.</p>	<p>recht geven op welke licenties. Het besluit zal worden aangehaald als het Besluit trainerscoachlicenties en wordt gepubliceerd in het door het bondsbestuur voor publicatie aangewezen medium.</p> <p>b. Een licentie heeft een geldigheidsduur van ten hoogste drie jaar.</p> <p>c. Het bondsbestuur kan aan het verlenen of verlengen van een licentie voorwaarden verbinden, waaronder de voorwaarde dat de trainer-coach een of meer nader aan te geven studie- en/of praktijkbijeenkomsten zal bijwonen.</p> <p>d. Tegelijkertijd met het toekennen van de licentie wordt van de trainer-coach een trainerspas opgenomen in het digitale systeem van de KNVB. Deze trainerspas vermeldt in ieder geval de naam van de pashouder, de licentie en de geldigheidsduur van de licentie.</p>
<p>4. De KNVB kent de volgende licenties, die elk de bevoegdheid geven tot het als hoofdtrainer-coach werkzaam zijn voor teams, die uitkomen in de hierna per licentie te noemen divisie of klasse of in een lagere divisie of klasse van het veldvoetbal:</p> <p>i. VC 5 (UEFA Pro):</p> <ul style="list-style-type: none"> - eredivisie betaald voetbal; - eerste divisie betaald voetbal; en - de divisies en klassen genoemd onder ii. tot en met iv. van dit lid; <p>ii. VC 4 / VC 4 jeugd (UEFA A / UEFA A Jeugd):</p> <ul style="list-style-type: none"> - reserve divisie betaald voetbal; - tweede divisie amateurvoetbal; - derde divisie amateurvoetbal; - vierde divisie amateurvoetbal; - eerste klasse amateurvoetbal; - vrouwen eredivisie; - eredivisie betaald voetbal, doch uitsluitend als assistent trainer-coach; - eerste divisie betaald voetbal, doch uitsluitend als assistent trainer-coach; - Onder 21, divisies 1 t/m 4; - Onder 18, divisies 1 t/m 3; - Onder 17, divisies 1 en 2; - Onder 16, divisies 1 en 2; en - de divisies en klassen genoemd onder iii. tot en met iv. van dit lid; <p>iii. VC 3 (UEFA B):</p> <ul style="list-style-type: none"> - tweede klasse amateurvoetbal; - derde klasse amateurvoetbal; - beloften vrouwen; - topklasse vrouwen; - hoofdklasse vrouwen; - Onder 23, divisie 1; - Onder 19, divisies 1 en 2; - Onder 18, divisie 4; - Onder 17, divisies 3 en 4; - Onder 16, divisies 3 en 4; 	<p>4. De KNVB kent de volgende licenties, die elk de bevoegdheid geven tot het als hoofdtrainer-coach werkzaam zijn voor teams, die uitkomen in de hierna per licentie te noemen divisie of klasse of in een lagere divisie of klasse van het veldvoetbal:</p> <p>i. VC 5-(UEFA Pro):</p> <ul style="list-style-type: none"> - eredivisie betaald voetbal; - eerste divisie betaald voetbal; en - de divisies en klassen genoemd onder ii. tot en met iv. van dit lid; <p>ii. VC 4 Jeugd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Onder 19, divisies 1 t/m 3; - Onder 17, divisies 1 en 2; - Onder 16, divisies 1 en 2; - Onder 15, divisie 1; en - de divisies en klassen genoemd onder iii. tot en met v. van dit lid; <p>iii. VC 4 / VC 4 jeugd (UEFA A / UEFA A Jeugd):</p> <ul style="list-style-type: none"> - reserve divisie betaald voetbal; - tweede divisie amateurvoetbal; - derde divisie amateurvoetbal; - vierde divisie amateurvoetbal; - eerste klasse amateurvoetbal; - vrouwen eredivisie; - eredivisie betaald voetbal, doch uitsluitend als assistent trainer-coach; - eerste divisie betaald voetbal, doch uitsluitend als assistent trainer-coach; - Onder 21, divisies 1 t/m 4; - Onder 18, divisies 1 t/m 3; - Onder 17, divisies 1 en 2; - Onder 16, divisies 1 en 2; en - de divisies en klassen genoemd onder iiiy. tot en met iv. van dit lid; <p>iiiv. VC 3-(UEFA B):</p> <ul style="list-style-type: none"> - tweede klasse amateurvoetbal; - derde klasse amateurvoetbal; - beloften vrouwen;

<ul style="list-style-type: none"> - Onder 15, divisies 1 t/m 4; en - de divisies en klassen genoemd onder iv. van dit lid; iv. VC 2 (UEFA C): - vierde klasse amateurvoetbal; - vijfde klasse amateurvoetbal; - eerste klasse vrouwen; en - overige divisies en klassen jeugdvoetbal van de standaardcompetitie. 	<ul style="list-style-type: none"> - topklasse vrouwen; - hoofdklasse vrouwen; - Onder 23, divisie 1; - Onder 19, divisies <u>14</u> en <u>25</u>; - Onder 18, divisie 4; - Onder 17, divisies 3 en 4; - Onder 16, divisies 3 en 4; - Onder 15, divisies 12 <u>men 43</u>; - Onder 14, divisies 1 en 2; - Onder 13, divisies 1 en 2; en - de divisies en klassen genoemd onder iv. van dit lid; iv. VC 2 (UEFA C): - vierde klasse amateurvoetbal; - vijfde klasse amateurvoetbal; - eerste klasse vrouwen; - tweede klasse vrouwen; - Onder 23, divisie 2; - Onder 19, divisie 6; - Onder 15, divisie 4; - Onder 14, divisie 3; - Onder 13, divisie 3; en - overige divisies en klassen jeugdvoetbal van de standaardcompetitie.
<p>5. De KNVB kent de volgende licenties, die elk de bevoegdheid geven tot het als hoofdtrainer-coach werkzaam zijn voor teams, die uitkomen in de hierna per licentie te noemen divisie of klasse of in een lagere divisie of klasse van het zaalvoetbal:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. FC 2A (UEFA Futsal B): <ul style="list-style-type: none"> - eredivisie; en - de divisies en klassen genoemd onder ii. en iii. van dit lid; ii. FC 2B (Trainer Coach Zaalvoetbal II): <ul style="list-style-type: none"> - eerste divisie; en - de divisies en klassen genoemd onder iii. van dit lid; iii. FC 1 (Trainer Coach Zaalvoetbal III): <ul style="list-style-type: none"> - topklasse en lager; en - eredivisie vrouwen. 	<p>5. De KNVB kent de volgende licenties, die elk de bevoegdheid geven tot het als hoofdtrainer-coach werkzaam zijn voor teams, die uitkomen in de hierna per licentie te noemen divisie of klasse of in een lagere divisie of klasse van het zaalvoetbal:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. FC 2A (UEFA Futsal B): <ul style="list-style-type: none"> - eredivisie; - eerste divisie; en - de divisies en klassen genoemd onder ii. en <u>iii.</u> van dit lid; ii. FC 2B (Trainer Coach Zaalvoetbal II): <ul style="list-style-type: none"> - eerste divisie; en - de divisies en klassen genoemd onder iii. van dit lid; iii. FC 1 (Trainer Coach Zaalvoetbal III): <ul style="list-style-type: none"> - topklasse en lager; en - eredivisie vrouwen.
<p>6. t/m 11.</p>	<p>(ongewijzigd)</p>

Reglement Amateurbepalingen

Artikel 2 – Vergoedingen aan contractspelers

<p>1.</p>	<p>(ongewijzigd)</p>
<p>2. Een contractspeler kan slechts een vergoeding ontvangen in het kader van zijn deelneming aan wedstrijden en/of trainingen van</p> <ul style="list-style-type: none"> a. de sectie betaald voetbal; b. de sectie amateurvoetbal; c. de landelijke jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 19, Onder 18, Onder 17, Onder 16 en Onder 15; d. in geval van degradatie uit de onder b genoemde landelijke jeugdcompetities, de door de sectie amateurvoetbal te organiseren jeugdcompetities voor spelers in de 	<p>2. Een contractspeler kan slechts een vergoeding ontvangen in het kader van zijn deelneming aan wedstrijden en/of trainingen van</p> <ul style="list-style-type: none"> a. de sectie betaald voetbal; b. de sectie amateurvoetbal; c. de landelijke jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 19, Onder 18, Onder 17, Onder 16 en Onder 15; d. in geval van degradatie uit de onder b genoemde landelijke jeugdcompetities, de door de sectie amateurvoetbal te organiseren jeugdcompetities voor spelers in de

leeftijdsklassen Onder 19, Onder 18, Onder 17, Onder 16 en Onder 15; e. vertegenwoordigende elftallen van de KNVB.	leeftijdsklassen Onder 19, Onder 18 , Onder 17, Onder 16 en Onder 15; e. vertegenwoordigende elftallen van de KNVB.
---	---

Reglement Landelijke Jeugdcompetitie

Artikel 1 – Organisatie

1. De landelijke jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 18, Onder 17, Onder 16, Onder 15 en Onder 14 worden ingedeeld in divisies.	1. De landelijke jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 18 , Onder 17, Onder 16, Onder 15, en Onder 14 <u>en Onder 13</u> worden ingedeeld in divisies.
2. Dit reglement is uitsluitend van toepassing op spelers en elftallen uitkomend in de landelijke jeugdcompetities als genoemd in lid 1, met uitzondering van de jeugdcompetities in de leeftijdsklasse Onder 18 divisies 1 t/m 4.	2. Dit reglement is uitsluitend van toepassing op spelers en elftallen uitkomend in de landelijke jeugdcompetities als genoemd in lid 1, met uitzondering van de jeugdcompetities in de leeftijdsklasse Onder 18 divisies 1 t/m <u>43</u> .
3. De organisatie van de landelijke jeugdcompetities als genoemd in lid 1, met uitzondering van de jeugdcompetities in de leeftijdsklasse Onder 18 divisies 1 t/m 4, berust bij het bondsbestuur. Het bondsbestuur kan deze bevoegdheid delegeren.	3. De organisatie van de landelijke jeugdcompetities als genoemd in lid 1, met uitzondering van de jeugdcompetities in de leeftijdsklasse Onder 18 divisies 1 t/m <u>43</u> , berust bij het bondsbestuur. Het bondsbestuur kan deze bevoegdheid delegeren.

Reglement Gezamenlijke Jeugdopleiding

Artikel 2 – Vereisten gezamenlijke jeugdopleiding

Een gezamenlijke jeugdopleiding dient ten minste 3 teams te omvatten in de leeftijdsklassen Onder 23, welke deelneemt in de eerste of tweede divisie, Onder 21, Onder 18, Onder 17 of Onder 16. Hierbij is het verplicht om in ieder geval één team in de leeftijdsklasse Onder 23, welke deelneemt in de eerste of tweede divisie, of Onder 21 te hebben.	Een gezamenlijke jeugdopleiding dient ten minste 3 teams te omvatten in de leeftijdsklassen Onder 23, welke deelneemt in de eerste of tweede divisie, Onder 21, Onder 18 , Onder 17 of Onder 16. Hierbij is het verplicht om in ieder geval één team in de leeftijdsklasse Onder 23, welke deelneemt in de eerste of tweede divisie, of Onder 21 te hebben.
--	--

TOELICHTING

Door middel van de onderhavige voorstellen worden de betreffende reglementen in lijn gebracht met de opleidingspiramide vanaf het seizoen 2024/'25.

REGLEMENT VOETBALAGENTEN

Begripsbepalingen	1
Artikel 1 – Algemeen	1
Artikel 2 – Registratie van voetbalagenten	2
Artikel 3 – Vertegenwoordigingsovereenkomst	2
Artikel 4 – Belangenconflicten	3
Artikel 5 – Naamsvermelding	3
Artikel 6 – Minderjarigen	3
Artikel 7 – Betalingen aan voetbalagenten	4
Artikel 8 – Rechten en verplichtingen voetbalagent	5
Artikel 9 – Rechten en verplichtingen clubs, (assistent-) trainer-coaches en speler	6
Artikel 10 – Publicatie	7
Artikel 11 – Geschillen	7
Artikel 12 – Overgangsbepaling	7
Artikel 13 – Slotbepaling	7

Begripsbepalingen

Voetbalagent	een natuurlijk persoon die overeenkomstig het bepaalde in de FIFA Football Agent Regulations van de FIFA een licentie heeft verkregen op grond waarvan hij/zij de in dit FIFA reglement omschreven Football Agent Services mag verrichten.
Voetbalagentenverklaring	de door het bondsbestuur vastgestelde verklaring als genoemd in artikel 2 lid 3 van dit reglement in verband met het bij de KNVB geregistreerd kunnen worden als voetbalagent.
Vertegenwoordigingsovereenkomst	elke schriftelijke overeenkomst tussen enerzijds een voetbalagent en anderzijds een speler, (assistent-) trainer-coach of een club die ziet op het door de voetbalagent, al dan niet tegen een vergoeding, vertegenwoordigen van de speler, (assistent-) trainer-coach of club bij onderhandelingen betreffende de totstandkoming van spelerscontracten arbeidscontracten tussen (assistent-) trainer-coaches en een Nederlandse club en/of overeenkomsten betreffende de overschrijving van spelers overeenkomstig het bepaalde in dit reglement.
FIFA Football Agent Regulations	De actuele door FIFA vastgestelde Football Agent Regulations.
Leden	De natuurlijke en rechtspersonen genoemd in artikel 6 lid 2 van de Statuten.

Artikel 1 – Algemeen

- Leden mogen zich bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van:
 - arbeidscontracten tussen (assistent-) trainer-coaches en een Nederlandse club;
 - spelerscontracten met een Nederlandse club; en/of
 - overeenkomsten betreffende de overschrijving van spelers naar een Nederlandse club, die geen internationale dimensie hebben en/of niet gerelateerd zijn aan een internationale overschrijving of transactie als bedoeld in de FIFA Football Agent Regulations, uitsluitend laten vertegenwoordigen door voetbalagenten die door de KNVB zijn geregistreerd, zulks met inachtneming van het bepaalde in dit reglement.
- Met betrekking tot het (kunnen) verkrijgen en behouden van een licentie als bedoeld in de definitie van voetbalagent, is het dienaangaande bepaalde in de FIFA Football Agent Regulations van toepassing.¹
- Het is partijen die betrokken zijn bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van:
 - arbeidscontracten tussen (assistent-) trainer-coaches en Nederlandse clubs;
 - spelerscontracten met Nederlandse clubs; en/of
 - overeenkomsten betreffende de overschrijving van spelers naar Nederlandse clubs, als bedoeld in lid 1 van dit artikel, niet toegestaan om de totstandkoming van deze arbeidscontracten, spelerscontracten en/of overeenkomsten direct en/of indirect afhankelijk te doen stellen van de verplichting

¹ Dit betreft in het bijzonder (doch niet uitsluitend) de artikel 4 tot en met 10 en artikel 17 van de FIFA Football Agent Regulations.

voor de (assistent-) trainer-coach en/of speler om zich te laten vertegenwoordigen door een specifieke voetbalagent.

4. Dit reglement is ook van toepassing op vertegenwoordigingsovereenkomsten tussen leden van de KNVB en bij de KNVB geregistreerde voetbalagenten die geen verband houden met de totstandkoming van:
 - a. arbeidscontracten tussen (assistent-) trainer-coaches en Nederlandse clubs;
 - b. spelerscontracten met een Nederlandse of buitenlandse club; en/of
 - c. overeenkomsten betreffende de overschrijving van spelers naar een Nederlandse of buitenlandse club.

Artikel 2 – Registratie van voetbalagenten

1. De KNVB houdt een registratie bij van voetbalagenten. Dit register en de wijzigingen daarin worden via het door het bondsbestuur voor publicaties aangewezen medium gepubliceerd.
2. Een voetbalagent die leden wenst te vertegenwoordigen bij onderhandelingen betreffende de totstandkoming van:
 - a. arbeidscontracten tussen (assistent-) trainer-coaches en Nederlandse clubs;
 - b. spelerscontracten met Nederlandse clubs; en/of
 - c. overeenkomsten betreffende de overschrijving van spelers naar Nederlandse clubs,als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, kan zich op elk moment als voetbalagent laten registreren bij de KNVB.
3. Alvorens geregistreerd te kunnen worden door de KNVB, dient de voetbalagent een volledig ingevulde en ondertekende voetbalagentenverklaring in te dienen bij de KNVB.
4. Een voetbalagent wordt door de KNVB geregistreerd en ontvangt hiervan een registratiebewijs.

Artikel 3 – Vertegenwoordigingsovereenkomst

1. Een voetbalagent mag uitsluitend een lid vertegenwoordigen bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van een:
 - a. arbeidscontract tussen (assistent-) trainer-coaches en Nederlandse clubs;
 - b. spelerscontract met een Nederlandse club; en/of
 - c. overeenkomst betreffende de overschrijving van een speler naar een Nederlandse club,als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, indien de voetbalagent met het lid dat hij vertegenwoordigt een vertegenwoordigingsovereenkomst heeft gesloten.
2. De vertegenwoordigingsovereenkomst tussen een voetbalagent en een lid moet schriftelijk worden vastgelegd. Het bondsbestuur stelt een standaardovereenkomst vast waarvan de inhoud in elke vertegenwoordigingsovereenkomst moet worden opgenomen.
Deze vertegenwoordigingsovereenkomst dient als bijlage bij het spelerscontract als bedoeld in artikel 53 van het Reglement Betaald Voetbal of artikel 34 van het Reglement Amateurvoetbal ter registratie door het bestuur betaald voetbal respectievelijk het bestuur amateurvoetbal te worden aangeboden.
3. Het is niet toegestaan een vertegenwoordigingsovereenkomst met een speler of (assistent-) trainer-coach te sluiten met een duur van langer dan twee jaren ingaand vanaf de datum van ondertekening. Een verlenging van de vertegenwoordigingsovereenkomst, eveneens voor een periode van maximaal twee jaren ingaand van de datum van ondertekening, dient bij schriftelijke overeenkomst te worden vastgelegd. Stilzwijgende verlenging van de vertegenwoordigingsovereenkomst is niet toegestaan. Ieder beding op grond waarvan een langere periode is overeengekomen dan ingevolge dit artikellid is toegestaan, is nietig.
4. Het is niet toegestaan in een vertegenwoordigingsovereenkomst met een (assistent-) trainer-coach of speler overeen te komen dat het hem niet zal zijn toegestaan zichzelf, zonder de voetbalagent, te vertegenwoordigen bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van een:
 - a. arbeidscontract tussen de (assistent-) trainer-coaches en Nederlandse clubs; respectievelijk
 - b. spelerscontract met een Nederlandse club; en/of
 - c. overeenkomst betreffende de overschrijving van een speler naar een Nederlandse club,als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement.
5. Het is niet toegestaan in een vertegenwoordigingsovereenkomst met een (assistent-) trainer-coach of speler overeen te komen dat de (assistent-) trainer-coach of speler een boete, schadevergoeding en/of anderszins verschuldigd is aan de voetbalagent tenzij bijzondere omstandigheden een schadevergoeding rechtvaardigen, indien hij zichzelf heeft vertegenwoordigd bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van een:
 - a. arbeidscontract tussen (assistent-) trainer-coaches en Nederlandse clubs; respectievelijk
 - b. spelerscontract met een Nederlandse club; en/of
 - c. overeenkomst betreffende de overschrijving van een speler naar een Nederlandse club,als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement.
6. Het bepaalde in lid 3 van dit artikel met betrekking tot de maximumduur van de vertegenwoordigingsovereenkomst, is niet van toepassing op vertegenwoordigingsovereenkomsten die met clubs worden gesloten.
7. De vertegenwoordigingsovereenkomst zal nimmer bepalingen mogen inhouden die in strijd zijn met de bepalingen van de wet, de Statuten en/of reglementen van de KNVB, UEFA en/of FIFA en/of besluiten van een of meer van hun organen.
8. De vertegenwoordigingsovereenkomst zal, als onderdeel van de in lid 2 van dit artikel bedoelde registratie, worden geregistreerd indien aan de toepasselijke wetgeving, de Statuten en/of reglementen van de KNVB, UEFA en/of FIFA en/of besluiten van een of meer van hun organen is voldaan.

9. Van de registratie van de vertegenwoordigingsovereenkomst wordt schriftelijk mededeling gedaan aan de voetbalagent.
10. Een voetbalagent mag met een speler of (assistent-) trainer-coach maar een (1) van kracht zijnde vertegenwoordigingsovereenkomst tegelijkertijd hebben.
Met een club mag een voetbalagent meer dan een van kracht zijnde vertegenwoordigingsovereenkomst tegelijkertijd hebben, mits elke vertegenwoordigingsovereenkomst betrekking heeft op een ander(e):
 - a. arbeidscontract tussen een (assistent-) trainer-coach en de Nederlandse club;
 - b. spelerscontract met een Nederlandse club; en/of
 - c. overeenkomst betreffende de overschrijving van een speler naar een Nederlandse club, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement.
11. Voordat een voetbalagent een vertegenwoordigingsovereenkomst met een speler of (assistent-) trainer-coach sluit of wijzigt, zal hij:
 - a. de speler of (assistent-) trainer-coach schriftelijk informeren om ten aanzien van de betreffende vertegenwoordigingsovereenkomst onafhankelijk juridisch advies in te winnen; en
 - b. er voor zorgdragen dat hij de schriftelijke bevestiging heeft verkregen van de speler of (assistent-) trainer-coach dat hij het juridisch advies als bedoeld in sub a. heeft ingewonnen of heeft afgezien dat advies te vragen.
12. De in de vertegenwoordigingsovereenkomst vastgelegde afspraken, waaronder maar niet uitsluitend betreffende de betalingen aan de voetbalagent en de termijnen daarvoor, dienen door alle partijen bij die vertegenwoordigingsovereenkomst te worden nagekomen.
13. Uitsluitend voetbalagenten mogen:
 - a. vertegenwoordigingsovereenkomsten als bedoeld in lid 1 van dit artikel aangaan met leden; en/of
 - b. leden op enigerlei wijze benaderen voor het aangaan van een in sub a. bedoelde vertegenwoordigingsovereenkomst.
14. Een vertegenwoordigingsovereenkomst kan door elke partij wegens gewichtige redenen worden opgezegd. Dit laat onverlet de wettelijke verplichtingen betreffende het eventueel moeten betalen van een schadevergoeding.

Artikel 4 – Belangenconflicten

1. Indien een voetbalagent bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van een:
 - a. arbeidscontract tussen een (assistent-) trainer-coach en een Nederlandse club;
 - b. spelerscontract met een Nederlandse club; en/of
 - c. overeenkomst betreffende de overschrijving van een speler naar een Nederlandse club,als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, een andere voetbalagent inschakelt en/of met een of meerdere andere voetbalagenten samenwerkt, anders dan voetbalagenten die werkzaam zijn bij dezelfde Agency als bedoeld in de FIFA Football Agent Regulations waarbij de eerstgenoemde voetbalagent werkzaam is, moeten de afspraken als bedoeld in dit artikellid schriftelijk worden vastgelegd en aan de KNVB worden overgelegd in het kader van de registratie als bedoeld in artikel 3 lid 2 van dit reglement.

Artikel 5 – Naamsvermelding

1. Een speler of (assistent-) trainer-coach en de hem vertegenwoordigende voetbalagent zijn verplicht ervoor zorg te dragen dat de naam en handtekening van de betreffende voetbalagent voorkomt in elk door de speler of (assistent-) trainer-coach met een Nederlandse club gesloten spelers- respectievelijk arbeidscontract, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, waarbij de voetbalagent de speler of (assistent-) trainer-coach heeft vertegenwoordigd.
Indien een speler of (assistent-) trainer-coach zich niet heeft laten vertegenwoordigen door een voetbalagent dient dit eveneens in het spelerscontract te worden vermeld.
2. Een club en de hem vertegenwoordigende voetbalagent zijn verplicht ervoor zorg te dragen dat de naam en handtekening van de betreffende voetbalagent voorkomt in elk(e) door de club gesloten arbeidscontract met een (assistent-) trainer-coach, overeenkomst betreffende de overschrijving van een speler en/of spelerscontract, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, waarbij de desbetreffende voetbalagent de club heeft vertegenwoordigd. Indien de club zich niet heeft laten vertegenwoordigen door een voetbalagent dient dit eveneens in de desbetreffende overeenkomst te worden vermeld.
3. Spelers, (assistent-) trainer-coaches en/of clubs dienen er voor te zorgen dat voordat voetbalagenten hen vertegenwoordigen bij onderhandelingen betreffende de totstandkoming van:
 - a. arbeidscontracten tussen (assistent-) trainer-coaches en een Nederlandse clubs;
 - b. spelerscontracten met Nederlandse clubs; en/of
 - c. overeenkomsten betreffende de overschrijving van spelers naar Nederlandse clubs,als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, deze voetbalagenten hebben ondertekend:
 - de voetbalagentenverklaring; en
 - de vertegenwoordigingsovereenkomst.

Artikel 6 – Minderjarigen

1. Een voetbalagent mag bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van:
 - a. spelerscontract met een Nederlandse club; en/of
 - b. overeenkomst betreffende de overschrijving van spelers naar Nederlandse club,

- als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, uitsluitend een speler vertegenwoordigen voor zover deze ten minste 14 jaar en zes maanden oud is.
2. Een voetbalagent die een minderjarige speler wil vertegenwoordigen bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van:
 - a. een spelerscontract met een Nederlandse club; en/of
 - b. een overeenkomst betreffende de overschrijving van de speler naar een Nederlandse club, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, behoeft daarvoor de voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de wettelijk vertegenwoordigers(s) van de speler in kwestie.
 3. Een voetbalagent die een speler of club wil vertegenwoordigen bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van:
 - a. een spelerscontract tussen een minderjarige speler en een Nederlandse club; en/of
 - b. een overeenkomst betreffende de overschrijving van een minderjarige speler naar een Nederlandse club, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, moet daaraan voorafgaand succesvol de zogeheten CPD cursus met betrekking tot minderjarigen, als bedoeld in de FIFA Football Agent Regulations, succesvol te hebben voltooid.
 4. Onverminderd het bepaalde in artikel 7 van dit reglement geldt met betrekking tot een vertegenwoordigingsovereenkomst tussen een voetbalagent en een minderjarige speler dat:
 - a. de minderjarige en zijn wettelijk vertegenwoordiger(s) deze moeten hebben ondertekend; en
 - b. de voetbalagent in kwestie voor het ondertekenen van deze vertegenwoordigingsovereenkomst, moet hebben voldaan aan het bepaalde in lid 1 en 3 van dit artikel.

Artikel 7 – Betalingen aan voetbalagenten

1. In de vertegenwoordigingsovereenkomst dienen de afspraken te worden vastgelegd omtrent de eventuele vergoeding die verschuldigd is aan een voetbalagent voor zijn vertegenwoordiging bij onderhandelingen betreffende de totstandkoming van:
 - a. arbeidscontracten tussen (assistent-) trainer-coaches en Nederlandse clubs;
 - b. spelerscontracten met Nederlandse clubs; en/of
 - c. overeenkomsten betreffende de overschrijving van spelers naar Nederlandse clubs, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement.
2. Betaling van de vergoeding die ingevolge de vertegenwoordigingsovereenkomst aan een voetbalagent verschuldigd is voor de totstandkoming van een spelerscontract of arbeidscontract tussen een (assistent-) trainer-coach en een Nederlandse club, zal altijd plaatsvinden:
 - a. *[na afloop van de overschrijvingsperiode waarin het spelerscontract of arbeidscontract tussen een (assistent-) trainer-coach en Nederlandse club dat met behulp van de activiteiten van de voetbalagent van kracht is geworden;]**
 - b. op basis van een door de voetbalagent opgestelde en verzonden factuur;
 - c. *[elke drie maanden gedurende het van kracht zijn van het desbetreffende spelerscontract of arbeidscontract tussen een (assistent-) trainer-coach en Nederlandse club;]**
 - d. *[voor zover de speler of (assistent-) trainer-coach in kwestie zijn vergoedingen ingevolge het spelerscontract respectievelijk arbeidscontract tussen de (assistent-) trainer-coach een Nederlandse clubs daadwerkelijk heeft ontvangen.]**
3. *[In afwijking van het bepaalde in lid 2 sub c. van dit artikel zal de vergoeding aan de voetbalagent in een (1) termijn worden betaald indien het spelerscontract of arbeidscontract tussen de (assistent-) trainer-coach en Nederlandse club in kwestie een looptijd heeft van minder dan zes maanden.]**
4. Betaling van de vergoeding die ingevolge de vertegenwoordigingsovereenkomst aan een voetbalagent verschuldigd is door de Nederlandse club waarvan een speler gedurende de looptijd van het spelerscontract wordt overgeschreven naar een andere Nederlandse club, zal altijd plaatsvinden:
 - a. *[na ontvangst van (een termijn van) de vergoeding door de club waarmee de speler een spelerscontract had. De desbetreffende club zal de voetbalagent schriftelijk informeren over de ontvangst van de (termijn) van deze vergoeding; en]**
 - b. op basis van een door de voetbalagent opgestelde en verzonden factuur.
5. *De hoogte van de vergoeding die is verschuldigd aan een voetbalagent indien hij bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van:*
 - a. *een arbeidscontract tussen een (assistent-) trainer-coach en een Nederlandse club;*
 - b. *een spelerscontract met een Nederlandse club; en/of*
 - c. *een overeenkomst betreffende de overschrijving van een speler naar een Nederlandse club, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, de speler, (assistent-) trainer-coach en/of de desbetreffende Nederlandse club vertegenwoordigt, moet worden berekend op basis van ten minste het in het spelerscontract of arbeidscontract tussen de (assistent-) trainer-coach en de Nederlandse club vastgelegde vaste brutosalaris en vakantietoeslag per jaar inclusief tekengeld naar rato.*
6. *De hoogte van de vergoeding die is verschuldigd aan een voetbalagent indien hij bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van een overeenkomst betreffende de overschrijving van een speler naar een Nederlandse club als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, de Nederlandse club vertegenwoordigt waarvan een speler gedurende de looptijd van het spelerscontract wordt overgeschreven, moet worden*

* Bepaling is momenteel niet inwerking als gevolg van nadere besluitvorming.

berekend op basis van de vergoeding die daadwerkelijk wordt ontvangen door de club waarmee de speler een spelerscontract had.

7. Indien een Nederlandse club een spelerscontract of arbeidscontract met een (assistent-) trainer-coach, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit artikel, heeft gesloten met een speler respectievelijk (assistent-) trainer-coach als gevolg van arbeidsbemiddeling zoals genoemd in de Wet Allocatie Arbeidskrachten door Intermediairs (WAADI) door de voetbalagent van de speler of (assistent-) trainer-coach, dient uitsluitend de club deze voetbalagent te vergoeden voor deze arbeidsbemiddeling, *is het bepaalde in lid 2 sub d. van dit artikel niet van toepassing en mag worden afgeweken van het bepaalde in lid 2 sub c. van dit artikel.*
8. *[Indien een voetbalagent in de 24 maanden voorafgaand aan en/of na de totstandkoming van*
 - a. *een arbeidscontract tussen een (assistent-) trainer-coach en een Nederlandse club;*
 - b. *een spelerscontract met een Nederlandse club; en/of*
 - c. *een overeenkomst betreffende de overschrijving van de speler naar een Nederlandse club, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, voor een partij bij deze overeenkomst(en) andere activiteiten heeft verricht, worden deze andere activiteiten, behoudens door de voetbalagent te leveren tegenbewijs, geacht onderdeel uit te maken van de vertegenwoordiging door de voetbalagent van die partij bij deze overeenkomst(en) en de vergoeding die daarvoor aan de voetbalagent is betaald.]**
9. Indien de vertegenwoordiging door een voetbalagent betrekking heeft op de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van
 - a. een spelerscontracten met een Nederlandse club; en/of
 - b. een overeenkomst betreffende de overschrijving van de speler naar een Nederlandse club, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, is uitsluitend een vergoeding verschuldigd aan de voetbalagent indien de speler ten minste 15 jaar is op het moment van ondertekenen van het spelerscontract.
10. Het is een club niet toegestaan een vergoeding die betaald moet worden aan een andere club, waaronder begrepen een vergoeding verband houdende met de overschrijving van een speler, opleidingsvergoeding en/of solidariteitsbijdrage als bedoeld in artikel 3 en 4 van het Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage, geheel en/of gedeeltelijk te betalen aan een voetbalagent en/of door een voetbalagent te doen betalen.
11. Het is een voetbalagent niet toegestaan een belang te hebben in een, al dan niet toekomstige, vergoeding als genoemd in lid 10 van dit artikel.

Artikel 8 – Rechten en verplichtingen voetbalagent

1. Een voetbalagent is verplicht:
 - a. de Statuten en/of reglementen van de KNVB, UEFA en/of FIFA en/of besluiten van een of meer van hun organen na te leven en deze niet, op welke wijze dan ook, te omzeilen;
 - b. te voldoen aan de verplichtingen uit de FIFA Football Agent Regulations voor het behoud van de FIFA licentie, waaronder doch niet uitsluitend de zogeheten "eligibility requirements"² en de "ongoing licensing requirements"³;
 - c. zich te onthouden van gedragingen die de belangen kunnen schaden van:
 - i. de clubs, trainers-coaches en spelers die hij vertegenwoordigt;
 - ii. de KNVB en haar organen; en/of
 - iii. de voetbalsport in het algemeen.
 - d. belangenconflicten te vermijden bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van
 - i. arbeidscontracten tussen (assistent-) trainer-coaches en Nederlandse clubs;
 - ii. spelerscontracten met een Nederlandse club; en/of
 - iii. overeenkomsten betreffende de overschrijving van de speler naar een Nederlandse club, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement;
 - e. *[alle informatie te verstrekken waartoe hij ingevolge de FIFA Football Agent Regulations verplicht is en/of waarom de KNVB, UEFA en/of FIFA en/of een of meer van hun daartoe bevoegde organen verzoekt;]**
 - f. *[alle informatie te verstrekken aan een club, (assistent-) trainer-coach of speler met betrekking tot activiteiten die hij ten behoeve van die club, (assistent-) trainer-coach of speler verricht en geen feiten achter te houden waarvan hij weet of redelijkerwijs zou kunnen weten dat deze van belang zijn voor een club, (assistent-) trainer-coach of speler;]**
 - g. zich ervan te onthouden een speler of (assistent-) trainer-coach te bewegen zijn spelerscontract respectievelijk arbeidscontract tussen de (assistent-) trainer-coach en Nederlandse club vroegtijdig te beëindigen en/of zijn verplichtingen uit dat contract niet na te komen;
 - h. zich ervan te onthouden een speler of (assistent-) trainer-coach te benaderen die een vertegenwoordigingsovereenkomst heeft met een andere voetbalagent, tenzij deze vertegenwoordigingsovereenkomst binnen 2 maanden zal expireren;
 - i. zich ervan te onthouden een vertegenwoordigingsovereenkomst aan te gaan met een speler of (assistent-) trainer-coach die een vertegenwoordigingsovereenkomst heeft met een andere voetbalagent, tenzij laatstbedoelde overeenkomst binnen 2 maanden zal expireren;

* Bepaling is momenteel niet inwerking als gevolg van nadere besluitvorming.

² Artikel 5 van de FIFA Football Agent Regulations.

³ Artikel 17 van de FIFA Football Agent Regulations.

- j. in aanvulling op het bepaalde in artikel 5 lid 1 en 2 van dit reglement ervoor te zorgen dat zijn licentienummer wordt vermeld, in elk
 - i. arbeidscontract tussen een (assistent-) trainer-coach en een Nederlandse club;
 - ii. spelerscontract met een Nederlandse club; en/of
 - iii. een overeenkomst betreffende de overschrijving van de speler naar een Nederlandse club, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, dat respectievelijk die door middel van zijn vertegenwoordiging tot stand komt;
 - k. te voldoen aan de toepasselijke wetgeving (waaronder de wetgeving betreffende arbeidsbemiddeling in de zin van de WAADI);
 - l. zorg te dragen voor vermelding in:
 - i. het arbeidscontract tussen een (assistent-) trainer-coach en een Nederlandse club;
 - ii. het spelerscontract met een Nederlandse club; en/of
 - iii. de overeenkomst betreffende de overschrijving van de speler naar een Nederlandse club, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, van de vergoeding die de voetbalagent zal ontvangen in verband met de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van het contract en/of de overeenkomst;
 - m. zich te onthouden van het aanbieden en/of verstrekken van enige tegenprestatie van welke aard dan ook, direct of indirect, aan een of meer leden van de KNVB als genoemd in artikel 6 lid 1 van de Statuten als gevolg van, of in verband met:
 - de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van
 - i. arbeidscontracten tussen (assistent-) trainer-coaches en Nederlandse clubs
 - ii. spelerscontracten met Nederlandse clubs; en/of
 - iii. overeenkomsten betreffende de overschrijving van de spelers naar Nederlandse clubs, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement;
 - enig voordeel, service, gunst en/of enige vorm van voorkeursbehandeling ten opzichte van spelers en/of (assistent-) trainer-coaches van een club;
 - het verkrijgen van toegang tot spelers en/of (assistent-) trainer-coaches van een club; en/of
 - het aanbevelen van een voetbalagent bij spelers, (assistent-) trainer-coaches en/of clubs.Het is leden van de KNVB als genoemd in artikel 6 lid 1 van de Statuten niet toegestaan dergelijke aanbiedingen en/of giften te aanvaarden en/of te ontvangen; en/of
 - n. zich te onthouden van het aanbieden en/of verstrekken van enige tegenprestatie van welke aard dan ook, direct of indirect, aan een speler of (assistent-) trainer-coach en/of een familielid van die speler of (assistent-) trainer-coach in relatie tot het mogelijk vertegenwoordigen van deze speler of (assistent-) trainer-coach en/of het sluiten van een vertegenwoordigingsovereenkomst.
Het is spelers en/of (assistent-) trainer-coaches niet toegestaan om dergelijke aanbiedingen en/of enige tegenprestaties te aanvaarden en/of te ontvangen.
2. Een voetbalagent kan zijn activiteiten als voetbalagent verrichten via een Agency als bedoeld in de FIFA Football Agent Regulations. Personen die geen voetbalagent zijn en op welke wijze dan ook werkzaam zijn voor het Agency, mogen geen spelers, (assistent-) trainer-coaches en/of clubs vertegenwoordigen bij onderhandelingen betreffende de totstandkoming van:
 - a. arbeidscontracten tussen (assistent-) trainer-coaches en Nederlandse clubs;
 - b. spelerscontracten met Nederlandse clubs; en/of
 - c. overeenkomsten betreffende de overschrijving van spelers naar Nederlandse clubs, als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement.
 3. De personen bedoeld in de tweede volzin van lid 2 van dit artikel mogen clubs (assistent-) trainer-coaches en/of spelers op geen enkele wijze benaderen en/of bewegen tot het sluiten van een vertegenwoordigingsovereenkomst.
 4. Een voetbalagent is en blijft te allen tijde verantwoordelijk en aansprakelijk voor werkzaamheden en activiteiten die voor, namens of in opdracht van hem verricht c.q. ontplooid worden via zijn Agency.
 5. *[Indien een voetbalagent zijn activiteiten verricht via een Agency als bedoeld in lid 3 van dit artikel, is de desbetreffende voetbalagent verplicht te voldoen aan de informatieverplichtingen als genoemd in het FIFA Football Agent Regulations;]**

Artikel 9 – Rechten en verplichtingen clubs, (assistent-) trainer-coaches en speler

1. Voordat een club, (assistent-) trainer-coach of een speler een vertegenwoordigingsovereenkomst sluit met een voetbalagent, zal hij verifiëren of de persoon in kwestie in het bezit is van een licentie van FIFA als bedoeld in de FIFA Football Agent Regulations.
2. Een club, (assistent-) trainer-coach of speler kan een voetbalagent verzoeken hem binnen 14 dagen na verzenden van het verzoek een schriftelijk overzicht te verstrekken met betrekking tot betalingen die door of met betrekking tot hem aan de voetbalagent zijn verricht.
3. Het is clubs, (assistent-) trainer-coaches en spelers niet toegestaan:
 - a. bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van
 - i. arbeidscontracten tussen (assistent-) trainer-coaches en Nederlandse clubs;
 - ii. spelerscontracten met Nederlandse clubs; en/of
 - iii. overeenkomsten betreffende de overschrijving van spelers naar Nederlandse clubs,

* Bepaling is momenteel niet inwerking als gevolg van nadere besluitvorming.

- als bedoeld in artikel 1 lid 1 van dit reglement, zich te laten vertegenwoordigen door een derde persoon die niet overeenkomstig het bepaalde in de FIFA Football Agent Regulations van de FIFA een licentie heeft verkregen;
- b. dit reglement of de FIFA Football Agent Regulations te omzeilen of daarbij op enigerlei wijze behulpzaam te zijn;
 - c. een belang te hebben in een Agency als bedoeld in artikel 8 lid 2 van dit reglement of op welke wijze dan ook een belang te hebben in of betreffende (de activiteiten van) een voetbalagent;
 - d. toe te staan dat een voetbalagent een belang in hen heeft.
4. Een club zal binnen 14 dagen uploaden in het FIFA Transfer Matching System (TMS):
- a. elke wijziging of beëindiging van een vertegenwoordigingsovereenkomst waarbij de club partij is;
 - b. elke overeenkomst tussen de club en een voetbalagent anders dan een vertegenwoordigingsovereenkomst en de informatie die in TMS wordt gevraagd;
 - c. de in TMS gevraagde informatie na betaling van een vergoeding in verband met een overeenkomst die de club is aangegaan met een voetbalagent anders dan een vertegenwoordigingsovereenkomst.
5. *[Het is de KNVB en/of een club niet toegestaan:*
- a. *zich te bemoeien met het kiezen van een voetbalagent door een speler of (assistent-) trainer-coach;*
 - b. *een speler of (assistent-) trainer-coach te dwingen of aan te zetten de vertegenwoordigingsovereenkomst met een voetbalagent niet na te komen.]**

Artikel 10 – Publicatie

De KNVB zal het totaalbedrag publiceren dat daadwerkelijk aan voetbalagenten is betaald door elke bij de KNVB aangesloten betaaldvoetbalorganisatie over het voorafgaande seizoen.

Artikel 11 – Geschillen

Geschillen tussen voetbalagenten en leden van de KNVB alsmede geschillen tussen voetbalagenten onderling zullen met uitsluiting van de burgerlijke rechter door arbitrage worden beslecht, zulks met inachtneming van het daartoe in het Arbitragereglement bepaalde. Het bepaalde in dit artikel is alleen van toepassing voor zover het desbetreffende geschil geen internationale dimensie heeft als bedoeld in de FIFA Football Agent Regulations.

Artikel 12 – Overgangsbepaling

1. Overeenkomsten, niet zijnde vertegenwoordigingsovereenkomsten, tussen leden van de KNVB en intermediairs en/of agenten gesloten voor 1 oktober 2023, blijven van kracht gedurende de resterende looptijd van de betreffende overeenkomsten, ook nadat dit reglement in werking is getreden.
2. Alle vertegenwoordigingsovereenkomsten gesloten of verlengd na 1 oktober, moeten in overeenstemming zijn met dit reglement.

Artikel 13 – Slotbepaling

1. Dit reglement treedt in werking op 1 oktober 2023.
2. In gevallen waarin dit reglement niet voorziet, beslist het bondsbestuur.

TOELICHTING

Nadat de bondsvergadering op 18 december heeft ingestemd met bekrachtiging en implementatie van het Reglement Voetbalagenten, heeft de FIFA (eind december 2023) kenbaar gemaakt dat naar aanleiding van enkele rechtszaken diverse bepalingen uit de FIFA Football Agent Regulations moeten worden geschorst/opgeschort. Dientengevolge moeten ook diverse bepalingen uit het Reglement Voetbalagenten worden geschorst/opgeschort. Dit is (eveneens eind december 2023) door de KNVB aan de direct betrokkenen kenbaar gemaakt en verwerkt in het reglement. De opgeschorte bepalingen zijn cursief weergegeven in het reglement. Gebleken is dat aanvullend nog enkele bepalingen in het Reglement Voetbalagenten moeten worden geschorst/opgeschort. Deze zijn bovenstaand cursief en in blauwe letters weergegeven.

De vergadering wordt verzocht de schorsing/opschorting van vorenbedoelde bepalingen in het Reglement Voetbalagenten te bekrachtigen en tot nader order te implementeren.



Advies en verslag

Opvolging bondsvoorzitter KNVB

Van : Selectiecommissie opvolging bondsvoorzitter

Datum : 27 februari 2024

Context

Just Spee heeft in oktober 2023 aangegeven te moeten terugtreden als voorzitter van de KNVB. Door het bondsbestuur is daarom het proces gestart dat moet leiden tot de voordracht van een opvolger van Just Spee. De opvolger moet worden benoemd in een buitengewone bondsvergadering in het voorjaar van 2024.

Uitgangspunt voor het bondsbestuur was - in hoofdlijn - hetzelfde proces aan te houden als is gevolgd in 2018/2019 ten tijde van de eerste benoeming van Just. Het proces is geüpdatet en verstrekt aan de ledenraad amateurvoetbal en de algemene vergadering betaald voetbal.

Kern van het proces bestond uit het formeren van een selectiecommissie van brede samenstelling. Deze commissie had uiteindelijk tot opdracht om het bondsbestuur een kandidaat-bondsvoorzitter voor te dragen die voldoet aan het vastgestelde profiel en kan rekenen op breed draagvlak. Het bondsbestuur committeerde zich op voorhand de door de selectiecommissie voorgedragen kandidaat als de kandidaat namens het bondsbestuur voor te dragen aan de bondsvergadering.

Advies selectiecommissie aan het bondsbestuur

Na een zorgvuldige en conform meegegeven plan van aanpak uitgevoerde procedure adviseert de selectiecommissie het bondsbestuur unaniem om Frank Paauw voor te dragen voor benoeming als bondsvoorzitter op de buitengewone bondsvergadering van 28 maart 2024 om op 1 juni 2024 als nieuwe voorzitter van de KNVB aan te treden.

Een korte beschrijving van het door de selectiecommissie gevolgde proces volgt in de volgende paragrafen. Daarna geeft de commissie een toelichting op haar advies.

1. Samenstelling en opdracht van de selectiecommissie

Bij de samenstelling van de commissie is als uitgangspunt genomen dat in deze commissie sprake moet zijn van een goede afspiegeling en betrokkenheid van (stemgerechtigde) leden, toezichthouders en bestuur van de KNVB. Dit vanuit het oogpunt van representatie en draagvlak.

Gekozen is daarom voor twee afgevaardigden vanuit betaald voetbal, twee afgevaardigden vanuit amateurvoetbal, een lid van de raad van commissarissen betaald voetbal en een lid van de raad van toezicht amateurvoetbal. De directeur-bestuurder betaald voetbal en de directeur-bestuurder amateurvoetbal - beiden in die hoedanigheid ook lid van het bondsbestuur van de KNVB - zijn als adviseur aan de commissie toegevoegd.

De twee afgevaardigden vanuit amateurvoetbal komen uit de ledenraad amateurvoetbal en hebben met instemming van de ledenraad plaatsgenomen in de selectiecommissie. Vanuit betaald voetbal is mede op voordracht van de clubs geopteerd de afvaardiging te laten bestaan uit de directeur van de ECV en de directeur van de CED. Uiteindelijk kon de samenstelling van de selectiecommissie na afstemming begin november worden gefinaliseerd.



De selectiecommissie bestond uit:

- Jan Albers, voorzitter raad van commissarissen betaald voetbal
- Marc Boele, directeur Coöperatie Eerste Divisie (CED),
- Jill Eekhart, lid ledenraad amateurvoetbal
- Jan de Jong, directeur Eredivisie CV
- Adriana Romkema, lid ledenraad amateurvoetbal
- Albert van Wijk, voorzitter raad van toezicht amateurvoetbal (*voorzitter van de commissie*)
- Marianne van Leeuwen, directeur-bestuurder betaald voetbal, *als adviseur*
- Jan Dirk van der Zee, directeur-bestuurder amateurvoetbal, *als adviseur*

De commissie werd ondersteund door Mark van Berkum, bestuurssecretaris amateurvoetbal.

Samengevat is de selectiecommissie met de opdracht aan de slag gegaan:

- (1) aan het bondsbestuur een kandidaat-bondsvoorzitter voor te dragen,
- (2) die voldoet aan het vastgestelde profiel,
- (3) conform het meegegeven proces,
- (4) binnen de gestelde termijn.

Een en ander met als resultaat dat in de buitengewone bondsvergadering van 28 maart 2024 door de bondsvergadering een nieuwe bondsvoorzitter kan worden benoemd. Daarvoor dient de kandidatuur uiterlijk 29 februari 2024 ter kennis te worden gebracht van de bondsvergadering.

2. Proces van werving en selectie

Bij aanvang van de activiteiten van de selectiecommissie is nadrukkelijk bepaald dat alle betrokkenen - zowel kandidaten, als de KNVB - gebaat zijn bij een proces dat zich kenmerkt door zorgvuldigheid en vertrouwelijkheid. Kijkend naar de planning betekende dit onder meer dat door de selectiecommissie gestreefd werd naar een 'compact' proces.

De selectiecommissie heeft voor het proces van werving en selectie gebruik gemaakt van executive searchbureau Egon Zehnder. Vanuit Egon Zehnder is een wervingsteam gevormd. Dit stond onder leiding van Hans Horn.

Egon Zehnder had (mede) zorg te dragen voor een zorgvuldig proces waarin de vertrouwelijkheid van en voor de kandidaten gewaarborgd zou zijn. Het inschakelen van Egon Zehnder diende ook bij te dragen aan de doelmatigheid van de werving en selectie vanuit een brede search.

Voor wat betreft de werving gold dat sprake moest zijn van een open procedure met een openbare publicatie van de vacature.

Samengevat leidde dit tot de volgende uitgangspunten voor de werving en selectie:

- Brede aankondiging van de vacature;
- Eén punt voor sollicitaties (i.c. KNVB@egonzehnder.com);
- Zorgvuldige omgang met geïnteresseerden;
- Voor wat betreft selectie van "grosslist" naar "longlist" en "shortlist": kwaliteit voorop, zorgvuldige en gefundeerde onderbouwing en (zo) streven naar een overzichtelijk aantal voorkeurs- kandidaten met wie door de selectiecommissie het gesprek zou worden gevoerd;
- Korte doorlooptijden;
- Snelle besluitvorming ('voordracht' aan bondsbestuur) na gesprekken met de geselecteerde kandidaten.

Op 5 december 2023 heeft in een digitale meeting van de selectiecommissie kennismaking en afstemming over het te volgen proces plaatsgevonden. Daarbij is ook het profiel nog eens tegen het licht gehouden en actueel bevonden. Bij deze sessie was ook het wervingsteam van Egon Zehnder aanwezig.

Op vrijdag 8 december 2023 is via www.knvb.nl de vacature voor bondsvoorzitter gepubliceerd. De vacature is daarnaast via de reguliere communicatiekanalen van de KNVB onder de aandacht



gebracht. Ook is een aantal stakeholders gewezen op de vacature en/of gericht gevraagd naar inbreng (o.a. NOC*NSF en de commissie Mijns).

Op zaterdag 9 december 2023 heeft een advertentie gestaan in vier landelijke kranten:

- Algemeen Dagblad (sportkatern);
- Volkskrant (sportkatern);
- Telegraaf (voorpagina);
- NRC (voorpagina).

In alle gevallen zijn geïnteresseerden verwezen naar de website van de KNVB (www.knvb.nl/bondsvoorzitter) waarop een uitgebreide rolspecificatie was geplaatst (zie bijlage 1). Sollicitaties konden direct worden gericht aan Egon Zehnder (via KNVB@egonzehnder.com).

In totaal hebben 17 kandidaten zichzelf gemeld. Indicatief zijn door Egon Zehnder intern meer dan 600 namen gescand. Daarvan zijn er uiteindelijk 184 serieus in overweging genomen. Uit deze 184 is vervolgens een selectie gemaakt die leidde tot een grosslist van 48 namen. Uit deze 48 zijn 24 namen geselecteerd voor de longlist. Die lijst voldeed aan wensen van diversiteit en inclusiviteit.

Egon Zehnder heeft de (eerste) screening van alle kandidaten gedaan op basis van de ter beschikking gestelde documentatie (waaronder het 'Proces opvolging bondsvoorzitter KNVB' inclusief profiel en de 'Evaluatie' van het doorlopen proces in 2019), verdiepingsgesprekken met key players en de eigen methodologie. In dit proces is een regiegroep - bestaande uit de Albert van Wijk en Jan Albers - een enkele keer als klankbord gebruikt.

Op 10 januari 2024 is in een bijeenkomst van de selectiecommissie door Egon Zehnder een toelichting gegeven op de werkzaamheden tot dan toe. Daarbij zijn ook de criteria en overwegingen toegelicht op basis waarvan screening had plaatsgevonden. Aan de selectiecommissie is inzicht gegeven in de brede lijst van kandidaten en zijn - al dan niet gevraagd - keuzes toegelicht en nader onderbouwd.

De 24 kandidaten van de longlist zijn door Egon Zehnder gepresenteerd aan de selectiecommissie. Op basis van de verstrekte informatie en het gesprek daarover heeft de selectiecommissie in goede samenwerking en met breed draagvlak de longlist van 24 teruggebracht naar een shortlist van de - in de ogen van de selectiecommissie - 8 aantoonbaar meest geschikte kandidaten. Egon Zehnder heeft na deze exercitie met alle 8 kandidaten van de shortlist (nog eens) verdiepend gesproken. Een en ander met de opdracht vanuit de commissie dat dit diende te leiden tot minimaal 3 geschikte en beschikbare kandidaten met wie door de selectiecommissie gesprekken konden worden gevoerd.

Uiteindelijk heeft de commissie over twee dagen verspreid, zijnde 22 januari en 29 januari 2024, met 4 kandidaten gesprekken gevoerd.

Voor wat betreft de gesprekken met kandidaten heeft de selectiecommissie de navolgende aanpak gekozen:

- Met de kandidaten hebben 2 gesprekken plaatsgevonden.
- Daartoe is de selectiecommissie verdeeld in twee 'delegaties':
 1. Afgevaardigde AV, afgevaardigde BV, voorzitter RvT en als adviseur directeur-bestuurder BV;
 2. Afgevaardigde AV, afgevaardigde BV, voorzitter RvC en als adviseur directeur-bestuurder AV;
- Tijdens de gesprekken zijn de competenties, taken en eisen uit het vastgestelde functieprofiel leidend geweest.
- Om complementariteit van de twee gesprekken te waarborgen zijn de invalshoeken van de gesprekken vooraf vastgesteld. Als invalshoeken zijn gekozen:
 1. 'De vereniging KNVB'
 2. De positie van de KNVB op het (inter)nationale speelveld.



Ter bevordering van de uiteindelijke vergelijkbaarheid van gesprekken en kandidaten is een evaluatieformulier gehanteerd dat ook leidraad is geweest bij bespreking en reflectie in de commissie. Dit formulier was opgebouwd langs 2 hoofdnoemers:

- Functionele ervaring en competenties
- Persoonlijke eigenschappen

Het evaluatieformulier is als bijlage 2 toegevoegd.

Na afloop van de gesprekken op 29 januari 2024 heeft de selectiecommissie gereflecteerd op de gehouden gesprekken. De commissie stelde vast dat met vier kwalitatief uitstekende kandidaten is gesproken. De verschillende achtergronden maakten ook dat er keuze te maken was. De selectiecommissie is na zorgvuldige weging met groot enthousiasme tot een unaniem oordeel gekomen.

Volgend op de unanieme keuze van de selectiecommissie zijn in de weken van 29 januari tot 28 februari 2024 diverse contactmomenten geweest met de kandidaat van voorkeur. Daaronder begrepen een verdiepend gesprek met de beide directeur-bestuurders amateur- en betaald voetbal, met de secretaris-generaal van de KNVB en een delegatie van de ondernemingsraad. De kandidaat van voorkeur heeft in deze fase ook gesproken met de bondsvoorzitter. Door de voorzitter van de selectiecommissie is – na afstemming met de collega-toezichthouder uit de selectiecommissie - nog gesproken met de voorkeurskandidaat over (financiële) afspraken en voorwaarden in het geval van benoeming. Dit volgend uit de reglementaire bepaling dat de (arbeids)voorwaarden geldend voor de bondsvoorzitter worden vastgesteld en vastgelegd door de vergadering van toezichthouders. Specifiek onderdeel van gesprek vormde het moment waarop de kandidaat van voorkeur zijn werkzaamheden zou kunnen starten, gegeven het feit dat de kandidaat van voorkeur op moment van gesprekken nog werkzaam was bij een andere werkgever.

Finale toetsing van deze notitie 'Advies en verslag benoeming bondsvoorzitter' heeft via een schriftelijke consultatieronde plaatsgevonden.

Het advies is schriftelijk aangeboden aan het bondsbestuur.

3. Overwegingen van de selectiecommissie ten aanzien van de voorgestelde kandidaat

De selectiecommissie vindt met overtuiging Frank Paauf van alle kandidaten het meest geschikt om de komende jaren de functie van voorzitter van de KNVB te vervullen.

Op basis van de gesprekken die de selectiecommissie heeft gehad met Frank Paauf en aanvullende informatie(bronnen) onderbouwt de commissie haar keuze hieronder.

Relevant is op voorhand te vermelden dat veel van de leden van de selectiecommissie zich niet enkel baseren op informatie uit de gesprekken en/of tweede hand, maar ook kunnen putten uit persoonlijke ervaringen. Die persoonlijke ervaringen waren unaniem positief en strekten daarmee zeer tot aanbeveling. De leden van de commissie die Frank Paauf niet (persoonlijk) kenden onderschreven op basis van de gesprekken zonder uitzondering de ervaringen. In de context van het voorgaande is het ook van belang te melden dat Frank Paauf zich in eerste aanleg op basis van de vacature uit eigener beweging heeft gemeld bij Egon Zehnder.

(Voor de verdere onderbouwing hier wordt gebruik gemaakt van de twee hoofdnoemers zoals vermeld op het evaluatieformulier:)

Functionele ervaring en competenties:

Frank Paauf is letterlijk en figuurlijk een man van groot statuur. Hij is gepokt en gemazeld als leider in een buitengewoon complex, maatschappelijk uiterst relevant krachtenveld.

In zijn decennialange loopbaan bij (de voorgangers van) de Nationale Politie heeft Paauf laten zien te beschikken over een groot vermogen om mensen en groepen van divers plumeau en achtergrond te



verbinden. Zijn maatschappelijke betrokkenheid is groot. Veel van de thema's die bij de KNVB aan de orde zijn (verbinding, maatschappelijke relevantie, veilig & gastvrij voetbal en sportiviteit & respect) liggen hem na aan het hart. Op die thema's heeft hij ook in zijn functies geacteerd en grote verantwoordelijkheid gedragen.

Paauw hecht grote waarde aan het onderwerp diversiteit en inclusiviteit. Een toekomstgerichte organisatie is een diverse en inclusieve organisatie. Bij de politie heeft hij jaren leiding gegeven aan een – in alle opzichten - zeer diverse organisatie. Uitdagingen en kansen dienaangaande zijn hem meer dan bekend. In de wetenschap dat voetbal een echte volkssport is en de KNVB zijn leden ziet komen uit alle lagen van de bevolking, ziet de commissie de waardering van Paauw voor dit onderwerp - juist ook in combinatie met al zijn ervaring - als een grote toegevoegde waarde voor de KNVB. Zeker in het licht van de ambitie van de KNVB om de maatschappelijke zichtbaarheid van het voetbal te vergroten.

De commissie constateert dat Paauw een politiek-maatschappelijk relevant netwerk heeft. Hij kent de taal van de straat en het vocabulaire van de wandelgangen. De commissie stelt vast dat hij ruime ervaring heeft met media(optredens).

De internationale componenten van zijn (voormalig) werk garanderen inzicht in internationale verschillen tussen culturen en stijlen. Gegeven de werkzaamheden op het speelveld van FIFA en UEFA is deze ervaring van belang in de ogen van de commissie.

Zowel in zijn hoedanigheid als politiechef als privépersoon lopen er lijnen naar het voetbal. Als politiechef was Paauw eindverantwoordelijk in zowel Rotterdam als Amsterdam; steden die zich kenmerken door veel voetbalactiviteiten. Of dat nu de BVO's zijn, de wedstrijden van het Nederlands Elftal mannen of de vele amateurverenigingen. Bij de politie is hij onder andere overkoepelend portefeuillehouder voetbal/evenementen. Vanuit zijn professe heeft Frank Paauw ook internationaal bij FIFA en UEFA contacten opgedaan. Ook bij deze organisaties geniet hij een uitstekende reputatie. Beroepsmatige contacten hebben er toe geleid dat hij gevraagd is als security officer bij UEFA te functioneren. Dat doet hij al jaren. Frank Paauw is zelf nog altijd actief als voetballer bij de veteranen van Graaf Willem II – VAC in Den Haag.

Persoonlijke eigenschappen:

De commissie herkent in Frank Paauw een resultaatgerichte teamspeler die de leiding kan hebben en tegelijkertijd ruimte kan laten aan anderen. Paauw heeft het predicaat van verbinder en straalt dat ook uit. Zijn trackrecord geeft nadrukkelijk blijk van het vermogen daadkrachtig op te treden als de situatie daarom vraagt. Hij moest dat niet zelden doen in zeer complexe situaties en rondom precieze onderwerpen. Daadkracht kan hij dan koppelen aan empathie én rust. Zowel achter de schermen naast sterke (media)persoonlijkheden, als op de voorgrond als boegbeeld. Die eigenschappen passen prima bij de governancecultuur en -structuur van de KNVB en de positie van de bondsvoorzitter daarin. In de soms enigszins volatiele wereld van sport zijn het overigens volgens de commissie ook in algemene zin eigenschappen die zeer van waarde zijn.

De commissie heeft het beeld van een analytisch sterke, evenwichtige leider met een scherp oog voor mensen en focus op het doel. Het beeld dat de commissie heeft, is bevestigd in de gesprekken met de commissie en wordt gestaafd door achtergrond en referenties. De commissie kan daarbij ook putten – als gezegd – uit de eigen ervaring van leden van de commissie. Dat zijn overigens ervaringen die niet enkel zijn opgedaan in de context van voetbal.

Met de begrippen van vandaag, is Frank Paauw volgens de commissie iemand die je kunt beschrijven als een dienend leider. Iemand die zich als een mentor en coach opstelt jegens zijn team. Met een in basis bescheiden en ingetogen stijl weet hij mensen voor zich te winnen. Hij straalt rust en gezag uit. De commissie weet en herkent dat hij door vriend en vijand zeer wordt gewaardeerd. Om wat hij doet, om hoe hij het doet en – vooral ook – om wie hij is.



Frank Paauw straalt gezag uit, maar is tegelijkertijd benaderbaar en toegankelijk. Dat acht de commissie van grote toegevoegde waarde gegeven het feit dat het speelveld van de bondsvoorzitter zich uitstrekt van de grootste stadions tot de kleinste kantines. Dat hij die grote stadions kent vanwege zijn inspecties namens FIFA/UEFA en die kantines als actieve voetbalveteraan is nog eens een extra bevestiging van zijn geschiktheid.

In de procedure is op diverse momenten en manieren aandacht besteed aan het tijdsbeslag van de functie en de flexibiliteit die wordt gevraagd ten aanzien van de inzet. Dat wordt door Frank Paauw gezien en onderkend.

Frank Paauw heeft na zorgvuldige overweging besloten zich kandidaat te stellen voor het voorzitterschap van de KNVB. Wel geldt daarbij dat hij zijn taken bij de politie ordentelijk wil overdragen. Dat vraagt om enige tijd. Daardoor zal er een korte tijd moeten zitten tussen het moment van benoeming en het moment waarop Frank Paauw in functie treedt. De commissie waardeert uiteraard de wens om de zaken bij de politie goed af te sluiten. Zij ziet in die wens - met heldere afspraken daarover en goede communicatie – geen onoverkomelijk bezwaar.

Afsluitend geldt voor de commissie:

Na een lange carrière bij de politie wil Frank zich in deze fase van zijn carrière nog een keer verdienstelijk maken buiten de context van de politie. De commissie ziet daarvoor geen betere plek dan de functie van bondsvoorzitter van de KNVB. De commissie draagt daarom met volle overtuiging en groot enthousiasme Frank Paauw als kandidaat voor aan het bondsbestuur.

EgonZehnder

Rolspecificatie

Bondsvoorzitter KNVB

Winter 2023-24



KNVB

Contact:

Hans Horn
Egon Zehnder Amsterdam
knvb@egonzehnder.com

Monique Sprengers
Egon Zehnder Amsterdam
knvb@egonzehnder.com

Maarten Douma
Egon Zehnder Amsterdam
knvb@egonzehnder.com

Inhoud

1 Over de KNVB

2 De rol

3 Organisatie

4 Kerntaken

5 De ideale kandidaat

6 Aanvullende Informatie & Contact

7 Over Egon Zehnder

Over de KNVB

Nederland heeft een uniek voetballandschap, opgebouwd in bijna 135 jaar, waarin de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB) een begrip vormt. De KNVB kan bouwen op een rijke historische basis, maar is tegelijkertijd niet bang om te breken met tradities. De KNVB staat voor passie, creativiteit, verbinding en innovatie binnen het voetbal. En heeft als grote motivatie: het Nederlands voetbal verder vooruitbrengen.

De KNVB telt circa 1,2 miljoen leden en telt bijna 2.900 aangesloten clubs. Het is daarmee de grootste sportbond van Nederland. De KNVB verenigt de breedtesport en de absolute top van het Nederlandse voetbal: van de jongste jeugd tot de Eredivisie. Elk weekend worden er ruim 30.000 wedstrijden gespeeld.

Bij de KNVB zijn circa 500 personen werkzaam en binnen het voetbal zijn ruim 400.000 vrijwilligers actief.

De missie van de KNVB is: de KNVB brengt het voetbal in Nederland naar een steeds hoger niveau en zet de verbindende kracht van het voetbal in voor een positieve impact op de samenleving. Dit onder het motto: ons voetbal kleurt de wereld oranje.

De snel veranderende maatschappij, waarin mensen flexibiliteit verwachten en sportbeleving verandert, stelt het voetbal voor nieuwe uitdagingen die vragen om een heldere koers. Belangrijke strategische thema's voor de komende jaren zijn:

- Een groot toernooi winnen;
- Meer voetballers;
- Gastvrij en veilig voetbal;
- Betaald voetbal op hoger niveau;
- Amateurclubs toekomstbestendig;
- Zichtbare maatschappelijke impact.

De KNVB streeft ernaar dat de personele samenstelling in (alle delen van) onze organisatie een afspiegeling is van ons ledenbestand en de samenleving. Een grotere verscheidenheid aan perspectieven, achtergronden en inzichten helpt ons om beter te presteren.

De KNVB is op zoek naar een nieuwe bondsvoorzitter.



De rol

Context

De huidige bondsvoorzitter van de KNVB, Just Spee, heeft in september 2023 aangekondigd terug te treden. De KNVB is op zoek naar zijn opvolger en heeft als doel gesteld deze op de buitengewone bondsvergadering op 28 maart 2024 te kunnen benoemen.

Positionering

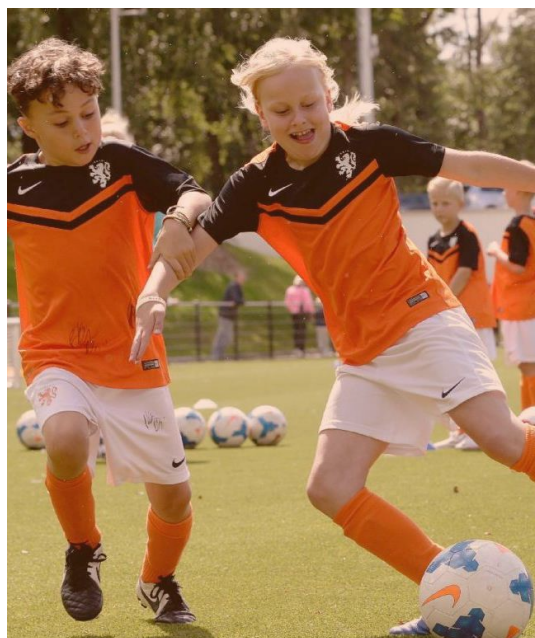
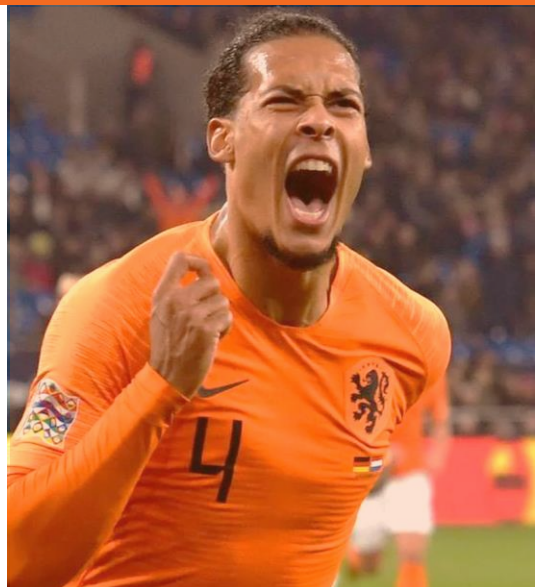
De bondsvoorzitter is voorzitter van de KNVB, een vereniging bestaande uit een sectie betaald voetbal (BV) en een sectie amateurvoetbal (AV). Onderwerpen die het belang van het amateurvoetbal en/of betaald voetbal overstijgen worden in gezamenlijkheid behandeld.

De bondsvoorzitter is de voorzitter van het bondsbestuur. Dit bestuur bestaat uit 3 personen. Naast de bondsvoorzitter bestaat het bondsbestuur verder uit de directeur-bestuurder amateurvoetbal en de directeur-bestuurder betaald voetbal (zie organogram volgende pagina).

Hij of zij heeft een nadrukkelijke focus op de 'buitenwereld'; als vertegenwoordiger van de vereniging KNVB, internationaal maar ook in de regio. De positionering van de bondsvoorzitter is er daarmee feitelijk een die zich meer kenmerkt als naast de twee directeur/bestuurders in het bondsbestuur.

Als voorzitter van de bond zit hij of zij de vergaderingen van het bondsbestuur voor. Datzelfde geldt voor de bondsvergadering. De bondsvergadering bestaat uit 60 personen die gezamenlijk de algemene vergadering van de KNVB vormen. 30 leden van de 60 kennen hun achtergrond in betaald voetbal, de andere 30 in het amateurvoetbal. De bondsvoorzitter wordt benoemd door de bondsvergadering en legt in het verband van het bondsbestuur ook verantwoording af aan de bondsvergadering.

Honorering en overige (arbeids)voorwaarden worden vastgesteld door de vergadering van toezichthouders.



Organisatie



Just Spee
(terugtreidend)
Bondsvoorzitter



Gijs de Jong
Secretaris-
Generaal



**Marianne van
Leeuwen**
Directeur BV



**Jan Dirk van der
Zee**
Directeur AV



Jan Albers
Voorzitter RvC
Betaald Voetbal



Albert van Wijk
Voorzitter RvT
Amateurvoetbal

Kerntaken

Het takenpakket van de Bondsvoorzitter is als volgt gedefinieerd:

- Is de officiële (internationale) vertegenwoordiger van de KNVB;
- Representeert de KNVB bij officiële evenementen, wedstrijden of andere gelegenheden;
- Heeft reglementair de algemene leiding binnen de KNVB;
- Leidt de bondsbestuurs- en bondsvergaderingen;
- Heeft het recht alle vergaderingen en bijeenkomsten bij te wonen en van advies te dienen (m.u.v. bijeenkomsten van rechtsprekende organen en de licentiecommissie);
- Zorgt voor verbinding tussen amateurvoetbal en betaaldvoetbal;
- Stelt zich in geval van belangenverstrengeling in binnen de KNVB of tussen betaald en amateurvoetbal onafhankelijk op;
- Zorgt voor goede informatievoorziening van het bondsbestuur daar waar het de (internationale) contacten, belangen en besluiten betreft;
- Werkt nauw samen met de secretaris-generaal;
- Draagt bij aan het realiseren van het KNVB Strategisch Plan, waaronder de internationale ambities.

De bondsvoorzitter is de voorzitter van het bondsbestuur. Het bondsbestuur is, met inachtneming van de beperkingen zoals vastgelegd in de statuten en het Reglement Amateurvoetbal en het Reglement Betaald Voetbal, belast met het besturen van de KNVB. Het bondsbestuur kan zijn taken en bevoegdheden geheel of gedeeltelijk delegeren en heeft dat ook gedaan.

Volgend uit het bondsvoorzitterschap van de KNVB is de bondsvoorzitter op dit moment:

- Voorzitter van de stichting events (organisatie internationale events/toernooien);
- Voorzitter van SSZ (vastgoed KNVB campus).



De ideale kandidaat

Functionele ervaring en competenties	Vereist	Gewenst
Aantoonbaar ervaren, moderne bestuurder		
Sterke affiniteit met en/of bestuurlijke ervaring in het voetbal		
Ervaring met verenigingsstructuren, vrijwilligers en/of complexe organisaties met meerdere belangen		
Maatschappelijke ervaring en hoog bewustzijn van de maatschappelijke rol van voetbal		
Ervaring in een publieke rol met veel media-aandacht		
Ervaren in het ontwikkelen en onderhouden van brede netwerken in een complex stakeholdersveld		
Internationale bestuurlijke ervaring		
Spreekt de Engelse taal vloeiend en beheerst bij voorkeur enkele andere moderne talen		

Persoonlijke eigenschappen

Charismatische en verbindende leider zowel intern als extern, tussen breedte- en topsport

Een echte teamspeler zonder groot ego, specifiek richting de bestuurders AV en BV, de secretaris-generaal, de directie- en managementleden en stakeholders van de KNVB

Sterke communicator, zowel binnen de organisatie als naar buiten toe, inclusief richting de media

Maatschappelijk betrokken, in staat maatschappelijke ontwikkelingen te vertalen naar de sportcontext en kan op maatschappelijke thema's als het gezicht van de KNVB optreden

Open-minded, met oog voor nieuwe ontwikkelingen die relevant kunnen zijn voor de KNVB en voetbal in het algemeen

Integer, transparant en van onbesproken gedrag

Met het oog op diversiteit en inclusie: een grotere verscheidenheid aan perspectieven, achtergronden en inzichten helpt de KNVB om beter te presteren. Dat geldt ook voor het bondsbestuur. Bij het invullen van de vacature van bondsvoorzitter zal dit aspect van belang zijn.

Aanvullende informatie & Contact

Locatie

Het hoofdkantoor van de KNVB bevindt zich in Zeist.

Voowaarden

- De functie is bezoldigd;
- Het tijdsbeslag is met enige ervaring in te schatten op gemiddeld twee dagen in de week: flexibiliteit ten aanzien van moment en omvang van inzet is geboden;
- Met het oog op de functie wordt van kandidaten gevraagd een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) te overleggen.

Contacten & Wervingsteam

Al het contact voor dit wervingsproces verloopt via het volgende emailadres:

knvb@egonzehnder.com



Hans F. Horn
Amsterdam



Monique Sprengers
Amsterdam



Maarten Douma
Rotterdam



Over Egon Zehnder

Egon Zehnder is 's werelds grootste executive search firma in privaat bezit. Onze partners hebben een evenredig aandeel in onze organisatie met meer dan 560 consultants in 64 kantoren verspreid over 36 landen. Wereldwijd telt Egon Zehnder meer dan 2300 werknemers.

We hebben meer dan 50 jaar ervaring en we bekleden de nummer één positie in Europa, Azië-Pacific en Zuid-Amerika en hebben we een leidende marktpositie in Noord-Amerika.

We opereren als eenheid, met één wereldwijd 'profit centre' (dus optimale samenwerking) en een consistente methodiek.

Voor meer informatie, bezoek www.egonzehnder.com en volg ons op [LinkedIn](#) en [X](#).



EgonZehnder

Egon Zehnder
Building 1000 Mahlerlaan, 6th floor
Gustav Mahlerlaan 1041
1082 MK Amsterdam
The Netherlands

Tel: +31 20 301 1111
amsterdam@egonzehnder.com

This document and the information it contains are strictly confidential. They may be used solely in connection with the consultancy mandate accepted by Egon Zehnder for an appointment to the above position, are intended solely for the persons involved therein and may not be disclosed or made available to others. At the request of Egon Zehnder, this document should be returned or destroyed with all duplications made of it and deleted from whichever retrieval system it is stored in.

Evaluatieformulier kandidaten – Bondsvoorzitter KNVB

Functionele ervaring en competenties	1	2	3	4
Aantoonbaar ervaren, moderne bestuurder				
Sterke affiniteit met en/of bestuurlijke ervaring in het voetbal				
Ervaring met verenigingsstructuren, vrijwilligers en/of complexe organisaties met meerdere belangen				
Maatschappelijke ervaring en hoog bewustzijn van de maatschappelijke rol van voetbal				
Ervaring in een publieke rol met veel media-aandacht				
Ervaren in het ontwikkelen en onderhouden van brede netwerken in een complex stakeholdersveld				
Internationale bestuurlijke ervaring				
Spreekt de Engelse taal vloeiend en beheerst bij voorkeur enkele andere moderne talen				
Persoonlijke eigenschappen				
Charismatische en verbindende leider zowel intern als extern, tussen breedte- en topsport				
Een echte teamspeler zonder groot ego, specifiek richting de bestuurders AV en BV, de secretaris-generaal, de directie- en managementleden en stakeholders van de KNVB				
Sterke communicator, zowel binnen de organisatie als naar buiten toe, inclusief richting de media				
Maatschappelijk betrokken, in staat maatschappelijke ontwikkelingen te vertalen naar de sportcontext en kan op maatschappelijke thema's als het gezicht van de KNVB optreden				
Open-minded, met oog voor nieuwe ontwikkelingen die relevant kunnen zijn voor de KNVB en voetbal in het algemeen				
Integer, transparant en van onbesproken gedrag				



REGLEMENTEN BONDSVERGADERING STATUTEN

Artikel 25 – Besluitvorming, stemmingen en verslaglegging

1. a. De bondsvergadering kan slechts geldige besluiten nemen indien meer dan de helft van de onderscheidenlijk overeenkomstig het Reglement Amateurvoetbal gekozen en door de algemene vergadering betaald voetbal benoemde bondsafgevaardigden blijkens de presentielijst ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is.
b. Indien het onder a genoemde minimum aantal bondsafgevaardigden niet binnen een uur na het tijdstip waarop de bondsvergadering zou aanvangen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn, wordt binnen vier weken een tweede vergadering bijeengeroepen en gehouden, waarin over de voor de vorige vergadering geagendeerde onderwerpen – ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde bondsafgevaardigden – met meerderheid kan worden besloten.
2. Elke bondsafgevaardigde kan als schriftelijk gemachtigde van slechts één andere bondsafgevaardigde uit zijn sectie een stem uitbrengen.
3. Besluiten worden genomen met een meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen, met dien verstande dat ter bepaling van die meerderheid van het aantal uitgebrachte stemmen de ongeldige stemmen genoemd in lid 6 worden afgetrokken, tenzij de wet of deze Statuten anders bepalen.
4. De stemming over personen geschiedt schriftelijk, die over zaken mondeling, tenzij de bondsvoorzitter of de bondsvergadering een schriftelijke stemming wenselijk acht.
5. Indien een schriftelijke stemming is verlangd, benoemt de bondsvoorzitter een stembureau van drie personen. Het stembureau opent de stembiljetten en beslist over de geldigheid van iedere uitgebrachte stem.
6. Ongeldig zijn stembiljetten die:
 - a. blanco zijn;
 - b. zijn ondertekend;
 - c. onleesbaar zijn;
 - d. een persoon niet duidelijk aanwijzen;
 - e. de naam bevatten van een persoon die niet benoembaar is;
 - f. voor iedere benoembare plaats meer dan één naam bevatten;
 - g. meer bevatten dan een duidelijke aanwijzing van de persoon, die bedoeld is.
7. a. Indien bij een stemming over personen bij de eerste stemming niemand de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen heeft verkregen, wordt een tweede stemming gehouden. Verkrijgt ook bij deze stemming niemand de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen, dan vindt herstemming plaats over de personen, die het hoogste aantal stemmen hebben verkregen.
b. Heeft slechts één persoon het hoogste aantal stemmen verkregen, dan vindt herstemming plaats over hem en degene die het op één na hoogste aantal stemmen heeft verkregen. Zijn er meer personen die het op één na hoogste aantal stemmen hebben verkregen, dan vindt over hen eerst een tussenstemming plaats om uit te maken wie de kandidaat wordt voor de herstemming.
c. Zowel bij tussenstemming als bij herstemming(en) is hij benoemd die de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen heeft verkregen. Staken bij deze stemmingen de stemmen dan benoemt het bondsbestuur een commissie, bestaande uit 2 bondsafgevaardigden vanuit amateurvoetbal en 2 bondsafgevaardigden vanuit betaald voetbal op voordracht van de desbetreffende geledingen en een onafhankelijk voorzitter, met als opdracht een bindende voordracht te doen aan de bondsvergadering. De commissie bepaalt zelfstandig haar werkwijze waarbij zij zonder last of ruggespraak dient te functioneren.
8. Indien bij een stemming over zaken de stemmen staken, is het voorstel verworpen.
9. a. Het in de bondsvergadering door de bondsvoorzitter uitgesproken oordeel omtrent de uitslag van de stemming is beslissend. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit, voor zover werd gestemd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel.
b. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van dit oordeel de juistheid daarvan betwist, dan wordt het te nemen besluit schriftelijk vastgelegd en vindt een nieuwe stemming plaats, indien de meerderheid van de vergadering dit verlangt of – wanneer de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde – wanneer een bondsafgevaardigde dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.
10. Van het verhandelde in een bondsvergadering worden door de ambtelijk secretaris notulen gemaakt. De ambtelijk secretaris kan hiervoor een notulist aanwijzen. De notulen worden ter kennis gebracht van de stemgerechtigde en adviserende leden van de bondsvergadering en worden in de eerstvolgende bondsvergadering vastgesteld.